

# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

“Aquicultura dá dinheiro?”

**NÃO!**

Quem dá dinheiro são os pais para os filhos.

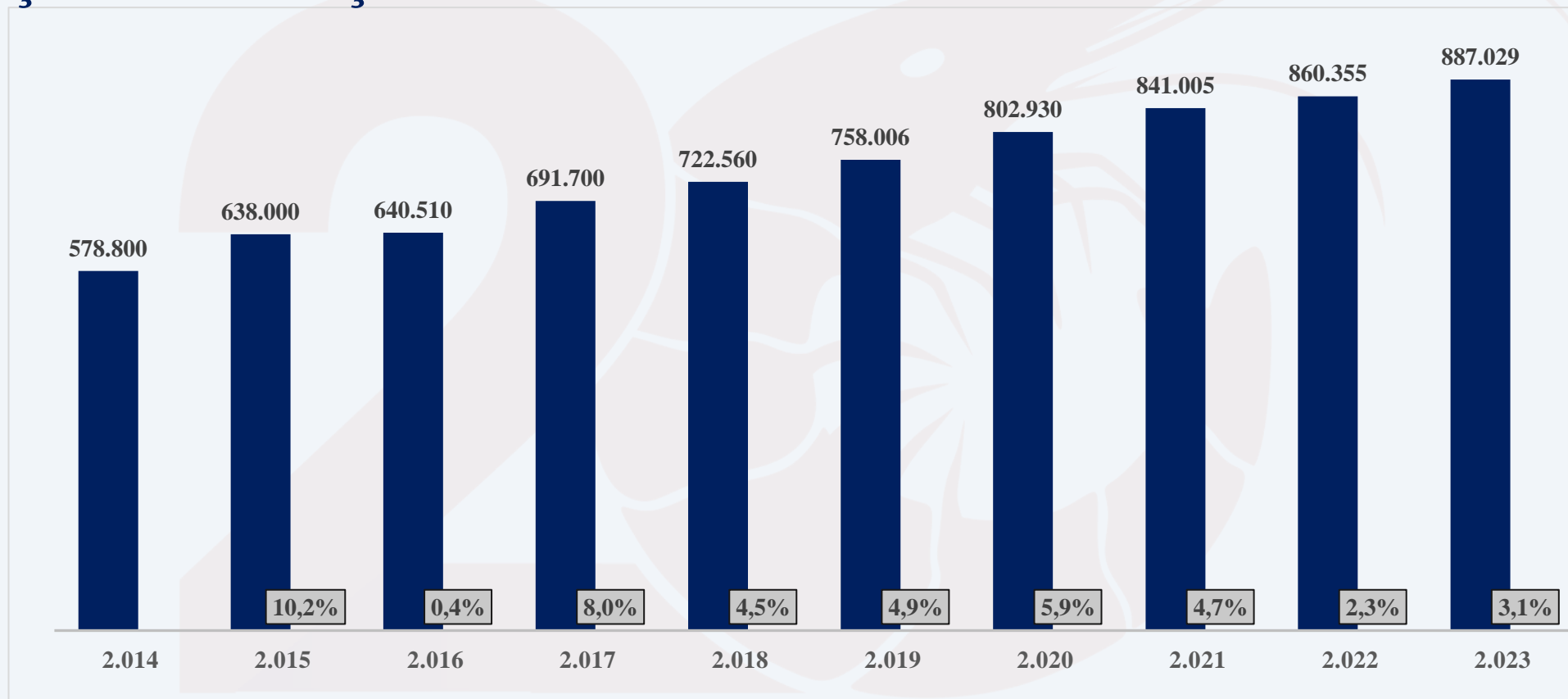
Aquicultura dá trabalho, e **remunera este trabalho**, se o mesmo for bem planejado e executado.”

- Luís Henrique Lins.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## Evolução da Produção da Piscicultura Brasileira em Toneladas Produzidas



Fonte: Anuário PeixeBr 2024



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## O Que É?

- Análise financeira, ou econômica, consiste no estudo sobre a capacidade da empresa em cumprir seu objetivo financeiro, ou seja, gerar **lucro**;
- Com esta análise, o empresário pode identificar possíveis erros e/ou direcionar investimentos corretamente;

“O que não pode ser medido, não pode ser gerenciado.”

- William Edwards Deming, estatístico, consultor e professor norte-americano.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## Por que Fazer Uma Análise Financeira?

- Conhecer a realidade de um negócio e criar planejamentos estratégicos de curto, médio e longo prazo é uma necessidade básica para quem gerencia uma empresa;
- Fazer uma boa análise econômica de sua empresa, saber interpretar, controlar e tomar decisões, com base em indicadores, além de ser um importante diferencial de mercado na aquicultura nordestina, faz uma enorme diferença no desenvolvimento e consolidação financeira de uma empresa.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## Por que Fazer Uma Análise Financeira?

- Os custos são estudados para todo tipo de organização, pois conhecer os gastos do processo produtivo é fundamental para o sucesso de um empreendimento, por isso surgiram nomenclaturas para definir a estrutura de gastos dentro das empresas;
- Em uma cadeia produtiva onde, ainda, impera a informalidade, é ainda mais importante que o piscicultor tenha ciência dos seus custos;
- A análise destes possibilita identificar os gargalos que mais contribuem para a diminuição do lucro.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## Gestão Empresarial

- Uma boa gestão nos ajudará fornecendo dados suficientes para melhorar o desempenho da empresa, através de planejamento, controle e organização dos recursos disponíveis;
- **Controles e Procedimentos:** Monitorar controles de cultivo, para dimensionar a produtividade e potencial lucratividade do empreendimento;
- **Gestão Financeira:** Monitorar custos operacionais (ração, energia, insumos, mão-de-obra) e receitas ajuda a identificar margens de lucro e áreas de desperdício, além de facilitar decisões sobre investimentos e melhorias
- **Gestão de Pessoas:** Seu sucesso também depende de uma equipe bem treinada, organizada e motivada;
- **Planejamento estratégico:** Uma boa gestão permite planejar a produção de acordo com a demanda de mercado, evitando desperdícios e garantindo que os ciclos estejam alinhados com a sazonalidade e o crescimento dos peixes.





# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## Como Implementar Uma Gestão Eficiente?

- **Formar uma cultura profissional:** Alinhe missão e valores da empresa com a equipe;
- **Tecnologia:** Use softwares de gestão para melhorar a análise de dados e automatize processos (manejos) para melhorar o desempenho da empresa;
- **Pessoal:** Invista em treinamentos, reciclagens e desenvolvimento de sua equipe;
- **Avaliação de Desempenho:** Utilize métricas para avaliar o desempenho, como *Indicadores-Chave de Performance* (ICPs), ou em inglês, *Key Performance Indicator* (KPIs).





# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## KPIs na Aquicultura

O que são?

- **KPIs (Key Performance Indicators)**, em português, **Indicadores-Chave de Performance**, são dados gerados em campo que objetivam avaliar o desempenho de um determinado processo ou empresa em relação aos seus objetivos. Ferramentas essenciais para medir o progresso e ajudar a identificar áreas que precisam de melhorias, fornecendo informações quantificáveis sobre o sucesso, ou não, de diferentes aspectos de uma piscicultura;

Por que são Importantes na Aquicultura?

- Monitoramento contínuo dos animais;
- Acompanhamento zootécnico;
- Redução de custos operacionais e melhoria da sustentabilidade.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## Ferramentas Para Acompanhamento de KPIs

- Sistemas de monitoramento em tempo real (sondas interligadas a software);
- Software de gestão de aquicultura;
- Planilhas de acompanhamento de cultivo;
- Relatórios periódicos e auditorias de performance.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## Benefícios dos Indicadores-Chave de Performance

**Monitoramento em Tempo Real:** Acompanhamento contínuo dos indicadores de cultivo e financeiros, evitando, ou, se antecipando a problemas que possam surgir;

**Melhoria na Eficiência Alimentar:** Ao monitorar e otimizar a conversão alimentar, podemos reduzir custos com ração, que é o maior na produção;

**Redução de Perdas:** A taxa de mortalidade ajuda a identificar rapidamente padrões que indicam problemas sanitários ou manejo inadequado, possibilitando a correção precoce, evitando, assim, perdas significativas.

**Maior Rentabilidade:** Monitorando o custo e o lucro (ou não) por quilograma de peixe produzido, bem como a eficiência de uso dos recursos, conseguimos identificar áreas de desperdício e executar melhorias;

**Facilidade na Tomada de Decisões:** Com dados precisos e atualizados, os gestores têm uma visão clara das operações e podem tomar decisões embasadas para ajustar a produção, planejar investimentos e otimizar recursos.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## Análise de KPIs

- Importante para se ter uma noção ampla sobre a saúde financeira da empresa e torna possível uma tomada de decisão orientada por dados, e não por impressões;
- Permite ao gestor encontrar mais rapidamente oportunidades e melhorar a eficiência da distribuição de recursos;
- Permite identificar precocemente problemas antes que se tornem grandes prejuízos;
- É importante ter um comparativo dos custos totais com a receita total e comparar com os períodos anteriores;
- É importante definir indicadores para acompanhar as análises:
  - ➔ **Indicadores zootécnicos:** Biometrias, ganho de peso diário (GPD), sobrevivência, densidade de estocagem;
  - ➔ **Indicadores econômicos:** Conversão alimentar, biomassa, ciclos/ano, produtividade;



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## KPIs Zootécnicos

São os parâmetros de desempenho de cultivo:

- **Biometrias:** Aferição do peso-médio durante o ciclo;
- **Ganho de peso diário (GPD):** Ganho de biomassa entre biometrias;
- **Sobrevivência:** População de peixes no povoamento e durante as contagens de seleção;
- **Densidade de Estocagem:** Quanto de biomassa, ou número de animais, estão estocados por volume ou área;
- **Biomassa:** Inicial, biomassa estocada, e final, biomassa efetivamente despescada.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## KPIs Econômicos

- **Conversão Alimentar:** Quanto de ração, em kg, foi ofertada para a obtenção de um kg de pescado;
- **Biomassa final:** Quanto efetivamente foi despescado;
- **Ciclos/ano:** Qual a duração do ciclo de cultivo e quantos podem ser executados em um ano;
- **Produtividade:** Quanto de biomassa de pescado pode se cultivar por unidade de área/volume por ano, expresso em kg/m<sup>3</sup>/ano ou kg/ha/ano;
- **Custos:** Desembolsos efetuados durante um ciclo, direta ou indiretamente ligados à produção;
- **Lucratividade:** Relação entre o lucro líquido com sua receita bruta, expresso de forma percentual. Um dos principais indicadores econômicos de uma empresa.





# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## KPIs Econômicos

- **Custo:** Saída de capital diretamente ligado à produção, sem ele não é possível continuar com a atividade da empresa:
  - **Custo Operacional Efetivo (COE):** Abarca todos os gastos diretos da propriedade ao longo de um ciclo produtivo ou período analisado.
    - **Custos Fixos:** Não variam com o volume produzido:  
Exemplos: Arrendamento, mão-de-obra;
    - **Custos Variáveis:** Variam em função do volume produzido:  
Exemplos: Impostos, ração, alevinos, vacinas, assinatura de software;
  - **Custo Operacional Total (COT):** Soma do COE com o valor da depreciação anual dos ativos físicos do estabelecimento (benfeitorias, máquinas, construções);
  - **Custo de Oportunidade:** Valor ou benefício que se deixou de ganhar ao fazer uma escolha.





# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## Componentes do Custo de Produção

### → Custos Variáveis

- Insumos (ração, alevinos, vacinas, medicamentos);
- Mão-de-obra avulsa (diaristas);
- Despesas de Comercialização;
- Despesas Administrativas (material de escritório, combustível, ferramentas...)

### → Custos Fixos

- Manutenção e benfeitorias;
- Depreciação;
- Arrendamento;
- Mão-de-obra fixa.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## KPIs Econômicos

- **Custos e Investimentos: Quais as diferenças?**
  - Fazer a gestão de um negócio, independente do porte ou segmento da empresa, não é uma tarefa simples, envolve lidar, de forma atenta, com diversos dados, custos e valores;
  - Para que a gestão financeira seja feita de forma correta é preciso saber as diferenças entre despesa e investimento. Esse conhecimento, também, é fundamental para o desenvolvimento do planejamento estratégico empresarial e para tomada de decisões.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## KPIs Econômicos

- **Custos e Investimentos: Quais as diferenças?**

→ **Custos:** Gasto relacionado à manutenção do negócio, mas não utilizado diretamente na produção. São gastos que não trazem retorno financeiro futuro;

Exemplos: Despesas administrativas, comissões, diaristas, depreciação.

→ **Investimento:** Aplicação de capital visando alcançar benefícios futuros, a médio ou a longo prazo;

Exemplos: Máquina de seleção, equipamento para despesca, capital intelectual (engenheiro de pesca, zootecnista, biólogo).



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## KPIs Econômicos

- **Receita:** É o valor total obtido a partir das vendas ou dos serviços prestados, a soma de todas as entradas de capital. Qualquer tipo de renda gerada pela empresa faz parte da receita:
  - Venda de peixe;
  - Venda de gelo;
  - Venda de saco de ração;
  - Venda de equipamento.
- **Receita Bruta (RB):** É o resultado apurado pela soma das vendas de produtos a preço de mercado.

Exemplo: Kg de pescado produzido x preço de mercado
- **Receita Líquida Operacional (RLO):** É o que sobra para o produtor após o pagamento do COE.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## KPIs Econômicos

- **Receita Líquida Operacional Positiva (RLO > R\$ 0,00):** Significa que a receita líquida operacional é superior ao custo operacional efetivo, ou seja, o produtor consegue saldar, pelo menos, o custeio da atividade, que poderá ser mantida a curto prazo;
- **Receita Líquida Operacional Negativa (RLO < R\$ 0,00):** Significa que a receita bruta é inferior ao custo operacional efetivo, o que torna a atividade antieconômica. O produtor precisará de um aporte de capital para manter a produção. No médio/longo prazo a empresa poderá encerrar as atividades.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## KPIs Econômicos

- **Caixa:** É quanto de capital a empresa possui disponível para uso com custos, despesas e/ou investimento;
- **Fluxo de Caixa:** É o registro, e análise, do caixa de uma empresa. Abarca o que é recolhido através das receitas e todos os custos. Pode ser planejado semana, quinzenal ou mensalmente. Para a formação do fluxo de caixa se considera a entrada e saída de capital:
  - ➔ Fluxo de Entrada: Receitas do empreendimento;
  - ➔ Fluxo de Saída: Custos totais;
  - ➔ Fluxo Líquido: Fluxo de Entrada – Fluxo de Saída.
- Importante indicador da saúde financeira do empreendimento. Fluxo de caixa positivo indica mais maior geração de receita do que custos, já se for negativo, é provável que os custos estejam superiores à receita.





# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## KPIs Econômicos

- **Lucro:** Todo o dinheiro que sobra depois de se deduzir os custos e despesas para manter a empresa.
- **Lucro Operacional (LO):** É o que sobra para o produtor após o pagamento do COT.  
→  $LO = RB - COT$
- **Lucratividade:** Indicador que revela quanto um negócio efetivamente ganhou em relação ao que foi investido;
- **Capital de Giro:** São os recursos (dinheiro, crédito, estoque) necessários para possibilitar o funcionamento da empresa, garantindo a saúde financeira da mesma.





# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## KPIs Econômicos

Povoamento Inicial	Sobrevivência Esperada (%)	Peso-médio de despesca (g)	Biomassa Esperada (kg)	Preço de Venda (R\$/kg)	Faturamento (R\$)	Custos (R\$)	Projeção Lucro (R\$)
60.000	70%	1000	42.000	R\$ 12,00	R\$ 504.000,00	R\$ 430.813,40	R\$ 73.186,60

Lucro R\$ = (Produção kg x Preço de Venda R\$) – Custos Totais R\$

Lucro R\$ = (42.000 kg x R\$ 12,00) – R\$ 430.813,40

Lucro = R\$ 73.186,60

### Cálculo da Lucratividade

(Lucro Líquido R\$/ Receita Total R\$) x 100

(R\$ 73.186,60 / R\$504.000,00) x 100 = 14,52% de Lucratividade

Isso quer dizer que, a cada R\$100,00 vendidos, R\$14,52 são lucro.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

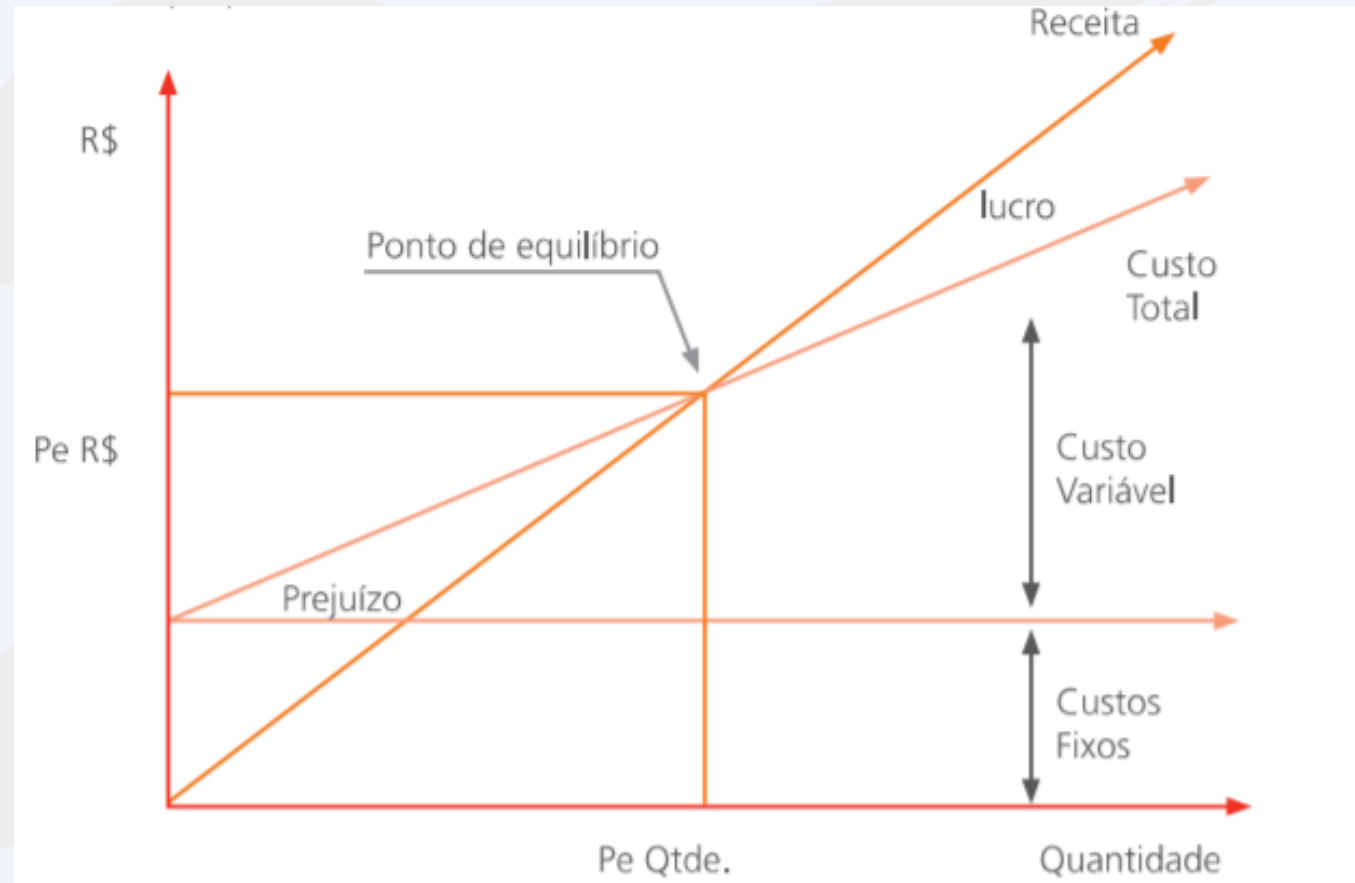
## KPIs Econômicos

- **Produtividade de Nivelamento (PN):** Trata-se de identificar, para um determinado nível de preços e de custo de produção, qual a produção mínima a obter (kg de pescado) para cobrir este custo, dado o preço de venda unitário para o produto.
- **Preço de Nivelamento (PrN):** Objetiva identificar, para um determinado nível de produção e de custo de produção, qual o preço mínimo a obter (para o kg de pescado) para cobrir este custo, dada a produtividade alcançada para o produto.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## KPIs Econômicos



Demonstrativo Gráfico de Preço de Nivelamento ou Ponto de Equilíbrio



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## Cálculo do Custo de Produção

- É custo total da produção no agronegócio, incluindo mão-de-obra, equipamentos, alevinos e outros suprimentos;
- Compreender o custo de produção é importante para ajudar a identificar oportunidades de reduzir despesas e melhorar a lucratividade;
- Caso perceba que uma iniciativa está custando mais do que se prevê, é possível negociar um preço melhor ou encontrar uma alternativa com melhor custo-benefício.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

## Cálculo do Custo de Produção - Exemplo

Custos Variáveis						
Item	Quantidade	Unidade	Periodicidade	Preço Unitário	Total	% do Custo
Ração	1	Ciclo Inteiro	ciclo	R\$ 258.634,80	R\$ 258.634,80	60,03%
Alevinos	60	milheiro	mensal	R\$ 380,00	R\$ 22.800,00	5,29%
Vacinas *	60.000	Dose	mensal	R\$ 0,20	R\$ 12.000,00	2,79%
Sal / Biorremediadores	100	kg	mensal	R\$ 100,00	R\$ 10.000,00	2,32%
Mão-de-obra (diaristas)	4	1 homem	diária	R\$ 100,00	R\$ 400,00	0,09%
Despesas Administrativas**	1	Materiais Avulsos	mensal	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	0,56%
Combustíveis / Lubrificantes	500	Litros	mensal	R\$ 5,65	R\$ 2.825,00	0,66%
<b>Total Variável</b>					<b>R\$ 309.059,80</b>	
Custos Fixos						
Item	Quantidade	Unidade	Periodicidade	Preço Unitário	Total	% do Custo
Mão-de-obra (funcionários)***	6	1 homem	mensal	R\$ 2.415,60	R\$ 14.493,60	3,36%
Consultor	1	1 homem	mensal	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	0,93%
Depreciação****	1	Manutenção	mensal	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	0,81%
Energia Elétrica	1	Conta	mensal	R\$ 500,00	R\$ 500,00	0,12%
Arrendamento	1	Aluguel	mensal		R\$ 0,00	0,00%
Manutenção / Benfeitorias	1	Construções	mensal	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	0,81%
Simple Nacional*****	1	Tributo	mensal	R\$ 95.760,00	R\$ 95.760,00	22,23%
<b>Total Fixo</b>					<b>R\$ 121.753,60</b>	
<b>CUSTO TOTAL</b>					<b>R\$ 430.813,40</b>	<b>100,00%</b>

\* Valor de mão-de-obra já embutida no valor da dose

\*\* Material de escritório, limpeza, serviço de contabilidade

\*\*\* Folha salarial já com encargos adicionados

\*\*\*\* Depreciação de equipamentos, instalações e construções já somadas.

\*\*\*\*\* Os impostos não foram computados por variar de estado para estado.



# ANÁLISE FINANCEIRA EM PISCICULTURA

# OBRIGADO

## Contatos



@aqualinsconsultoria / @0a100aquipodcast



aqualins@outlook.com.br



(81) 9.8284 3333

