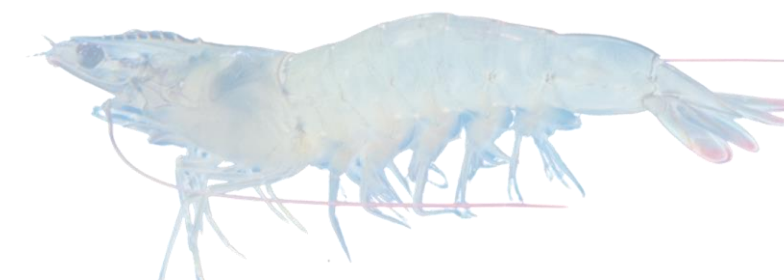


Avanços e Perspectivas da Aquicultura Brasileira

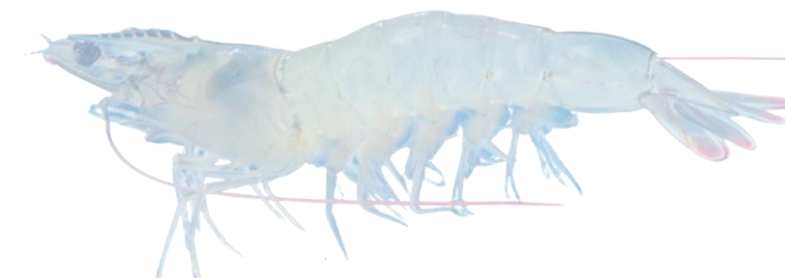
Bruno Machado Queiroz

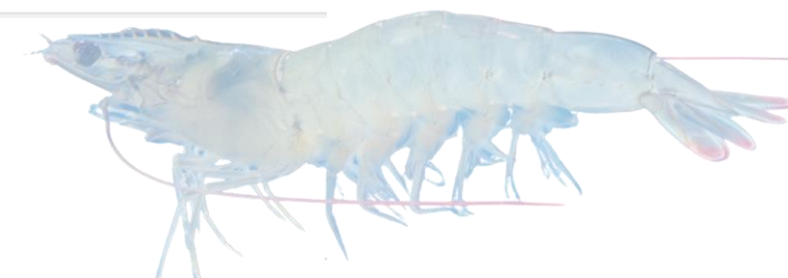
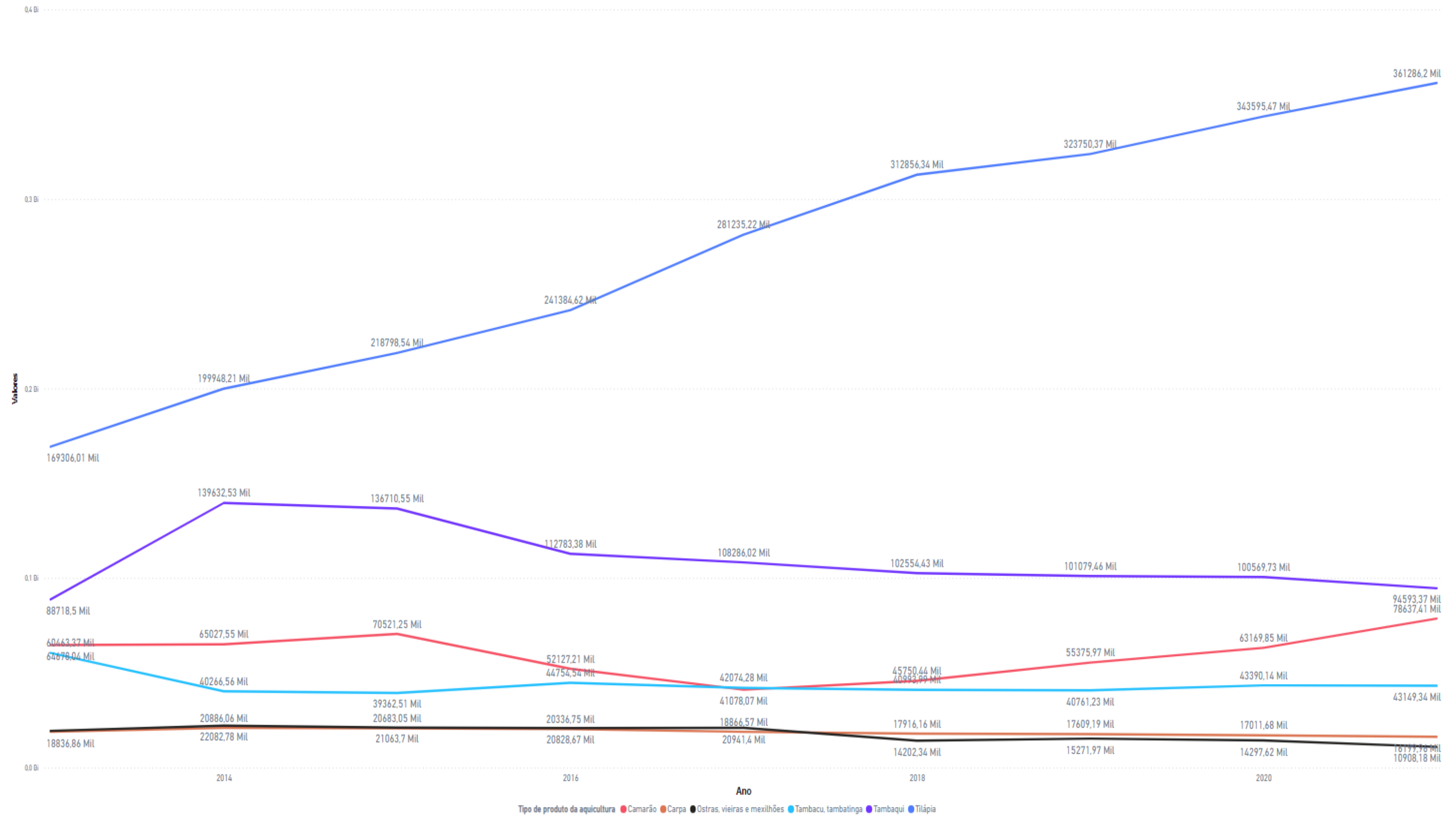
Coordenador Geral de Ordenamento e Desenvolvimento da Cadeia Produtiva da Aquicultura

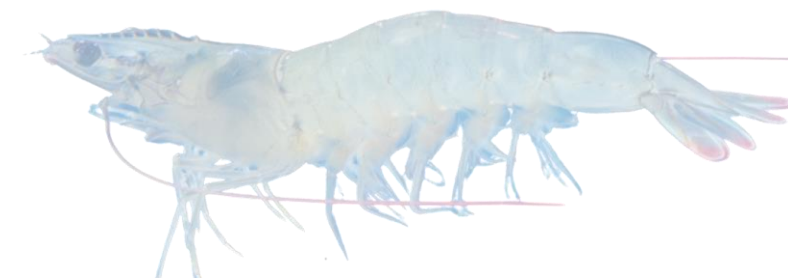
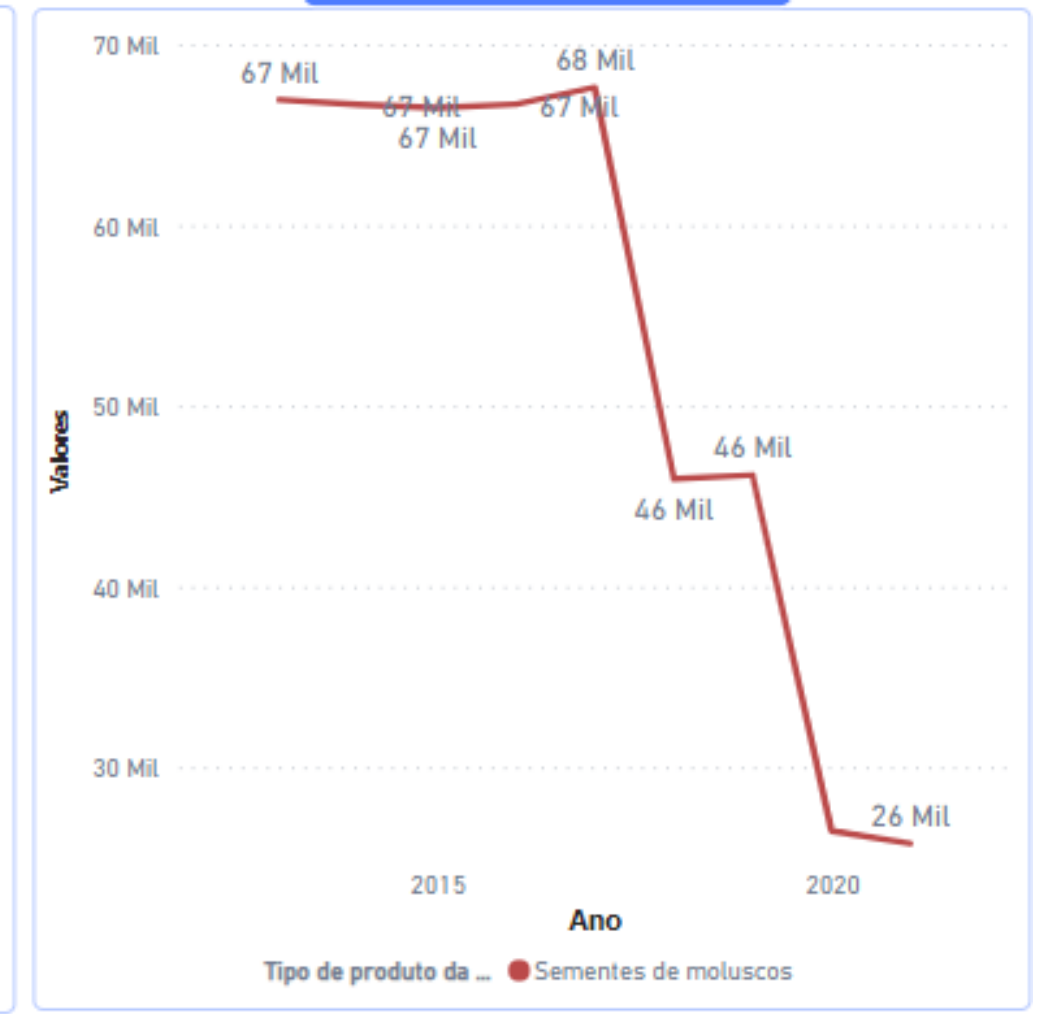
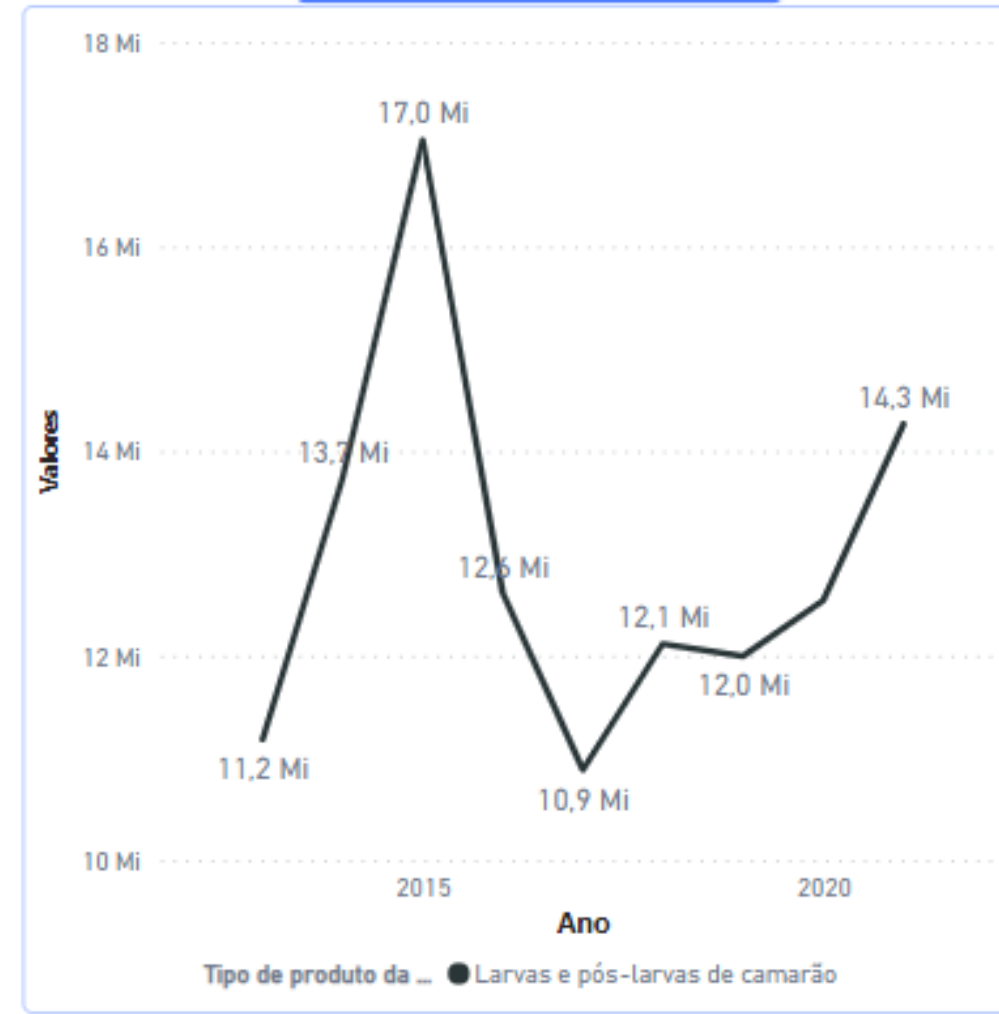
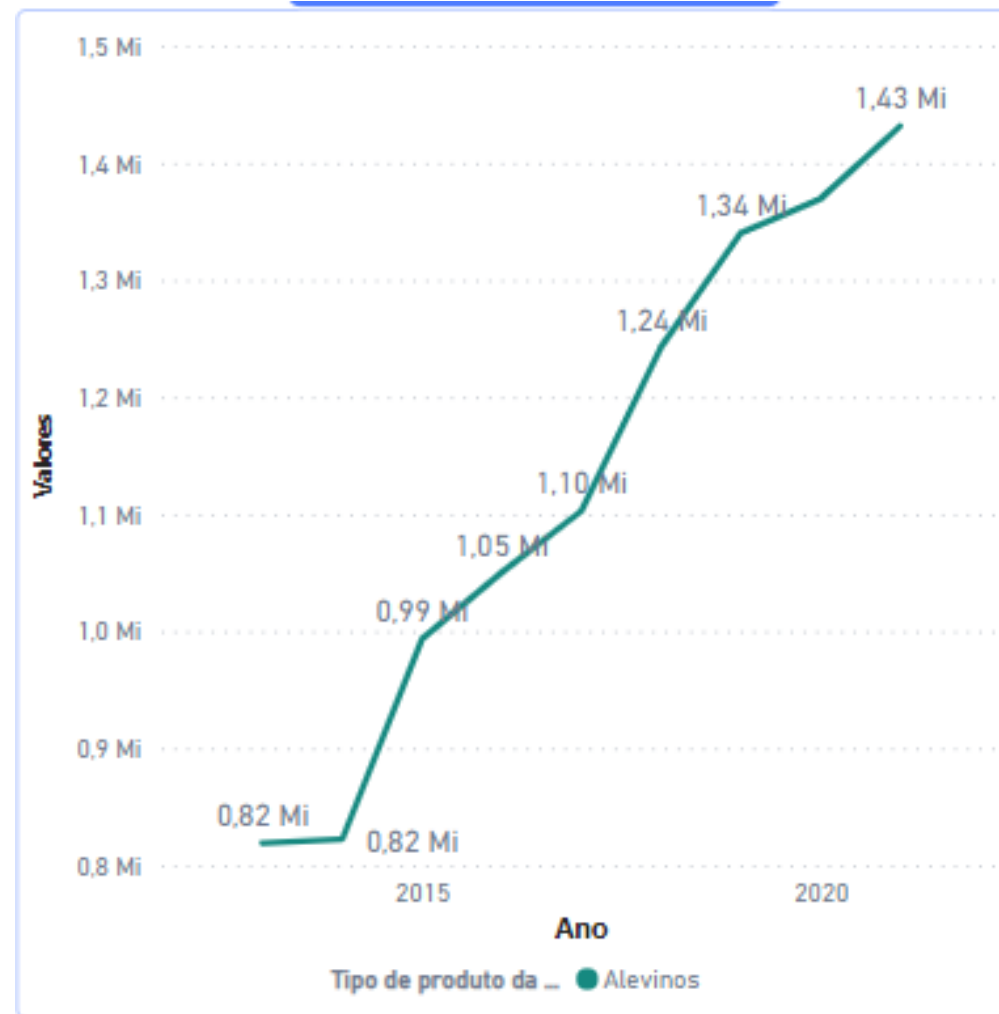
CGCPA/DPOA/SAP/MAPA - Brasil



- Produção 2013 = 476.521,06 toneladas
- Produção 2021 = 648.537,21 toneladas (Crescimento de 36,01% em 8 anos de coletas de dados)
- Dados das associações informam valores de produção acima de 40% dos dados do IBGE
- Produção de peixes + camarões + moluscos em 2021 = aprox. 934 mil toneladas
- Considerações
 - Mais que importante uma aproximação do Setor para alinhar as informações Oficiais com as das Assosociações



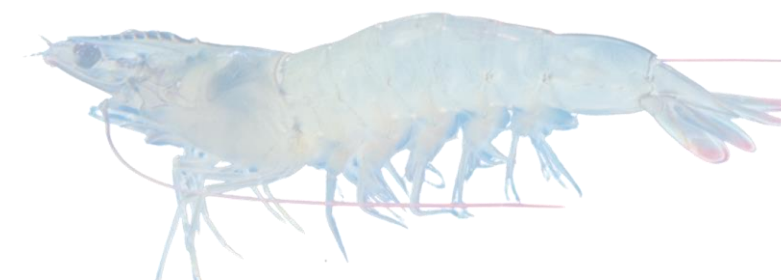




“Plano Nacional de Desenvolvimento da Aquicultura - PNDA 2022-2032”

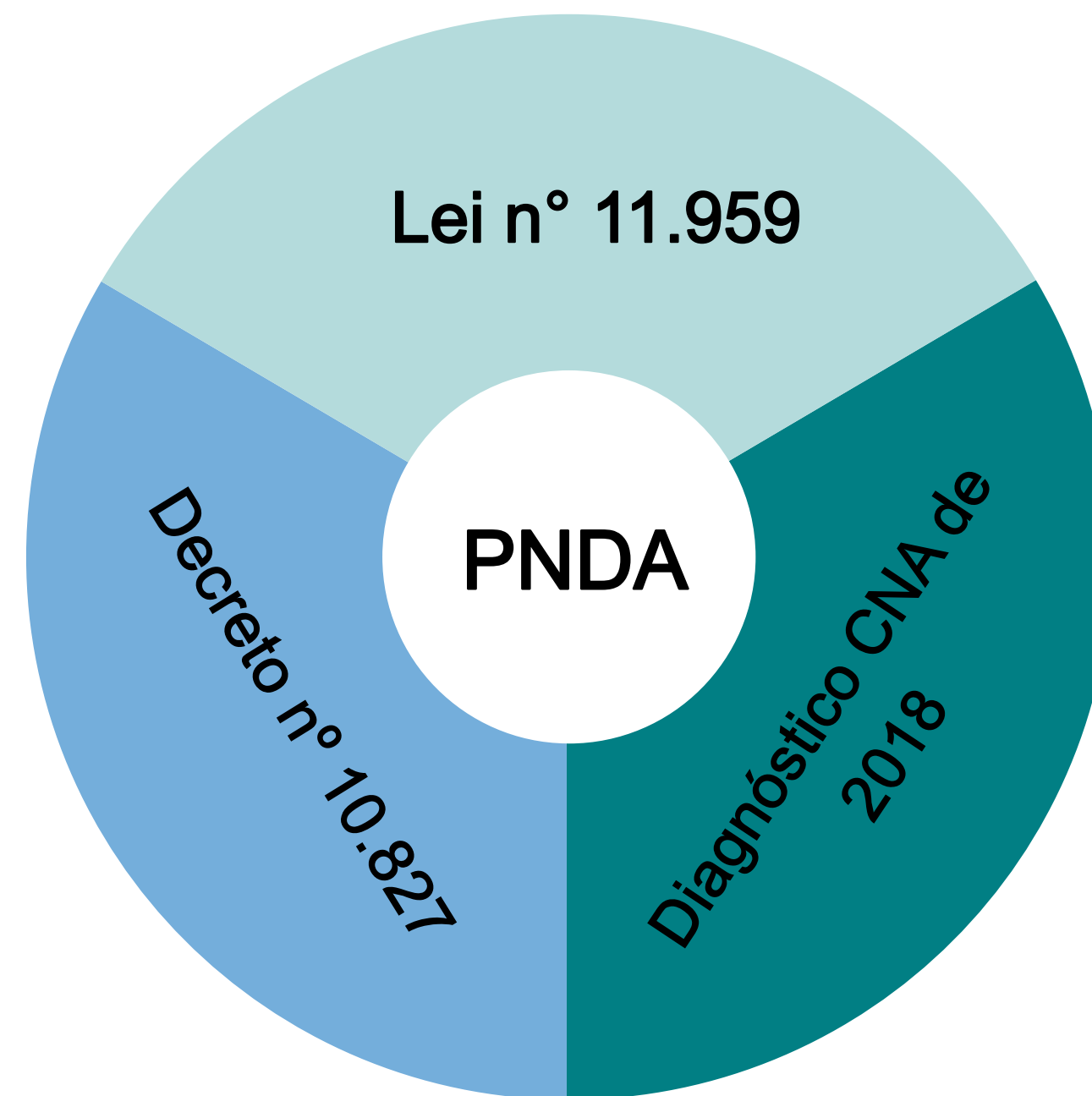
O QUE É O PNDA?

O Plano Nacional de Desenvolvimento da Aquicultura - PNDA (2022-2032) consiste na formulação de uma política de governança e implementação de um planejamento para estimular e guiar a evolução do setor aquícola brasileiro, atraindo investimentos e impulsionando o desenvolvimento da atividade no país, para os próximos 10 anos.



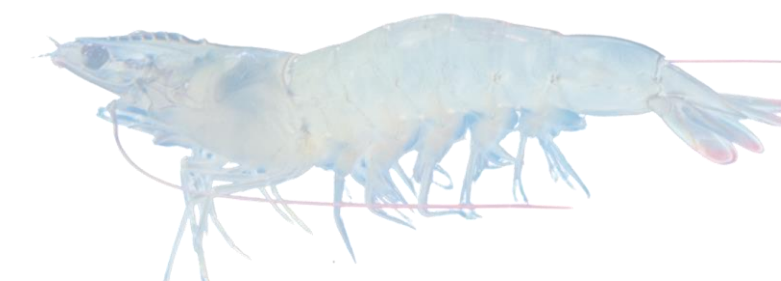
ORIGEM

O PNDA foi fundamentado com base na Lei nº 11.959, de 29 de junho de 2009 que institui a Política Nacional de Desenvolvimento Sustentável da Aquicultura e Pesca, no Decreto nº 10.827, de 30 de setembro de 2021 e no Relatório Técnico contendo o Diagnóstico apresentado pela Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA) de 2018.



PRÉ-ESTRUTURAÇÃO DOS PROGRAMAS

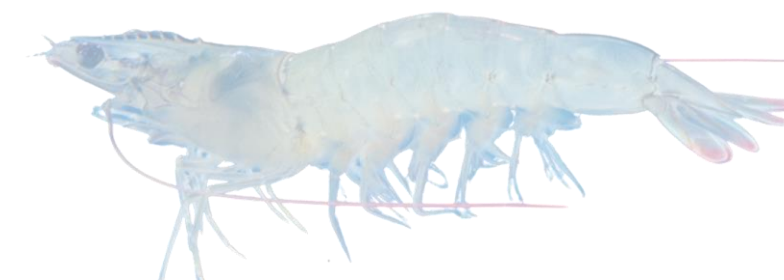
- • Os Programas foram previamente estruturados e apresentados nas plenárias para as entidades.
- ↻ • A seleção, inclusão e definição dos Programas foi realizada por meio de processo participativo e votação on-line em plenária por webinar conduzida pelo DPOA/SAP.
- ↻ • Durante as plenárias, as discussões foram amplamente motivadas para gerar uma participação ativa e construtiva por parte dos interessados.



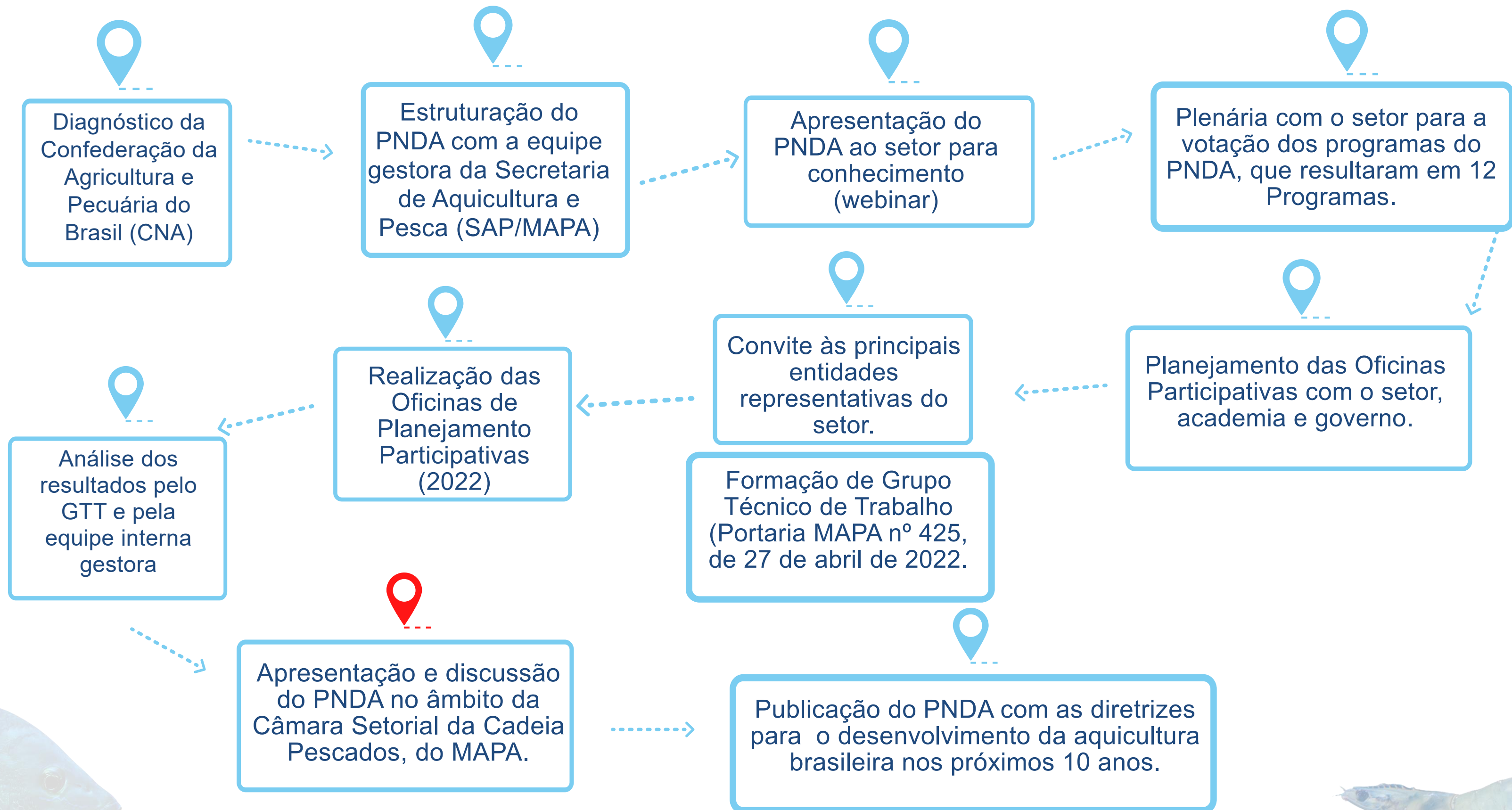
OS PROGRAMAS DO PNDA



- 1-Programa de Regularização Ambiental e Fundiária;
- 2-Programa de Geração e Gestão de Dados e Informações Aquícolas;
- 3-Programa de Modernização da Aquicultura Brasileira;
- 4-Programa de Desenvolvimento da Aquicultura Ornamental;
- 5-Programa de Ordenamento da Aquicultura em ADU;
- 6-Programa de Apoio à Pesquisa, Inovações Tecnológicas e Extensão;
- 7- Programa de Sanidade Aquícola;
- 8-Programa de Atração de Investidores para Aquicultura;
- 9-Programa de Marketing e Comunicação;
- 10-Programa de Sustentabilidade, Serviços Ecossistêmicos e Mudanças do Clima;
- 11-Programa de Exportação de Produtos da Aquicultura Brasileira;
- 12-Programa de Fundo para Fomento e Seguro aquícola.



LINHA DO TEMPO



METODOLOGIA - OFICINAS

(EQUIPE INTERNA GESTORA)

A equipe interna gestora trabalhou com a técnica de brainstorming, assim como a metodologia scrum. Para os colaboradores, o brainstorming foi aplicado durante as oficinas.

Técnica do
brainstorming

O que são
objetivos, metas
e ações

Os objetivos, metas e ações foram esclarecidos e lembrados a cada oficina. Sendo que objetivo é uma descrição qualitativa e a meta descreve como medir.

OFICINAS/EQUIPE INTERNA

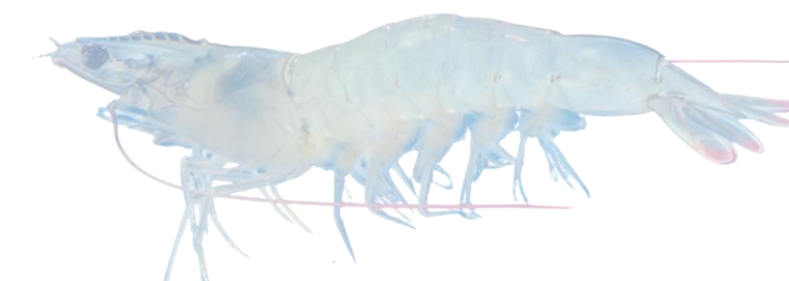
O SMART é um acrônimo (específico, mensurável, atingível, relevante, temporal) e é utilizado para delinear objetivos e metas.

Método
SMART

Jamboard e
Google meet

Jamboard é um quadro interativo digital. Compartilhamento de modo visível e acessível utilizado durante as oficinas no Google meet.

- As oficinas participativas foram realizadas ao longo do ano de 2022, através de 4 encontros por programa, e somaram em torno de 144 horas de trabalho;
- Participação do setor aquícola, representado por 18 estados de 44 entidades do país;
- Equipe interna DPOA/SAP para a gestão do PNDA;
- Avaliação dos resultados das oficinas pelo Grupo Técnico de Trabalho, criado pela Portaria MAPA nº 425, de 27 de abril de 2022 e composto por 7 secretarias do MAPA (SAP, SAF, SPA, SDI, SDA, SCRI



- Equipe interna gestora - Organização, metodologia, gestão de pessoas. Auxílio suporte técnico.
- GTT - Servidores do MAPA. Avaliação das propostas após ciclo de oficinas.
- Colaboradores - Entidades representantes do setor aquícola. Encarregados da construção dos objetivos, metas e ações.
- Conselheiros - Setor aquícola/governo. Know-how da temática. Norteadores da construção de objetivos, etc.
- Moderadores - Servidores DPOA/SAP.

Oficina 4 - Programa 9

Sala - 4ª Oficina - (P 09)

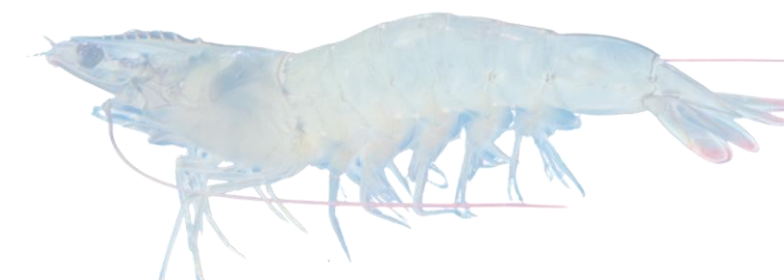
OBJETIVO 2: Adotar estratégias de Marketing e Comunicação voltadas ao consumidor final, agregando valor aos produtos provenientes da aquicultura por meio da divulgação de informações sobre a origem do pescado e seu diferencial como agronegócio.

META:

Desenvolver uma campanha por ano, a nível nacional, a partir de 2024, desmitificando o efeito negativo da atividade para o meio ambiente e para a saúde do consumidor.

AÇÕES:

Elencar quais os "mitos" que impactam de forma negativa na percepção do consumidor. Responsáveis: SAP/MAPA, EMBRAPA, SEBRAE (rede de restaurantes). Prazo: até final de 2023.	Elaboração de uma pesquisa junto ao consumidor final e formadores de opinião (ambientalistas, imprensa, fornecedores, donos de restaurantes, outros) identificando os mitos existentes na percepção dos	Estabelecer um calendário anual sobre o mito que deve ser combatido, conforme contexto atual.
Definição dos meios de comunicação que serão utilizados na campanha.	Elaboração de ações de comunicação que demonstrem o diferencial dos produtos provenientes da aquicultura (exemplos reais mostrando origem do pescado). Responsáveis: SAP/MAPA, SFAs,	Selo de qualidade
Ações de MKT nos pontos de venda de pescados direcionadas por região.	Levantar formadores de opinião e fazer ações de comunicação direcionadas por região. Responsáveis:	Visitas de ambientalistas para piscicultura.



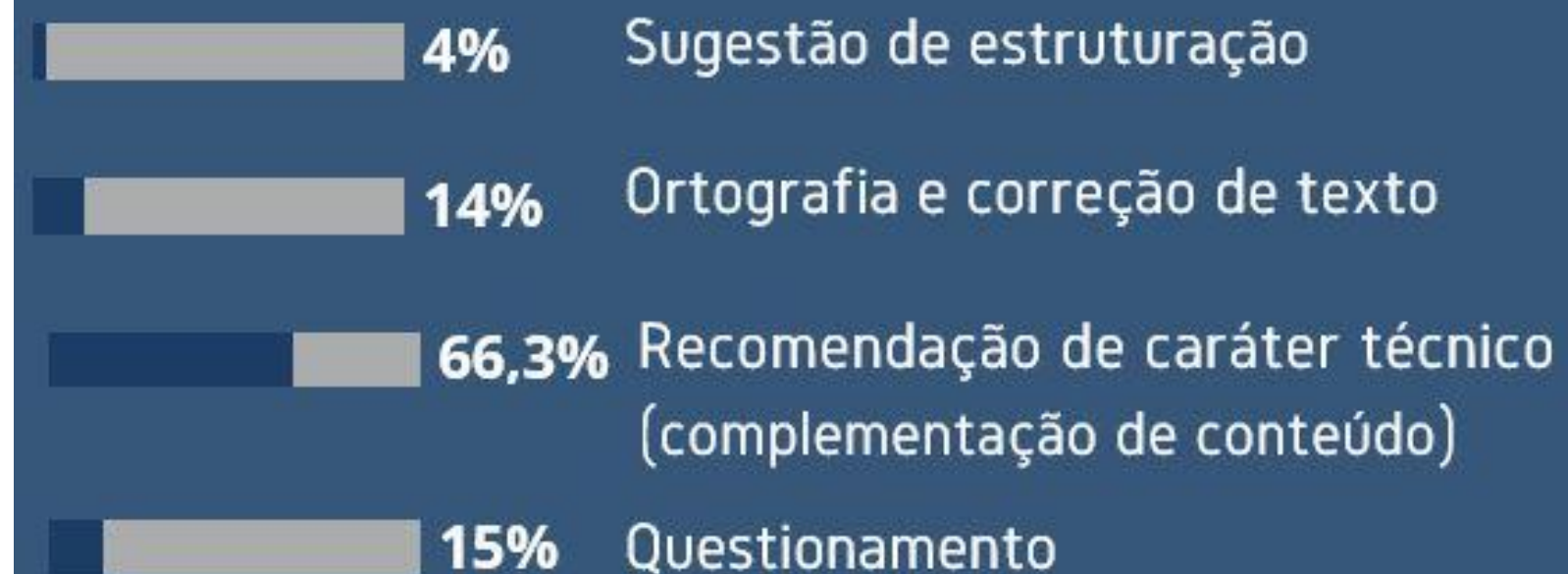
ANÁLISE PÓS - OFICINAS

(GRUPO TÉCNICO DE TRABALHO – GTT PNDA)

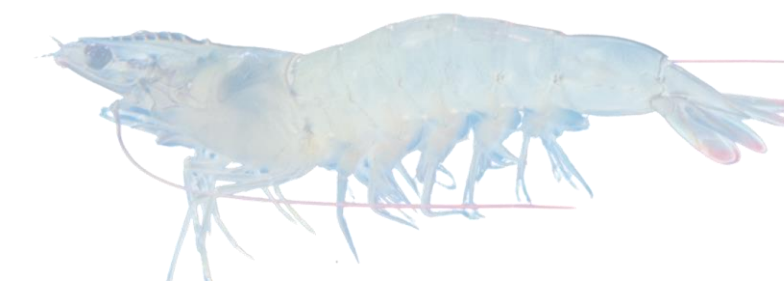
Nº DE CONTRIBUIÇÕES: 119

- 8 encontros, somando 16h de trabalho;
- Composição:
 - Secretaria de Aquicultura e Pesca - SAP/MAPA;
 - Secretaria de Inovação, Desenvolvimento Sustentável e Irrigação - SDI/MAPA;
 - Secretaria de Comércio e Relações Internacionais - SCRI/MAPA;
 - Secretaria de Defesa Agropecuária - SDA/MAPA;
 - Secretaria de Política Agrícola SPA;
 - Secretaria Especial de Assuntos Fundiários - SEAF/MAPA;
 - Secretaria de Agricultura Familiar e Cooperativismo - SAF/MAPA.

TIPO DE ANÁLISE



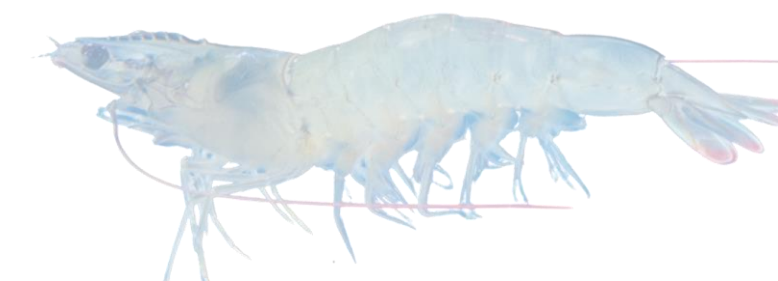
Fonte: Documento de trabalho do GTT



ELEVADO NÚMERO DE METAS E AÇÕES

- O brainstorming permitiu a expressão de pensamentos e ideias;
- Muitos participantes dos diferentes setores, com opiniões variadas;
- Não houve objeção em permitir o elevado n. de objetivos, metas e ações nos programas;
- Necessidade de continuação e edição de um novo texto com linhas de estratégias/eixos baseado nos 12 Programas já escritos.

Programa	Objetivos	Metas	Ações
1 - Programa de Regularização Ambiental e Fundiária	4	5	27
2 - Programa de Geração e Gestão de Dados e Informações Aquícolas	1	4	14
3 - Programa de Modernização da Aquicultura Brasileira	7	12	28
4 - Programa de Desenvolvimento da Aquicultura Ornamental	7	26	66
5 - Programa de Ordenamento da Aquicultura em Águas da União	5	12	31
6 - Programa de Apoio à Pesquisa, Inovações Tecnológicas e Extensão	4	8	14
7 - Programa de Sanidade Aquícola	5	7	27
8 - Programa de Atração de Investidores para Aquicultura	5	14	45
9 - Programa de Marketing e Comunicação	2	9	36
10 - Programa de Sustentabilidade, Serviços Ecossistêmicos e Mudanças do Clima	6	12	22
11 - Programa de Exportação de Produtos da Aquicultura Brasileira	7	10	27
12 - Programa de Fundo para Fomento e Seguro Aquícola	4	7	21
Total	57	126	358



ANÁLISE PÓS - OFICINAS

(EQUIPE INTENA GESTORA)



- Observou-se que muitos programas convergem e apresentam vários temas similares nas diversas metas e ações;
- A equipe gestora se questionou sobre a necessidade de novo formato baseado nos 12 programas;
- Proposta de estruturar o Plano em eixos temáticos ou em ações estratégicas.

- Plano Nacional de Desarrollo sustentable de la pesca y la acuicultura de El Salvador. 2015-2030-FAO.
- Plano ABC.
- Câmara Setorial.
- Eixos planos de desenvolvimento da aquicultura da America Latina (compilado).

1-Política aquícola e fortalecimento institucional

2-Pesquisa, inovação e desenvolvimento

3-Meio ambiente e desenvolvimento sustentável

4- Mercado interno e externo

5- Estrutura, organização e foment da cadeia produtiva

6- Sanidade, biossegurança e bem-estar animal

Eixo 1- Política aquícola e fortalecimento institucional

De dados, governança, crédito, seguro, legislação, marketing, fiscalização

Eixo 2- Pesquisa, inovação e desenvolvimento

Tecnologia, projetos, Redes, patentes, financiamento

Eixo 3- Meio ambiente e desenvolvimento sustentável

Certificação, rastreabilidade, licenças, selos, mudanças do clima, pegada e mercado de carbono, gestão de resíduos e efluentes, co-produtos.

Eixo 4- Mercado interno e externo

Tributos, orientação, competitividade, escala.

Eixo 5- Estrutura, organização e fomento da cadeia produtiva

Capacitação, qualificação, assistência técnica, aquicultor familiar, associativismo e cooperativismo, equidade, infra-estrutura logística

Eixo 6- Sanidade, biossegurança e bem-estar animal

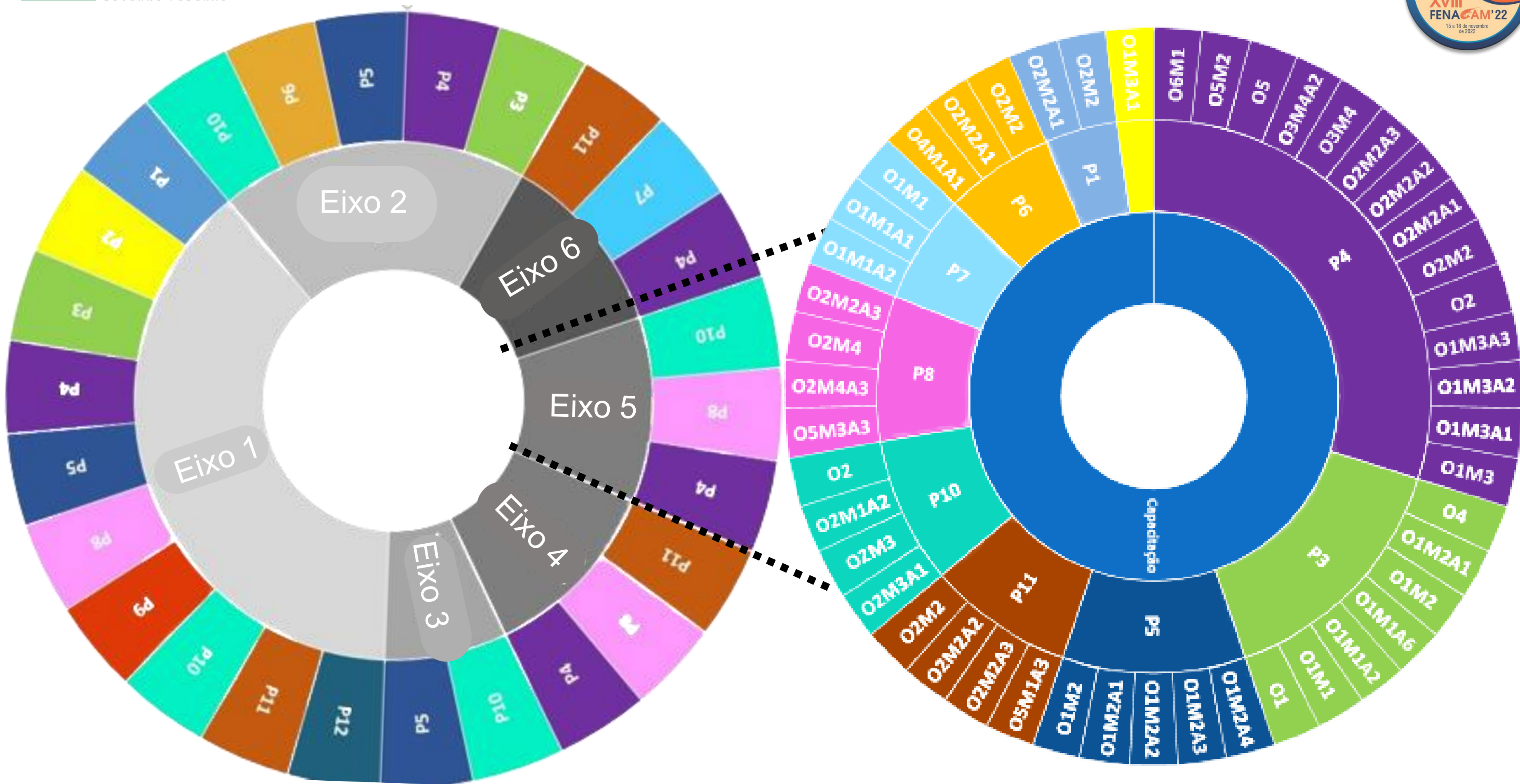
Fiscalização, defesa agropecuária, normatização

Tabela - Estratégias/eixos e os Programas

Eixo 1	Eixo 2	Eixo 3	Eixo 4	Eixo 5	Eixo 6
P1	P3	P5	P4	P4	P4
P2	P4	P10	P8	P8	P7
P3	P5		P11	P10	P11
P4	P5				
P5	P10				
P8					
P9					
P10					
P11					
P12					

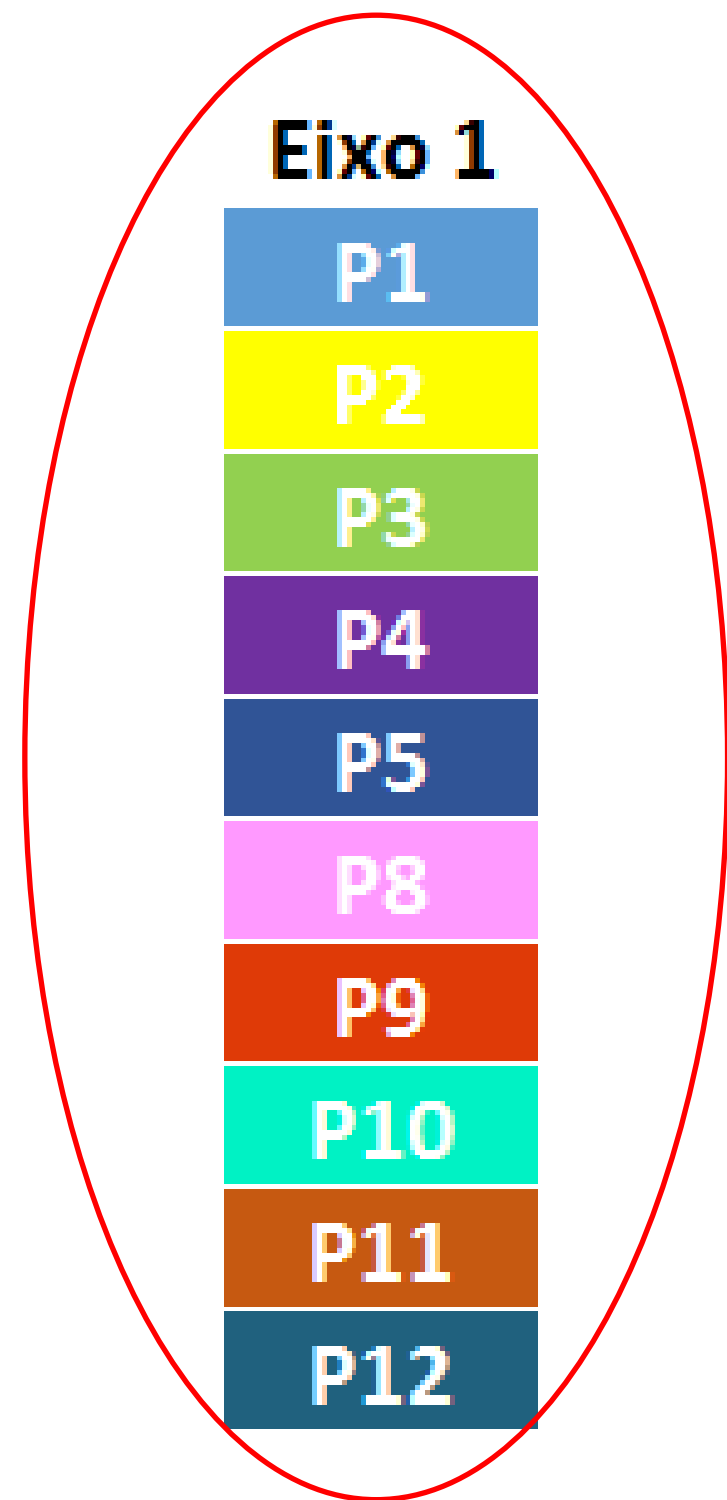
???

Gráfico Estratégias/eixos



ANÁLISE PÓS - OFICINAS

(EQUIPE INTERNA GESTORA)



Após análise da equipe gestora, verificou-se a necessidade de um sétimo eixo:



Eixo 7 – Geração e gestão de dados

Governança dos dados; integração, transparência e divulgação de informações.

ELABORAÇÃO DO DOCUMENTO FINAL (ESCRITA E ESTRUTURAÇÃO)



PRÓXIMOS PASSOS:

Proposta do DPOA em trabalhar junto a Câmara Setorial

- Coordenação de membros da Câmara apoiando a escrita junto a equipe DPOA;

OBRIGADO!

E-mail: ordenamento.depoa@agro.gov.br
Telefone: (61) 3276 - 4365

Ministério da Agricultura, Pecuária e Pesca - MAPA
Secretaria de Aquicultura e Pesca - SAP

