

# Custos de Produção e Fatores de Competitividade na Aquicultura

**Eduardo Ono**

Comissão Nacional de Aquicultura



**CNA  
SENAR  
INSTITUTO**



Natal, 13/11/19

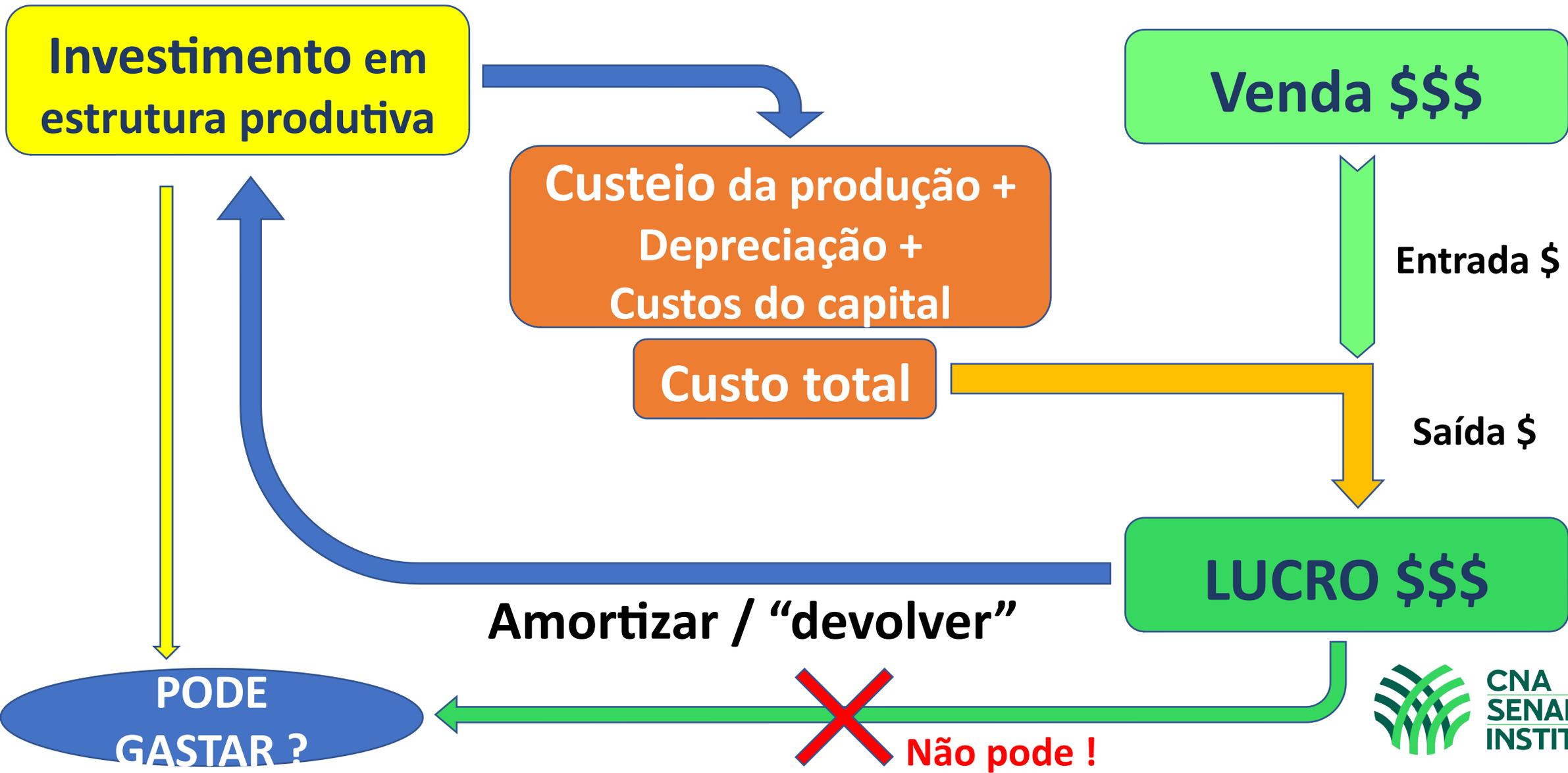


# Fatores econômicos na aquicultura

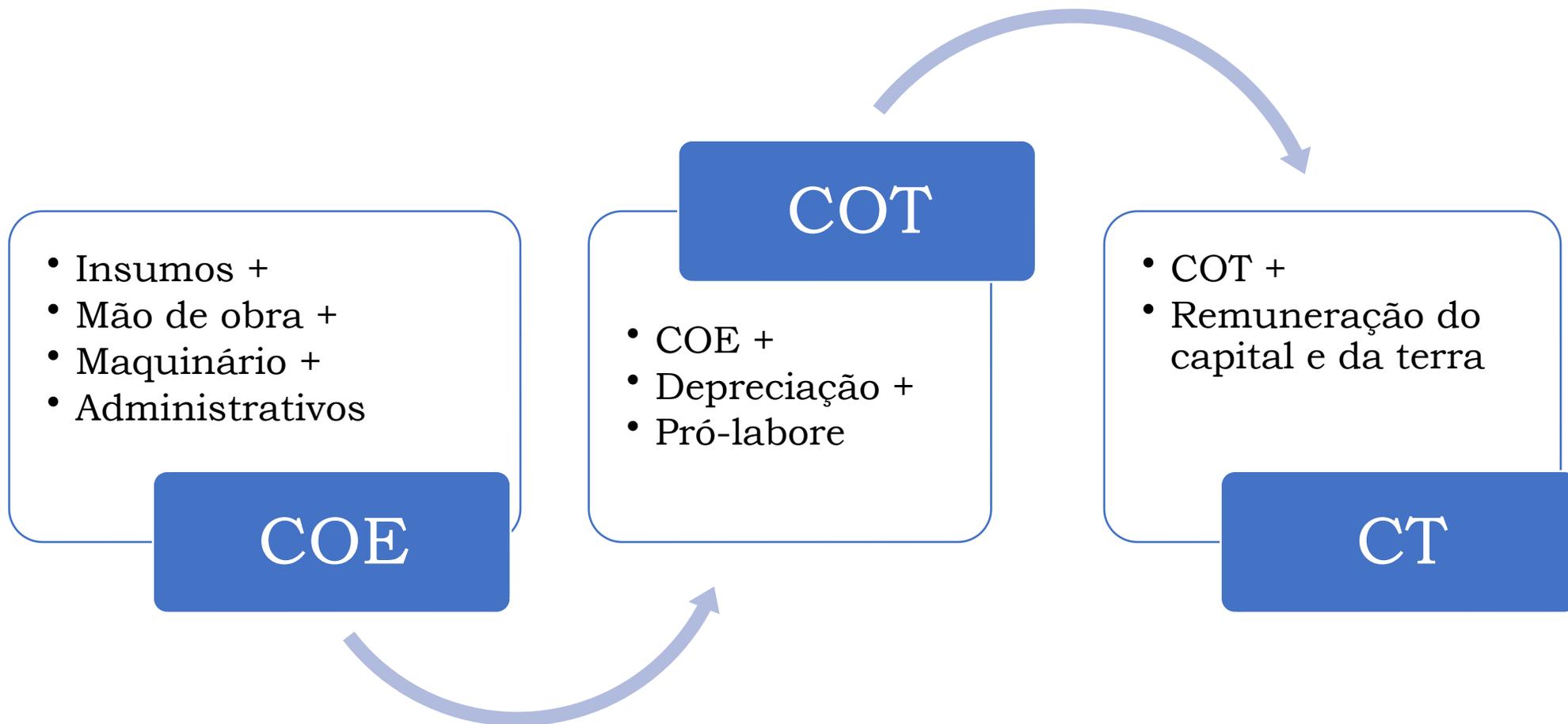


- 1 - Investimento na estrutura produtiva e de apoio:** viveiros, depósitos, escritório, máquinas, equipamentos.
- 2 – Custeio da produção:** pós-larvas, alevinos, ração, corretivos, fertilizantes, medicamentos, mão de obra, energia, combustível, outros.
- 3 – Custo de reposição dos bens:** depreciação
- 4 – Custo de oportunidade:** juros ou remuneração do capital próprio e da terra.

# Aspectos econômicos da aquicultura



# Estrutura da custos na aquicultura



**COE = Custo Operacional Efetivo**

**COT = Custo Operacional Total**

**CT = Custo Total**

## Projeto da área econômica da CNA

1. Reúne produtores, fornecedores e especialistas da região
2. Descreve o empreendimento mais típico da região
  - Investimentos, índices de produção, custos e preços de venda
3. Atualiza e acompanha mensalmente os valores
4. Constrói cenários para avaliação da competitividade
5. Elabora e publica relatório periódicos
6. Aponta as dificuldades e procura demandar as soluções para as entidades envolvidas





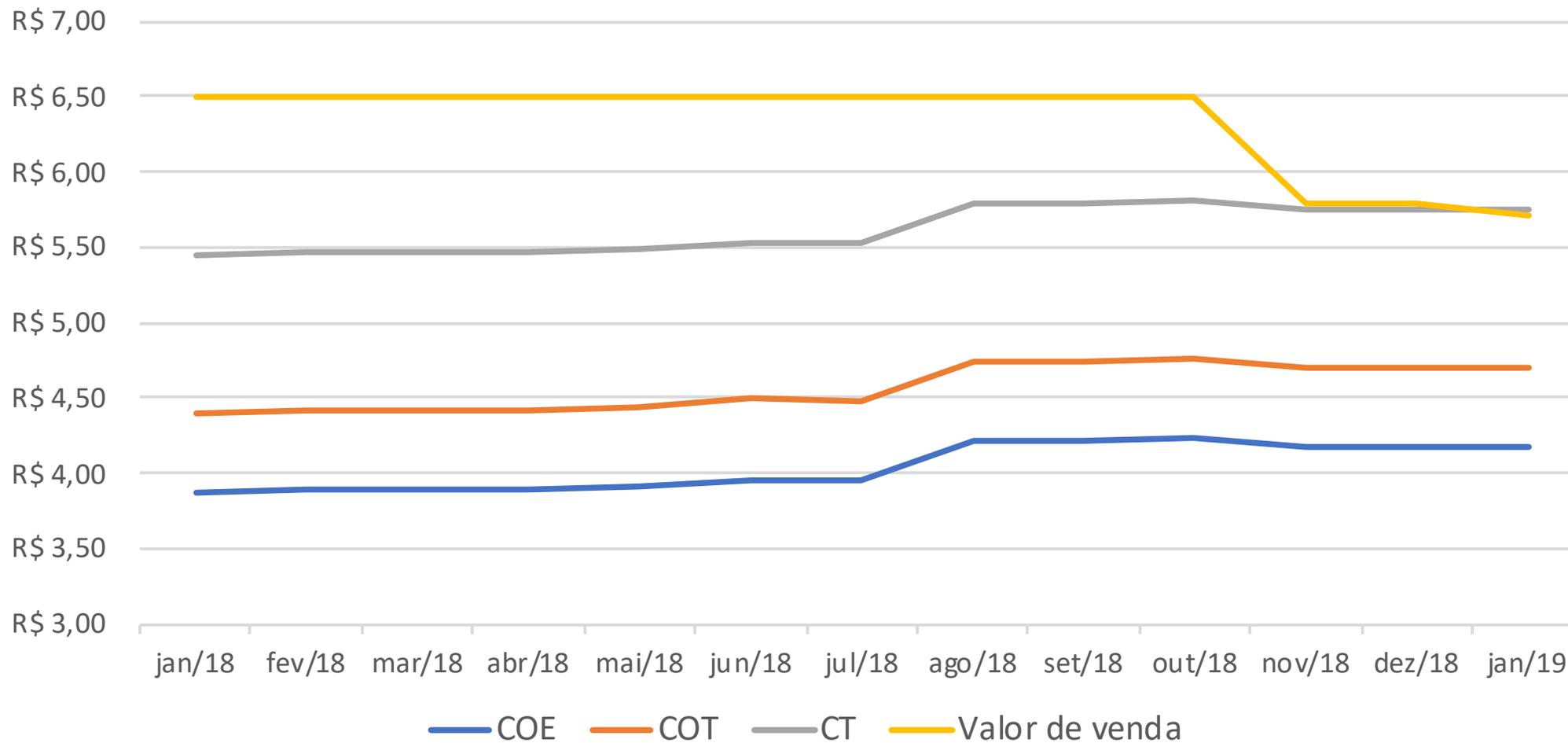
# Projeto Campo Futuro -

## Projeto da área econômica da CNA - metodologia

1. Painéis participativos com produtores, fornecedores e especialistas da região
2. Constrói uma planilha para cada polo de produção, sistema produtivo, espécie: investimentos, índices de produção, custos e preços de venda
3. Calcula os custos de produção e as margens
4. Distribui as planilhas aos participantes
5. Constrói uma rede de informantes
6. Atualiza os valores de insumos/preços de venda

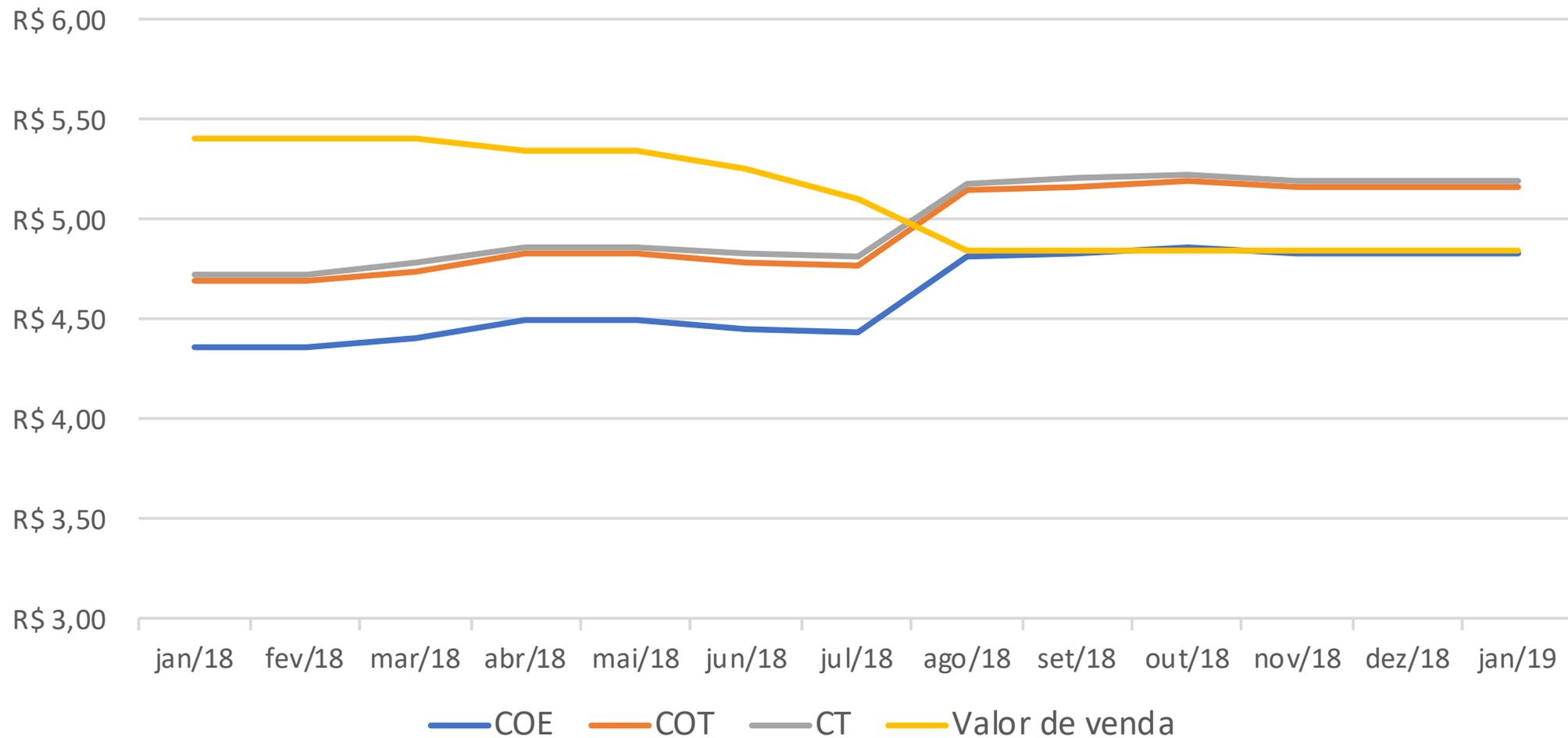
# Projeto Campo Futuro -

## Custos de Produção e Valor de Venda da Tilápia em Paulo Afonso (BA)



# Projeto Campo Futuro -

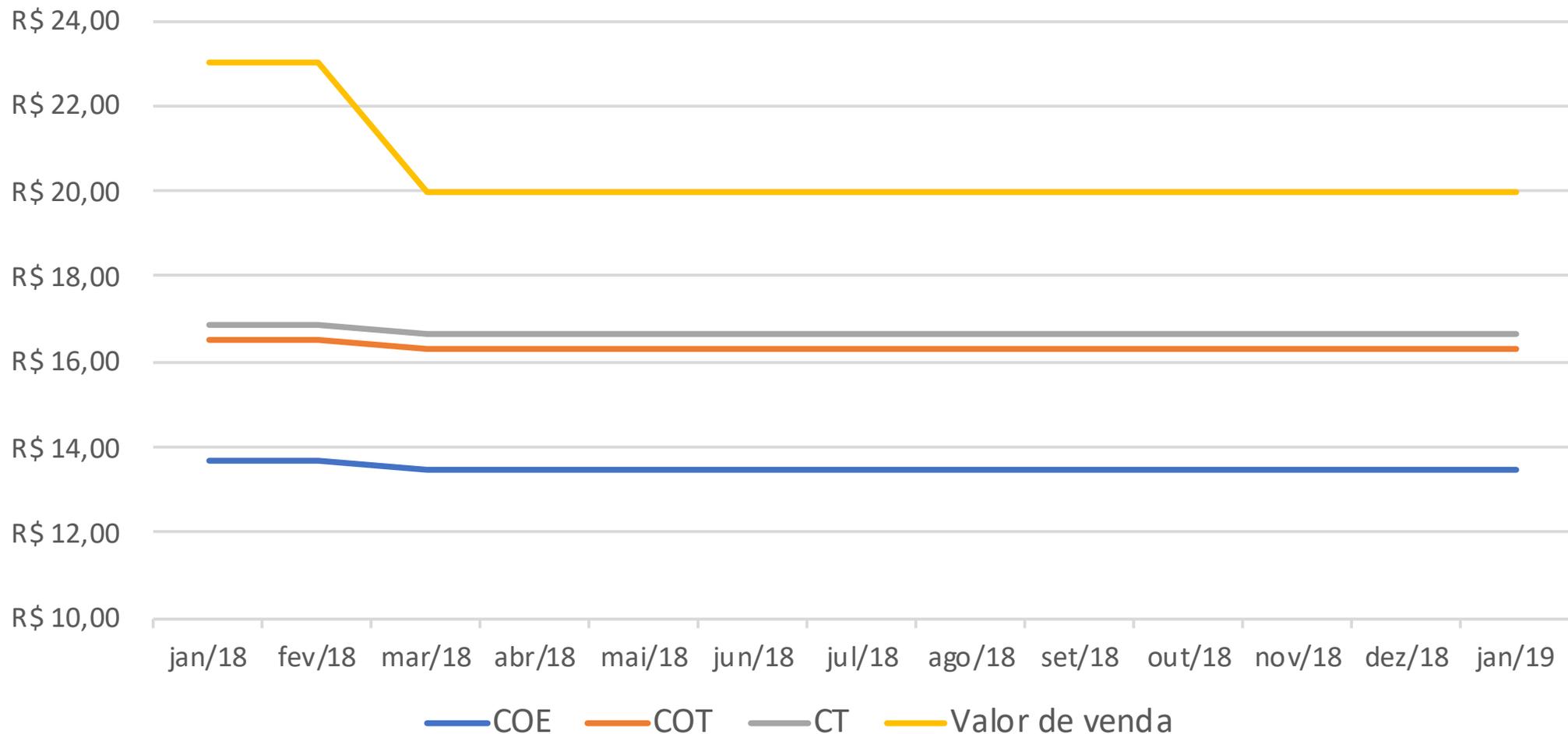
## Custos de Produção e Valor de Venda da Tilápia em Santa Fé do Sul (SP)





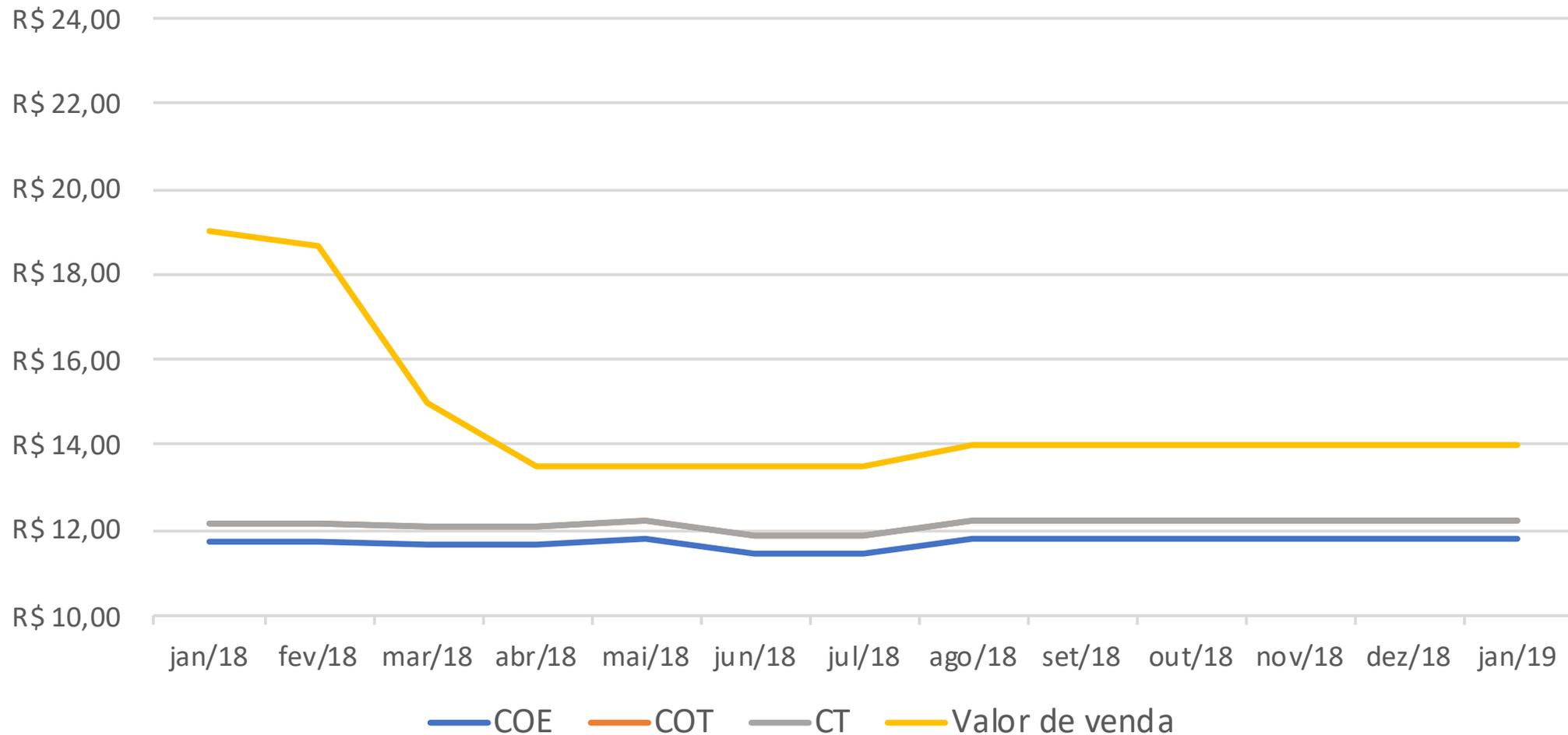
# Projeto Campo Futuro -

## Custos de Produção e Valor de Venda do Camarão em Aracati (CE)



# Projeto Campo Futuro -

## Custos de Produção e Valor de Venda do Camarão em Acaraú (CE)



# Projeto Campo Futuro -

## Exemplo

**Margem Bruta: preço da ração x conversão alimentar na terminação em Tilápia no CE**

|                     |     | Preço da Ração (R\$/kg) |      |      |      |      |      |      |      |
|---------------------|-----|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
|                     |     | 1,70                    | 1,75 | 1,80 | 1,85 | 1,90 | 1,96 | 2,00 | 2,06 |
| Conversão Alimentar | 1,4 | 1,32                    | 1,25 | 1,18 | 1,12 | 1,05 | 0,97 | 0,92 | 0,84 |
|                     | 1,5 | 1,16                    | 1,08 | 1,01 | 0,94 | 0,87 | 0,78 | 0,73 | 0,64 |
|                     | 1,6 | 0,99                    | 0,92 | 0,84 | 0,76 | 0,69 | 0,60 | 0,53 | 0,44 |
|                     | 1,7 | 0,83                    | 0,75 | 0,67 | 0,59 | 0,51 | 0,41 | 0,34 | 0,25 |
|                     | 1,8 | 0,67                    | 0,58 | 0,50 | 0,41 | 0,32 | 0,22 | 0,15 | 0,05 |

# Custo de produção na aquicultura



## *CUSTOS X EFICIÊNCIA*

**Custos** => valor dos insumos (pós-larvas, alevinos, ração, mão de obra, energia, combustível, outros) => ***escala e gestão***

**Eficiência** => duração do ciclo, taxa de conversão alimentar, taxa de sobrevivência => ***manejo, tecnologia e gestão***

# Fatores de Competitividade na Aquicultura

# COMPETITIVIDADE

## *Fatores externos*



Ambiente regulatório  
Ambiente econômico

*Política pública*

Valor dos insumos  
Recursos humanos

*Mercado/escala*

## *Fatores internos*



Naturais  
Tecnologia  
Manejo

*Decisão => Gestão*

# TOMADA DE DECISÃO

CONHECIME  
NTO

INFORMAÇÕES

DADOS

# CONHECIMENTO

Aspectos comerciais e adm. – mercado, fiscal, legal, outros.

Aspectos técnicos – infraestrutura, manejo, insumos, qualidade.

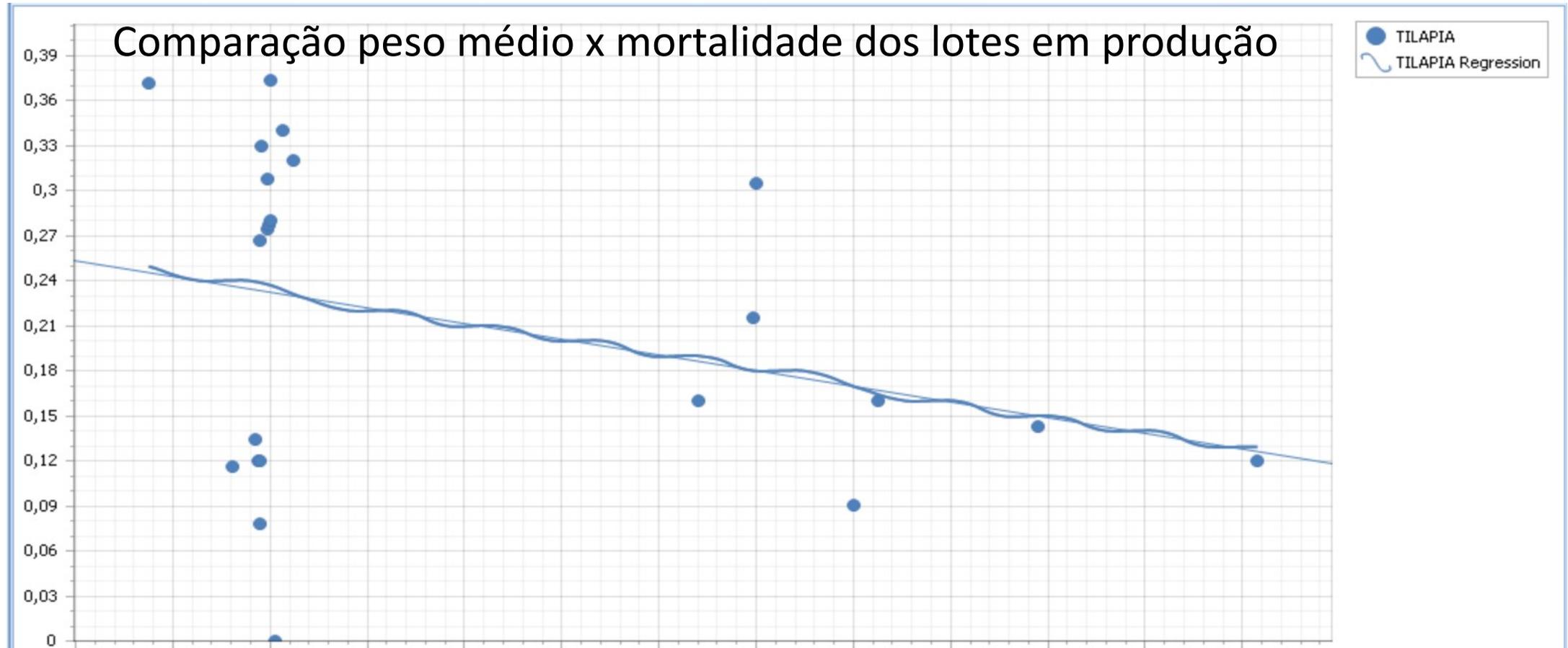
Aspectos humanos – organização e coordenação de equipes.

# CONHECIMENTO TÉCNICO

**Maximizar a eficiência do recurso investido na produção => \$**

- **Registro fácil** e organizado dos dados da produção
- Organização e análise dos **dados** -> **informações**
- Interpretação das **informações** -> **conhecimento**

# INFORMAÇÃO TÉCNICA



# CONHECIMENTO TÉCNICO

Dados (\$) => Informações (\$) => Conhecimento (\$)

Fornecedor de genética x peso inicial x tipo ração x ambiente  
x operador x vacina x medicamento x fase da lua



# ***Bons negócios !***

Eduardo Ono

eduardo.ono@cna.org.br

(61) 2109-4139



CNABRASIL.ORG.BR



[facebook.com/SistemaCNA](https://facebook.com/SistemaCNA)



[twitter.com/SistemaCNA](https://twitter.com/SistemaCNA)



[instagram.com/SistemaCNA](https://instagram.com/SistemaCNA)



[flickr.com/canaldoprodutor](https://flickr.com/canaldoprodutor)



[youtube.com/agrofortebrasilforte](https://youtube.com/agrofortebrasilforte)