



GeneSeas

DellMare

SAINT PETERS®
- O ORIGINAL -

Tilly

Verticalização da tilapicultura - O segredo para a produção em escala

Médico Veterinário – Renato Morandi



Renato Augusto Morandi

Jaú - SP

Idade: 31 anos

Formação:

Médico Veterinário pela Universidade Estadual do Norte do Paraná,
formado em 2011

MBA: Gestão empresarial na FGV

Gestão de sucessão e crescimento profissional na ESPM

Experiência Profissional:

Encarregado de alevinagem na GSA (1 ano);

Gerente de alevinagem na GSA (3 anos);

Gerente de produção na Geneseas (3 anos);

Gerente geral na Geneseas – Atual

A GeneSeas – Case de sucesso

Fundada em 2001

- Iniciou as atividades de produção (engorda) em Buritama - SP
- 1 frigorífico em operação (Promissão - SP)
- Distribuição em SP
- Dificuldade do consumidor aceitar a tilápia
- Criação das marcas Saint Peters e Tilly
- Desenvolvendo mercado consumidor
- Poucos recursos



GeneSeas – Case de sucesso



GeneSeas – Case de sucesso



GeneSeas – Case de sucesso



- Passo maior que a perna.

GeneSeas – Case de sucesso

- Visita a um centro de cultivo no Chile após a entrada do vírus ISA (2010)



GeneSeas – Case de sucesso



PROGRAMA BIOSSEGURANÇA AQUACULTURA

GENERALIDADES

I – Introdução

Todo ambiente é ocupado, cercado e dividido por diferentes organismos. Estes podem ser divididos em dois grandes grupos: aqueles que podem ser vistos sem o auxílio de aparelho algum (macroorganismos) e outros que necessitam ser ampliados para que possamos enxergá-los (microorganismos).

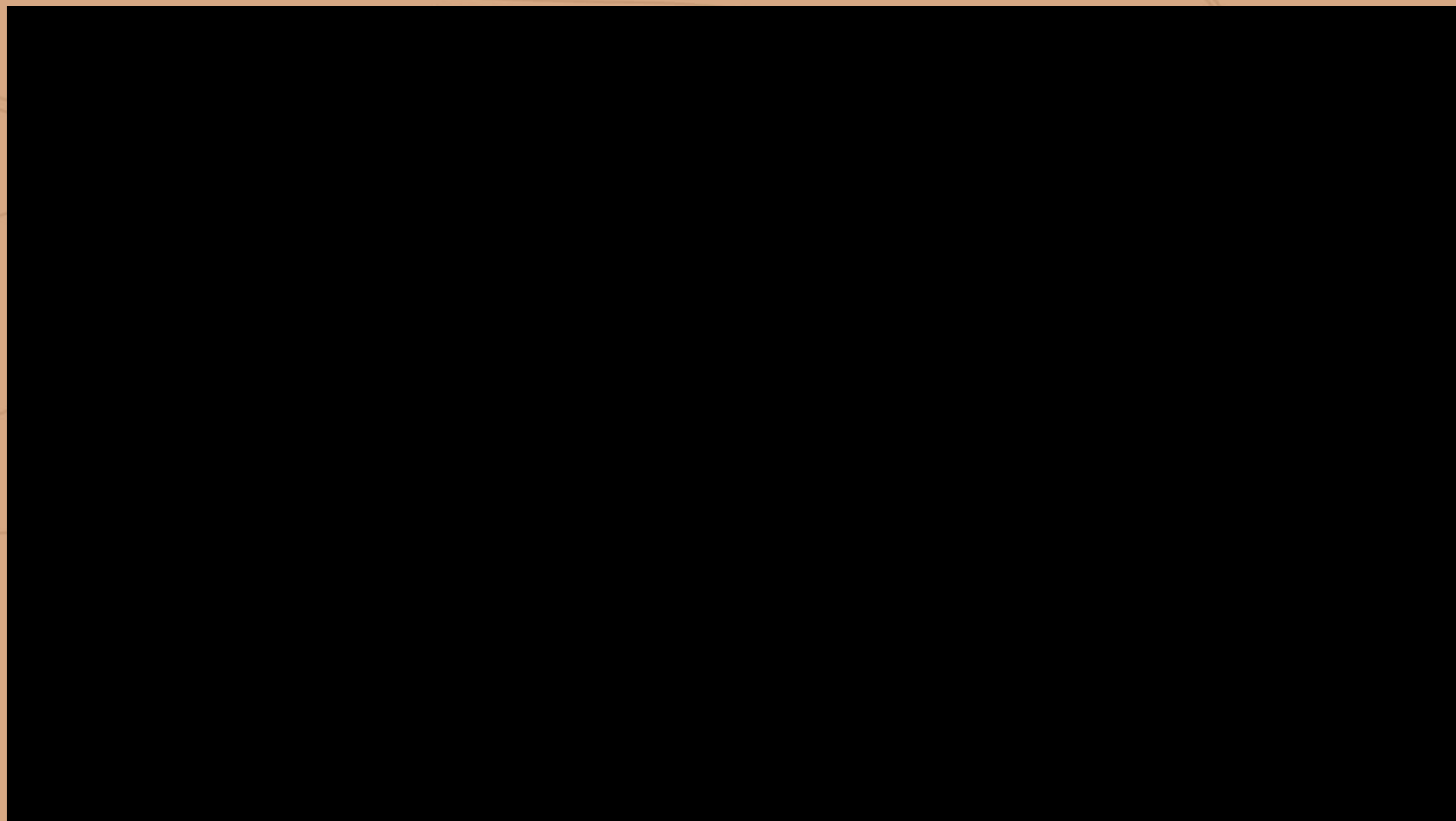
GeneSeas – Case de sucesso

Palavras do fundador

- Aumento da escala de produção (empresas mais tecnificadas) com redução de custos;
- Mecanização dos cultivos / Introdução de novas tecnologias;
- Redução nas densidades de cultivo / maior conforto e segurança para os animais e produtores;
- Melhoria na qualidade das rações com investimentos em P&D;
- Investimentos em genéticas diferenciadas;
- BPM / Certificações.



GeneSeas



GeneSeas – Case de sucesso

De 2014 até atualidade:

Venda para um fundo de investimento – Private Equity

- Mudança geral do controle da empresa;
- Novos investimentos(novas unidades, bioflocos, equipamentos);
- Agendas de gestão;
- Treinamentos;
- Aumento da capacidade de controlar as informações:
- Profissionalização da empresa:
- Aumento da capacidade de controlar as informações e Análise das informações:
- Metas e planos de ação;
- Mudanças culturais;
- Consolidação no mercado.
- Padronização dos processos;
- **All control**

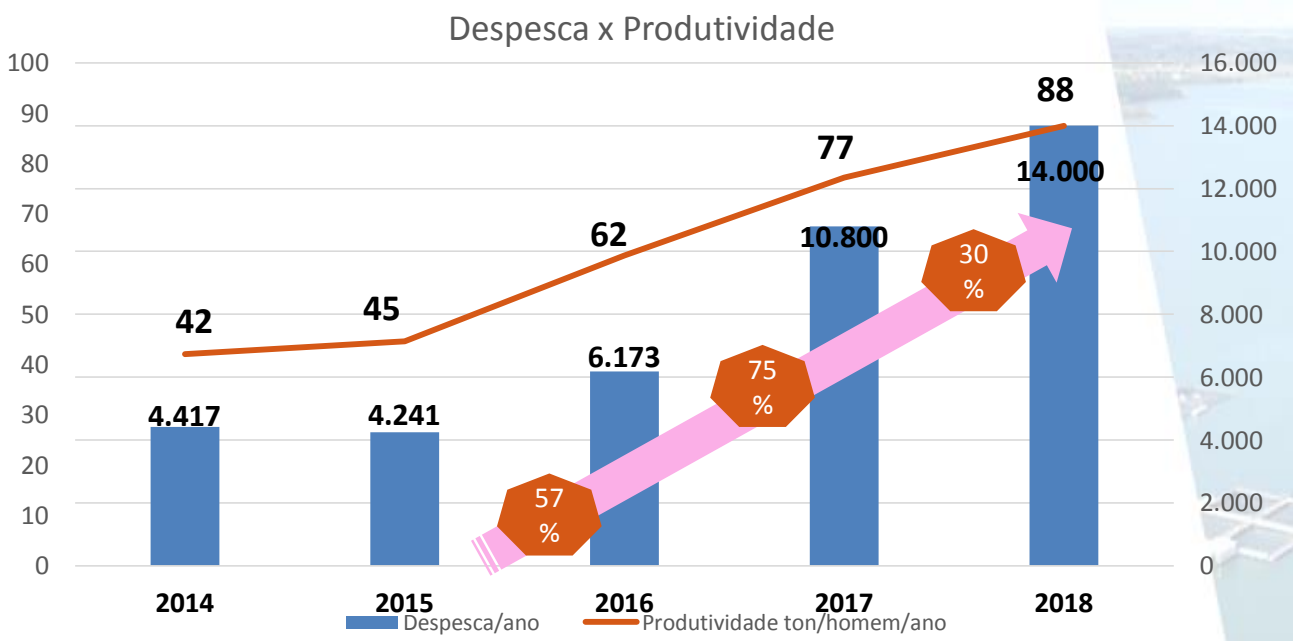




A GeneSeas – Case de sucesso



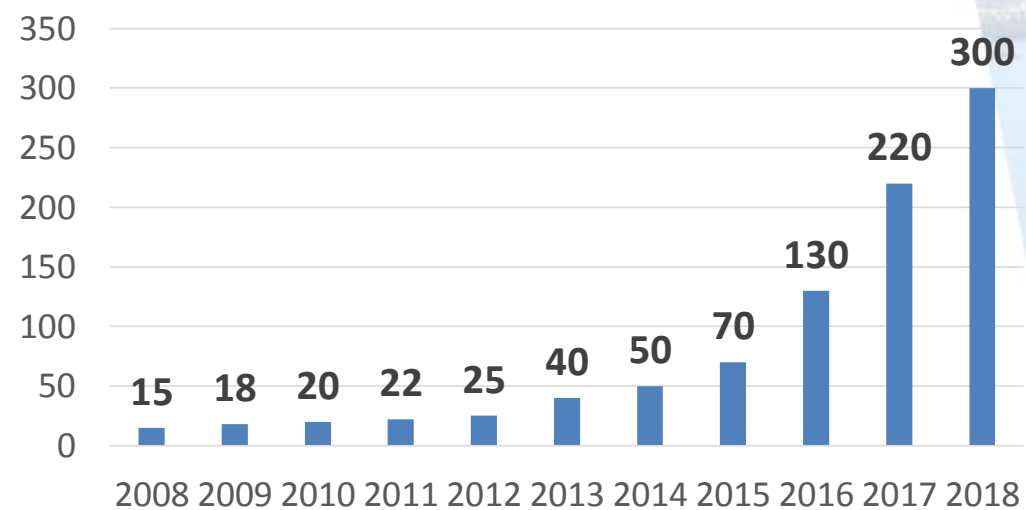
Biomassa despescada (toneladas) x produtividade ton/homem/ano





A GeneSeas – Case de sucesso

Faturamento (Milhões)



O que fizemos para melhorar nossa produtividade e eficiência

- **Objetivo de longo prazo: Ser a maior e melhor empresa do país;**

Fazendas:

- Construção de viveiros escavados para produção de juvenis;
- Ampliação das unidades de engorda, diluição dos gastos operacionais;
- Construção da unidade de bioflocos, diminuir ciclo de cultivo;
- Biosseguridade: Nossa bíblia
- Controles e comitê técnico;
- Certificações

O que fizemos para melhorar nossa produtividade e eficiência

- **Objetivo de longo prazo: Ser a maior e melhor empresa do país;**

Indústria:

- Expansão e introdução de novas tecnologias;
- Melhora da qualidade;
- Aproveitamento de toda matéria prima;
- Compra de matérias primas de outros frigoríficos;
- Sistema lean;
- Certificações.



O que fizemos para melhorar nossa produtividade e eficiência

Logística:

- Sistema de controle de rotas;
- Sistema controle de estoque integrado com o sistema comercial e financeiro

Comercial:

- Ter o melhor produto possível para os clientes;
- Ouvir os clientes;
- Cliente em primeiro lugar.



Verticalização e ganhos de escala

- **Verticalização:**
 - Ganhos na fazenda;
 - Ganhos na industrialização;
 - Ganhos na logística;
 - Produto mais competitivo para venda
- R\$1,30/kg nas fazendas
- R\$1,00/kg na indústria
- R\$0,50/kg na logística
- **Aumento na competitividade:**
 - R\$5,60 menor do que tínhamos anteriormente





Steel Cages

Plastic Cages

Software

Feed Barges

Feed Systems

Camera Systems

Underwater Lights

Environmental Sensors

Net Cleaning

Nets

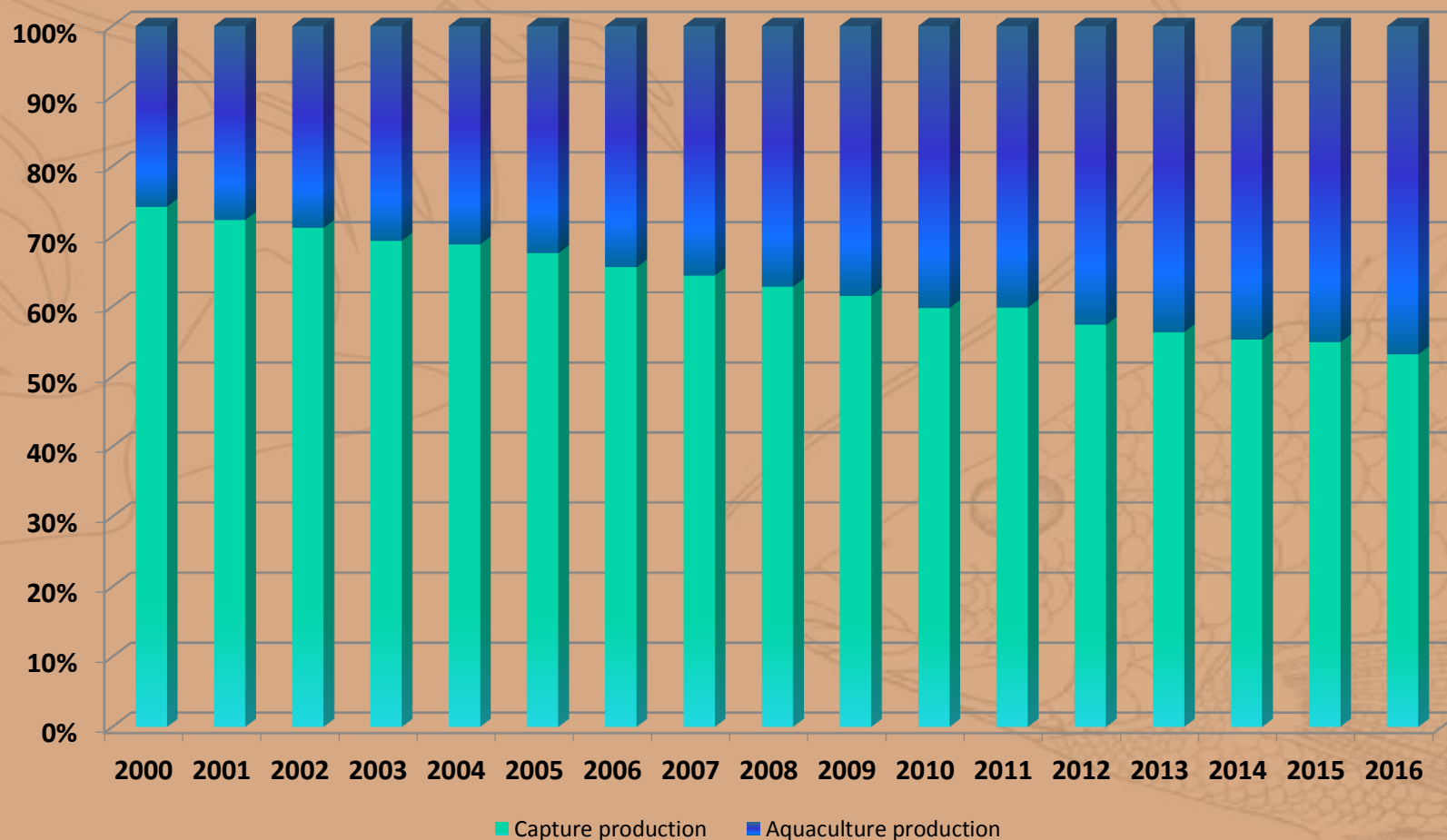
Work Boats

G
S
9

G
S
8

G
S
6

PRODUÇÃO MUNDIAL PESCA Vs AQUICULTURA



Milhões Tons

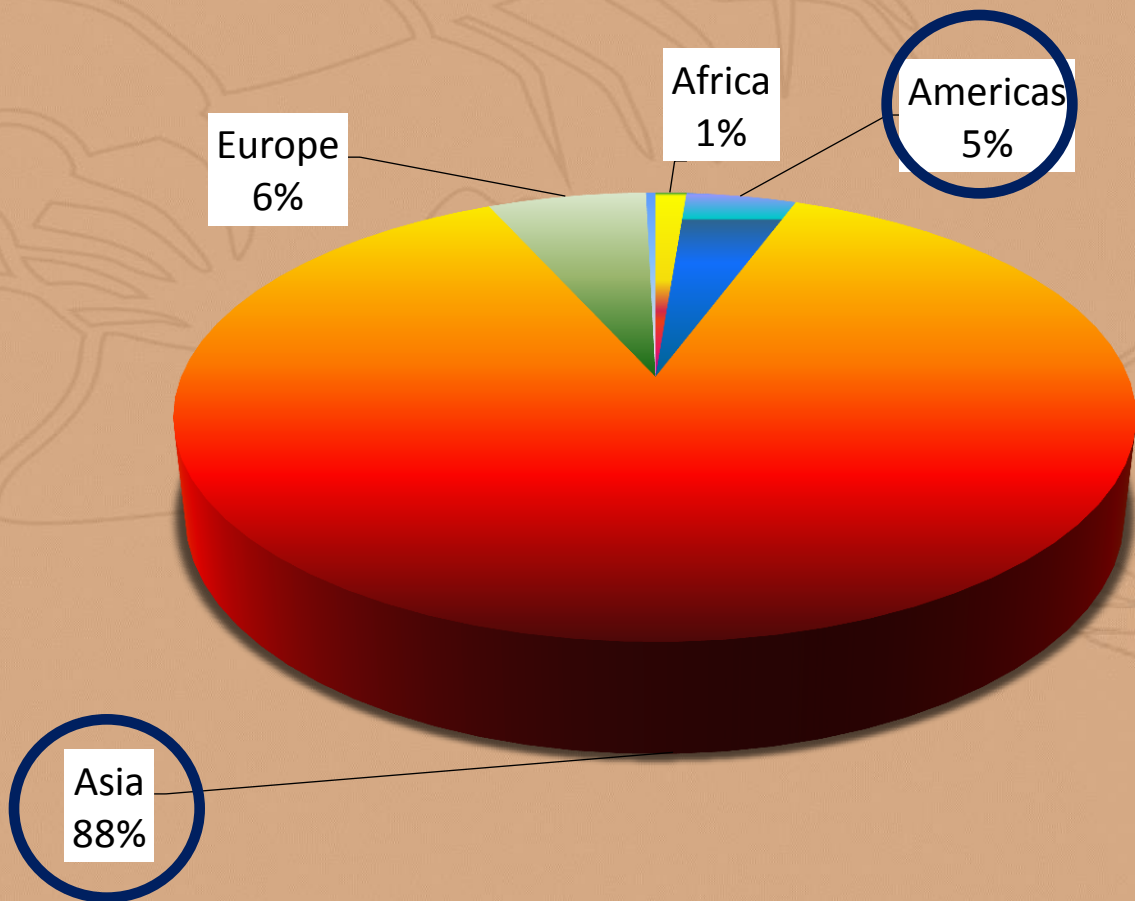
	2016	CAGR 00-16
Captura	91	(0,2%)
Aquicultura	80	5,8%
Total	171	1,9%

Fonte: FAO. 2018. Fishery and Aquaculture Statistics. (FishstatJ) . Elaboração: Gubio Almeida

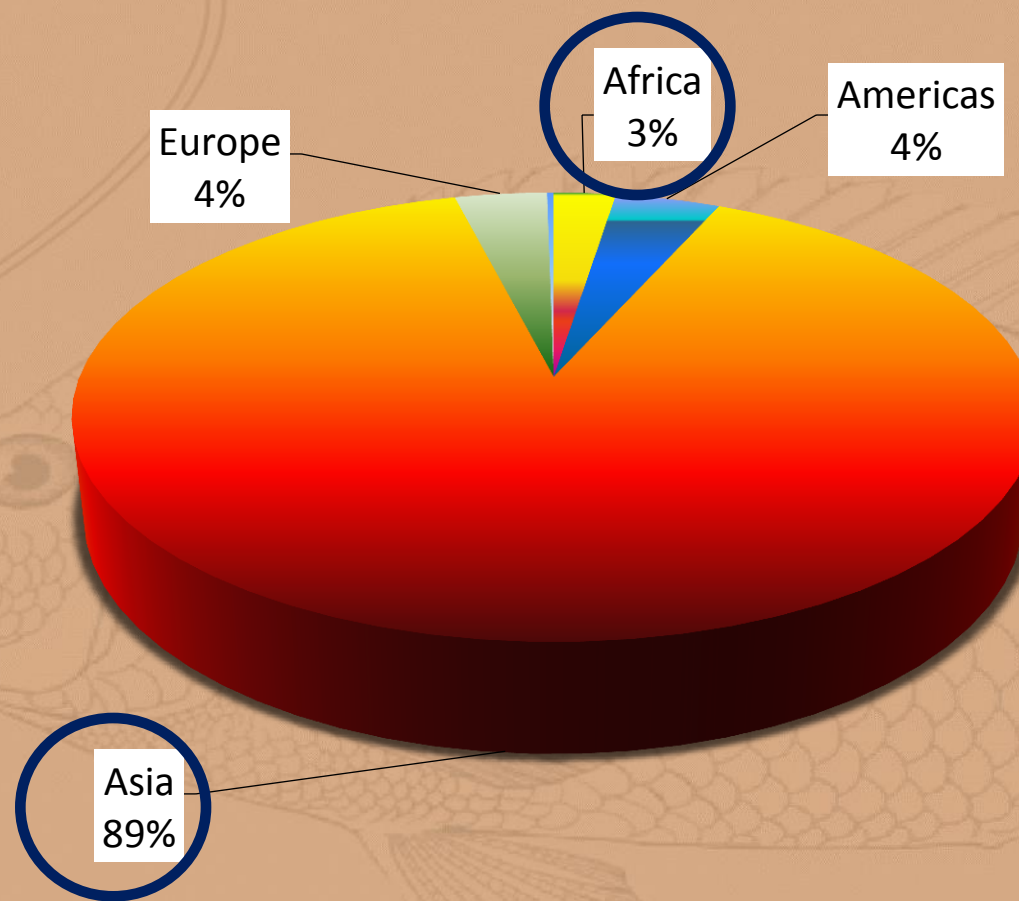
PRODUÇÃO CONTINENTAL AQUICULTURA (TONS)



2000 (32 MMT)



2016 (80 MMT)

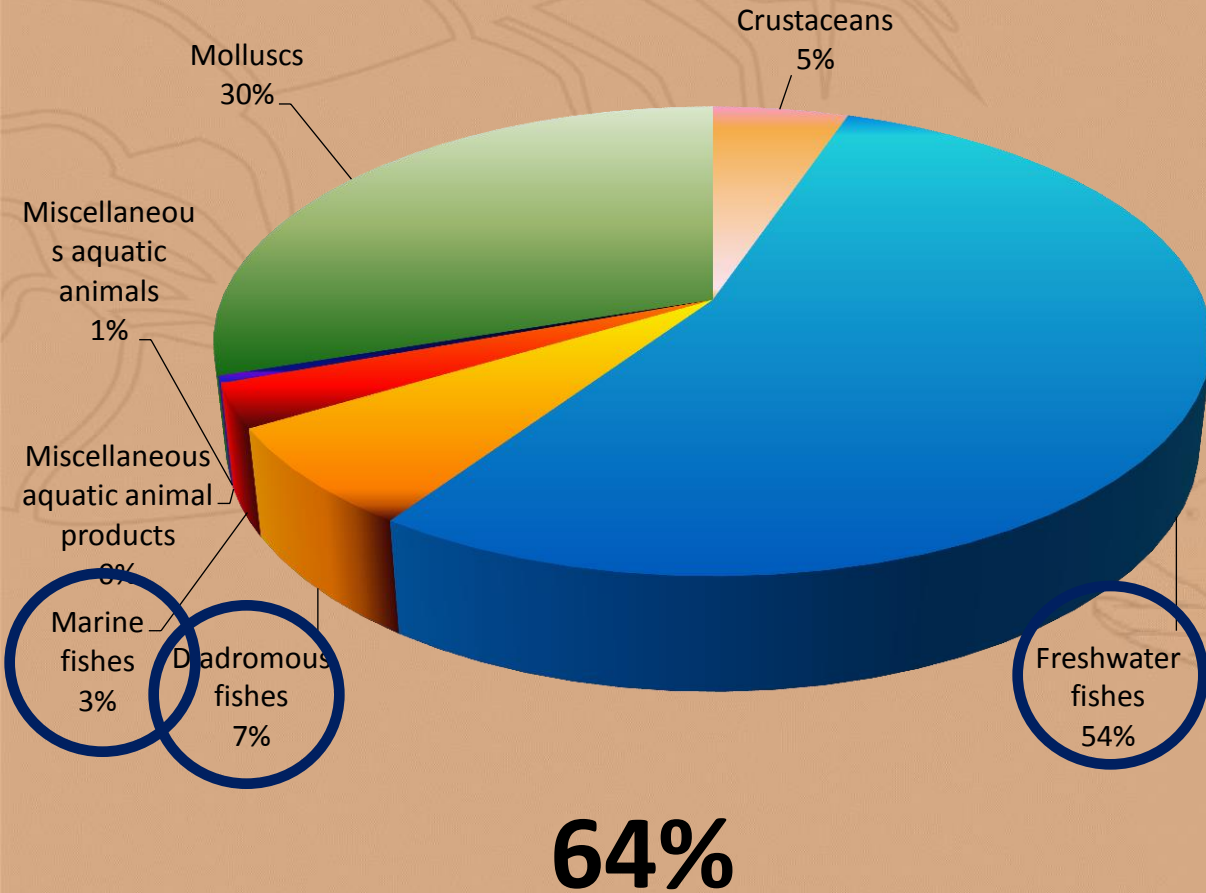


Fonte: FAO. 2018. Fishery and Aquaculture Statistics. (FishstatJ) . Elaboração: Gubio Almeida

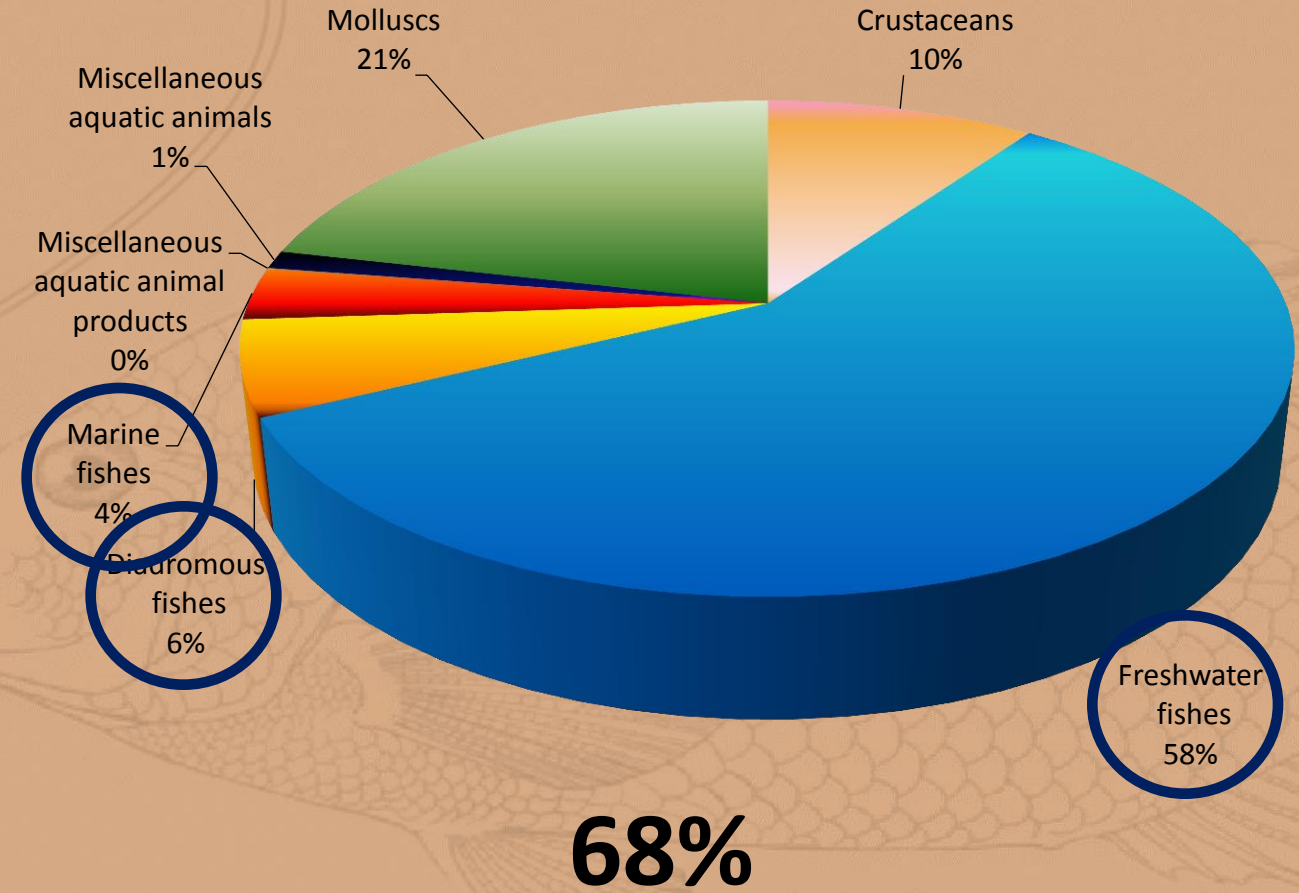
PRODUÇÃO MUNDIAL POR CATEGORIA AQUICULTURA (TONS)



2000 (32 MMT)



2016 (80 MMT)

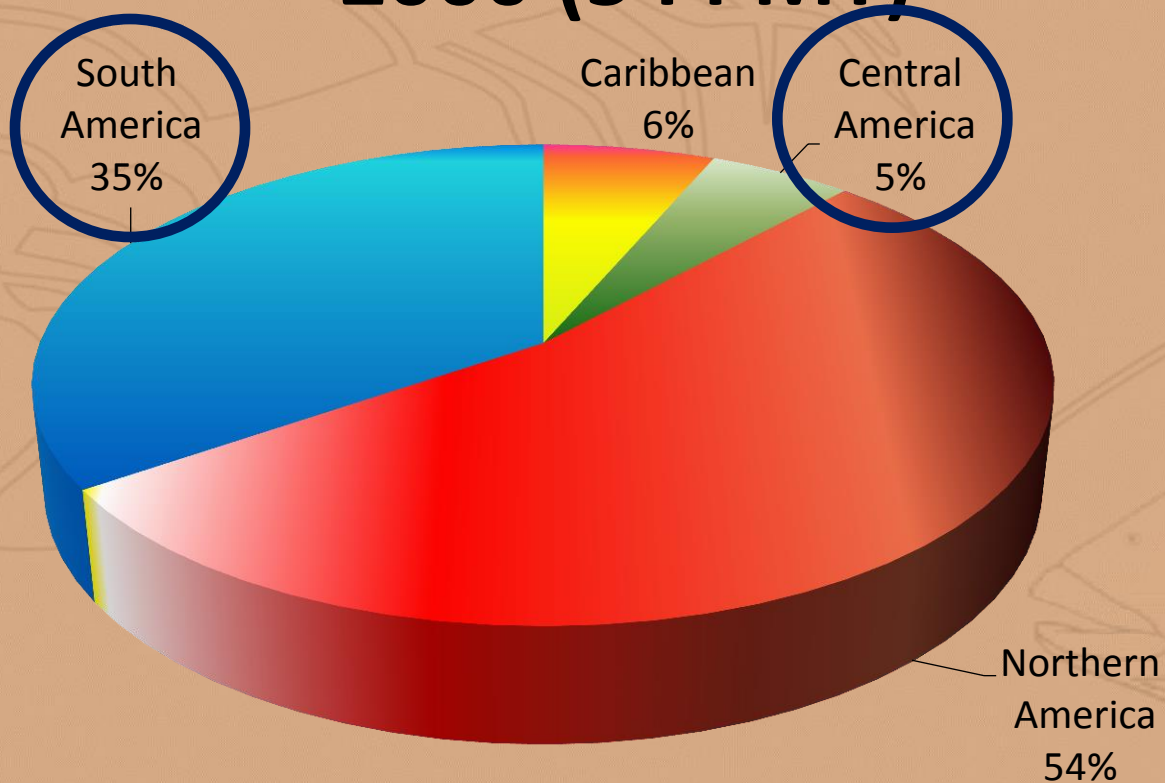


Fonte: FAO. 2018. Fishery and Aquaculture Statistics. (FishstatJ) . Elaboração: Gubio Almeida

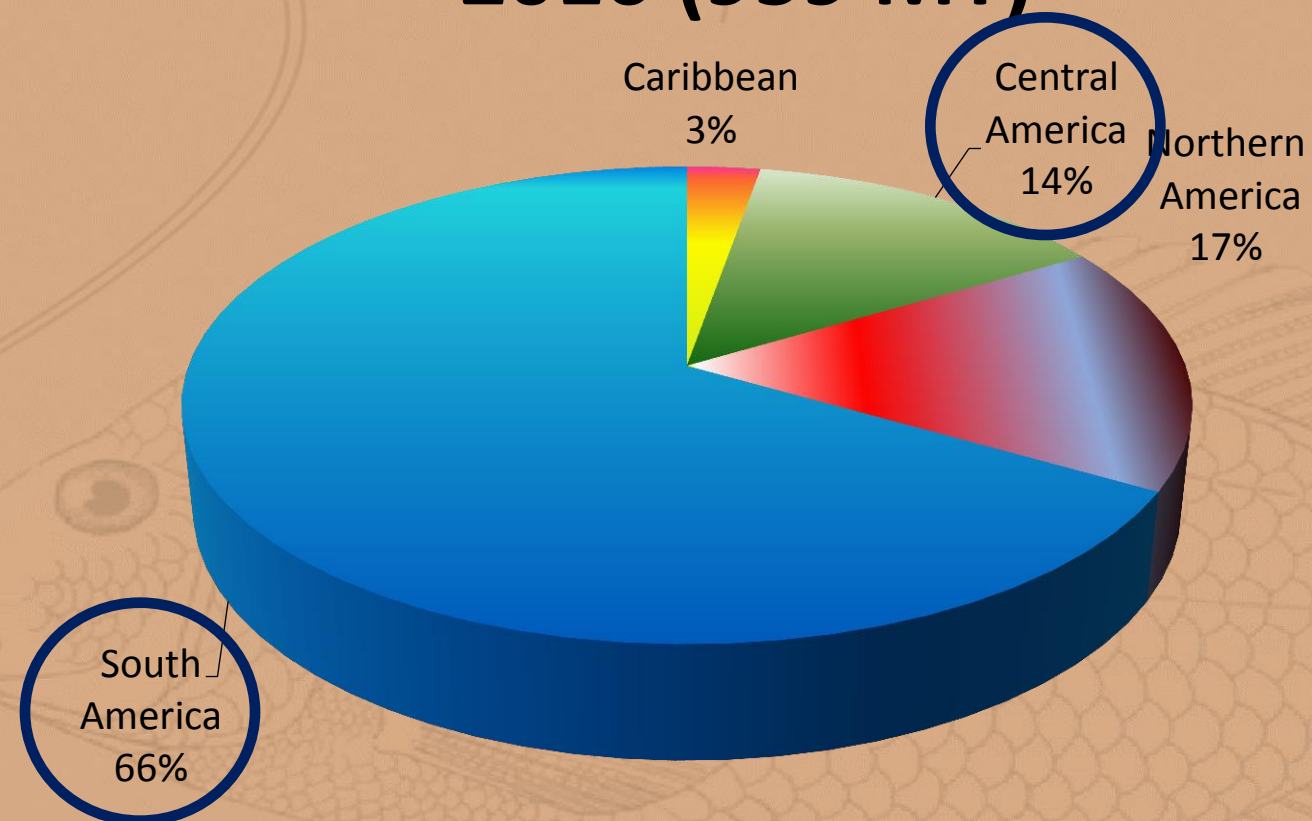
PRODUÇÃO AMERICAS PEIXE AGUA DOCE - AQUICULTURA (TONS)



2000 (544 MT)



2016 (959 MT)

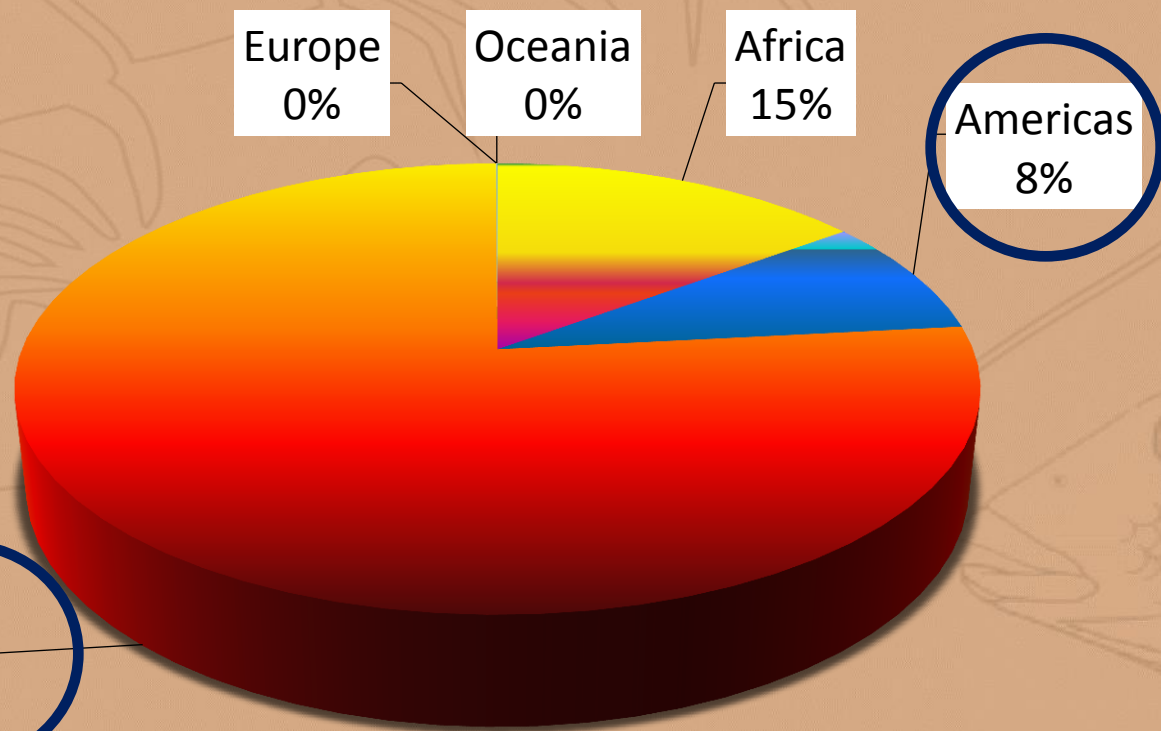


Fonte: FAO. 2018. Fishery and Aquaculture Statistics. (FishstatJ) . Elaboração: Gubio Almeida

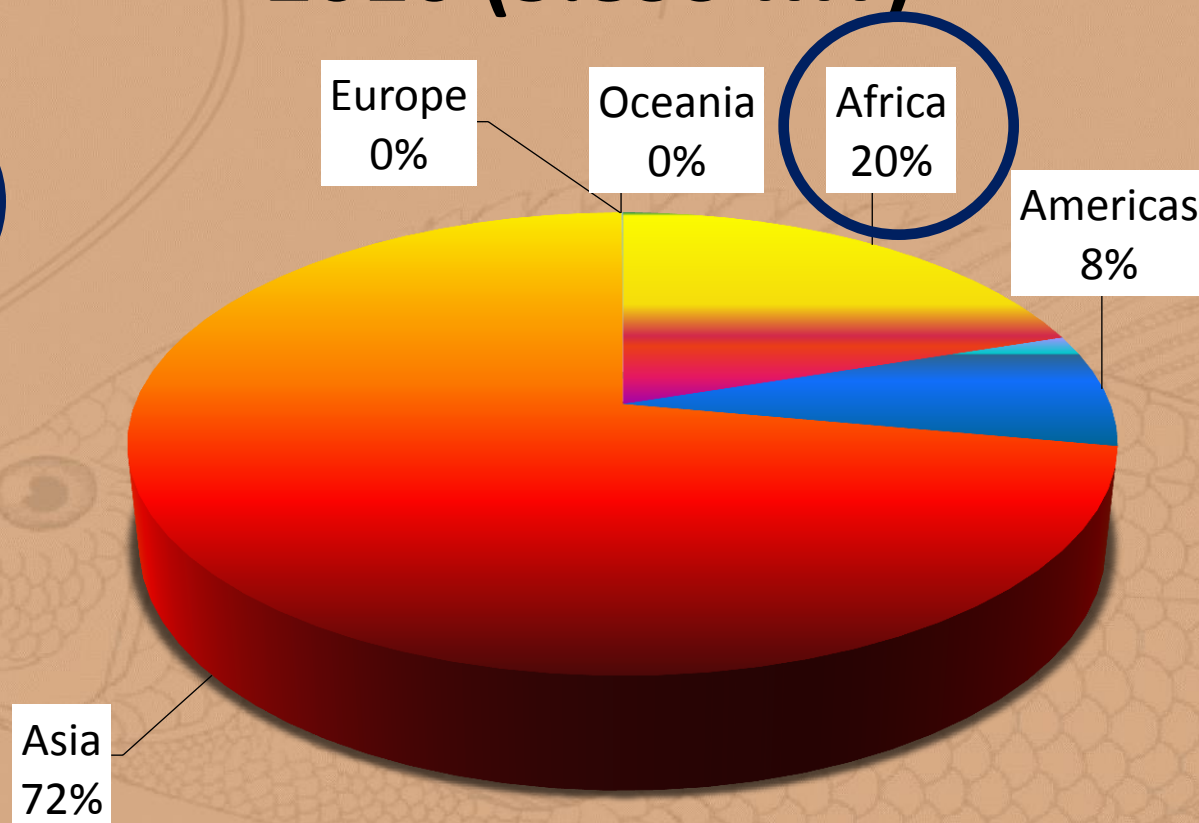
PRODUÇÃO AQUICOLA CONTINENTAL TILAPIA (TONS)



2000 (1.190 MT)



2016 (5.899 MT)



Fonte: FAO. 2018. Fishery and Aquaculture Statistics. (FishstatJ) . Elaboração: Gubio Almeida

PRODUÇÃO AQUICOLA AMERICAS TILAPIA (TONS)



2000 (100 MT)

Northern
America
8%

Caribbean
6%

Central
America
20%

South
America
66%

2016 (469 MT)

Northern
America
2%

Caribbean
1%

Central
America
26%

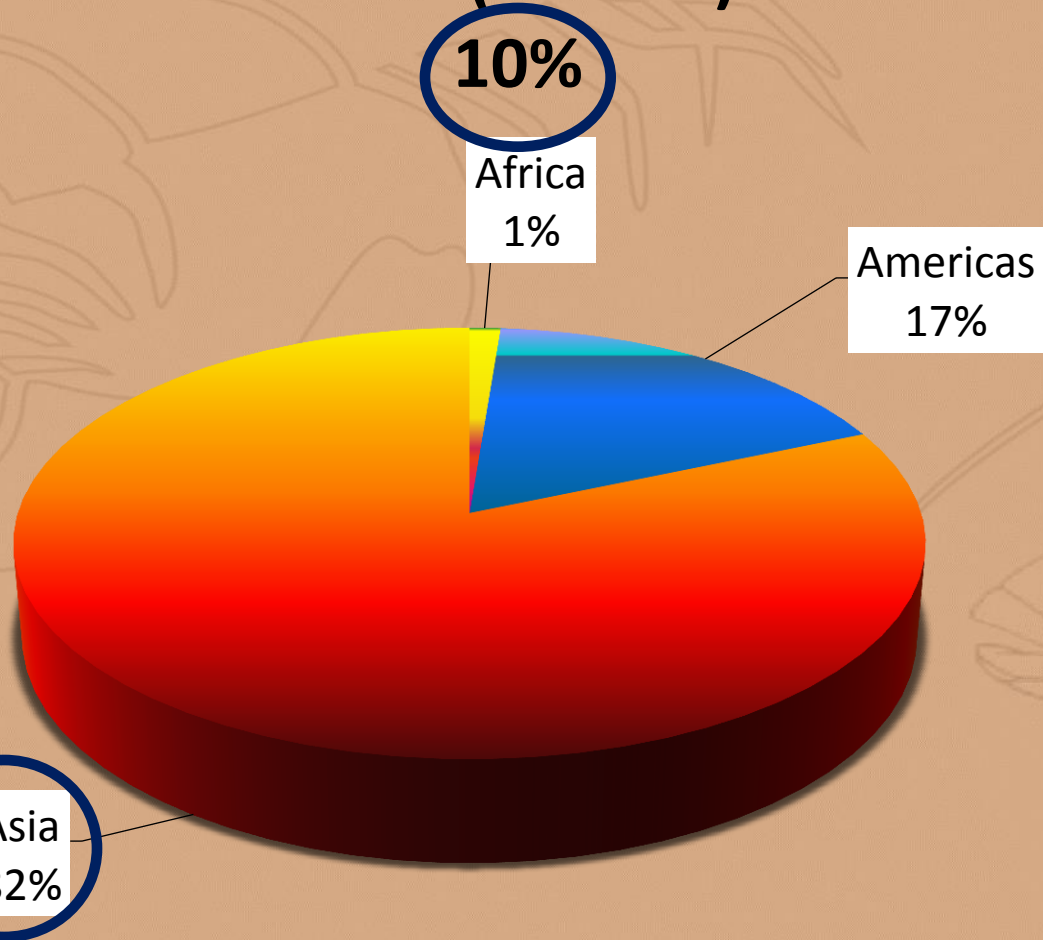
South
America
71%

Fonte: FAO. 2018. Fishery and Aquaculture Statistics. (FishstatJ) . Elaboração: Gubio Almeida

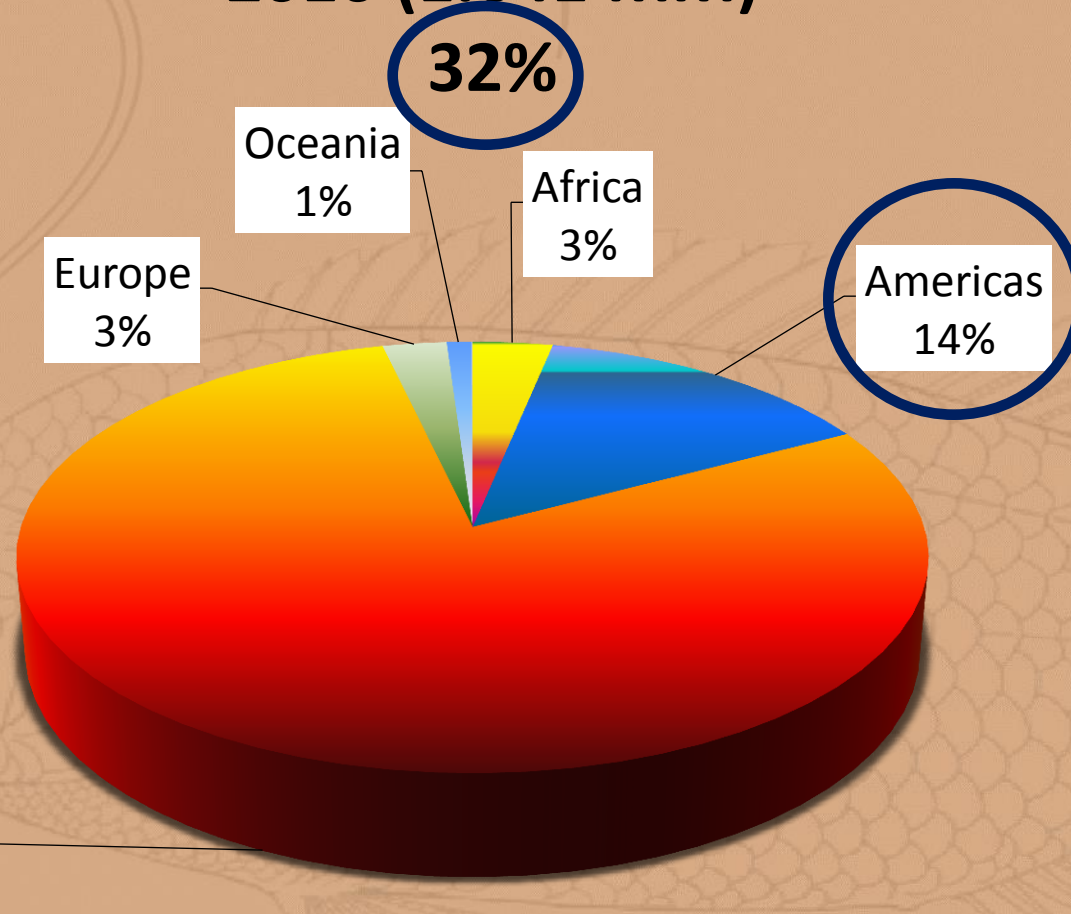
EXPORTAÇÃO TILAPIA CONTINENTAL (USD)



2000 (56 MM)



2016 (1.641 MM)



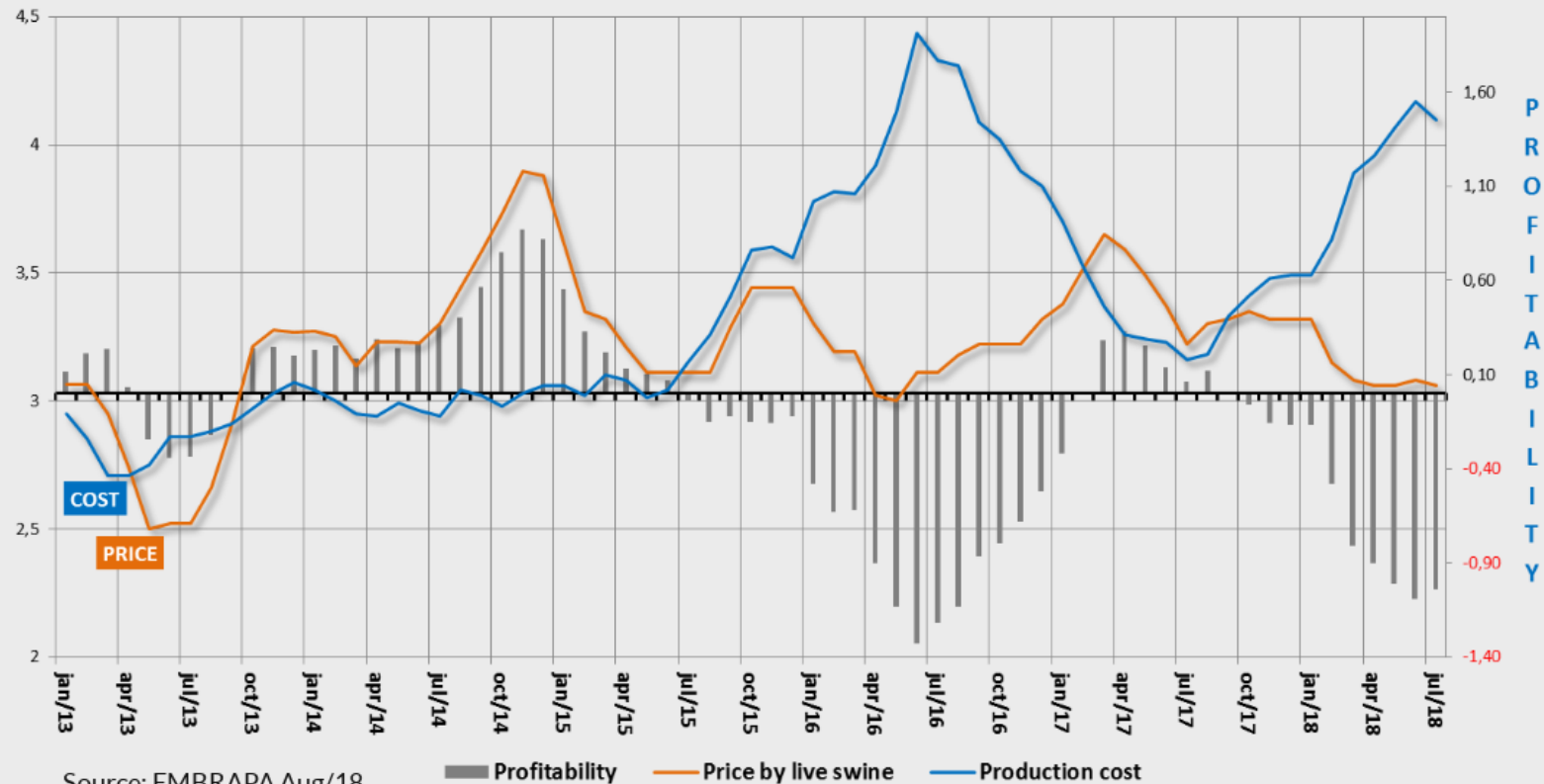
Fonte: FAO. 2018. Fishery and Aquaculture Statistics. (FishstatJ) . Elaboração: Gubio Almeida

EFICIÊNCIA PRODUTIVA & FINANCEIRA



MARKET OUTLOOK

PROFITABILITY SWINE (BASE LIVE SWINE) BRL/Kg

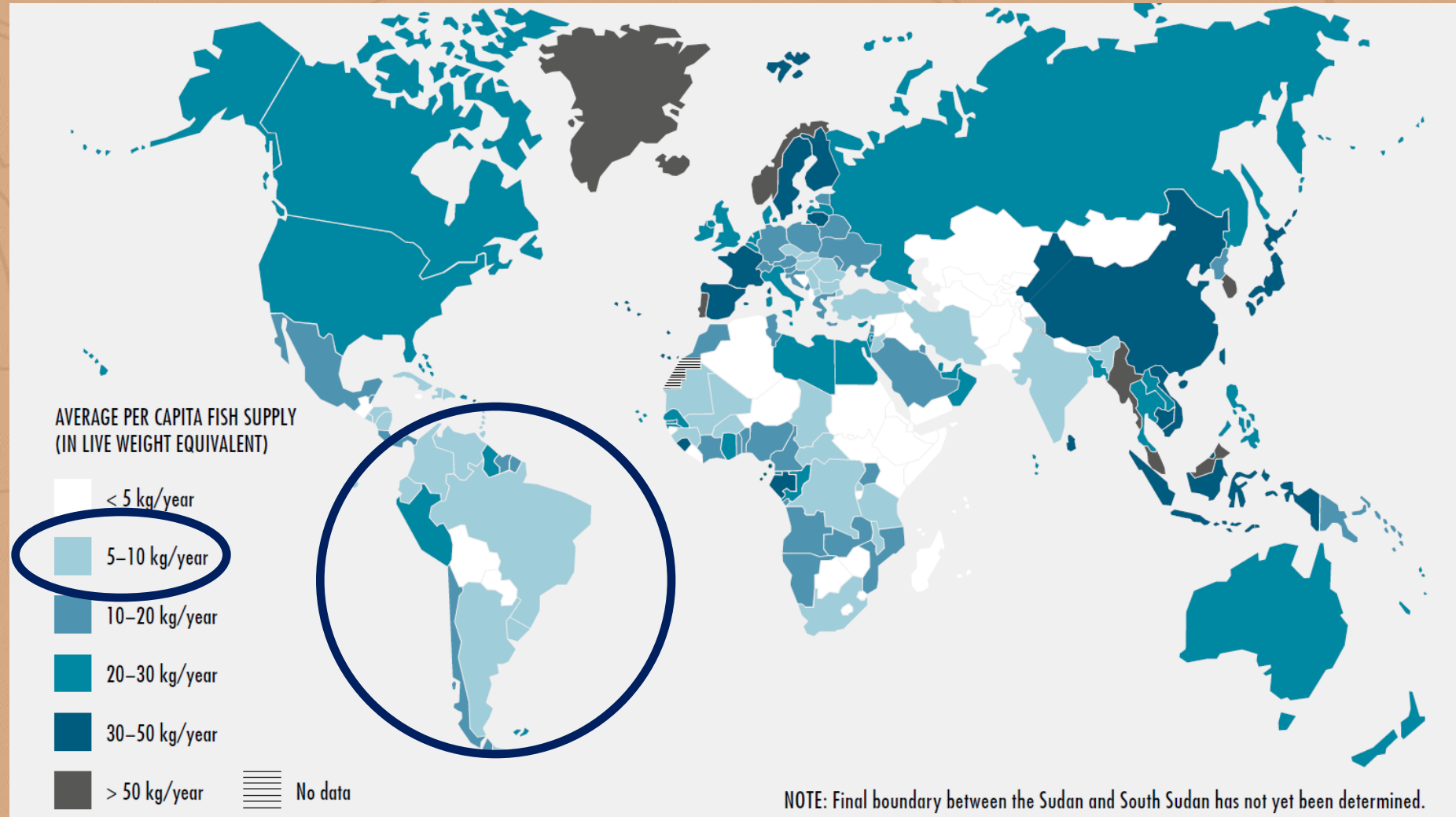


Source: EMBRAPA Aug/18

■ Profitability — Price by live swine — Production cost

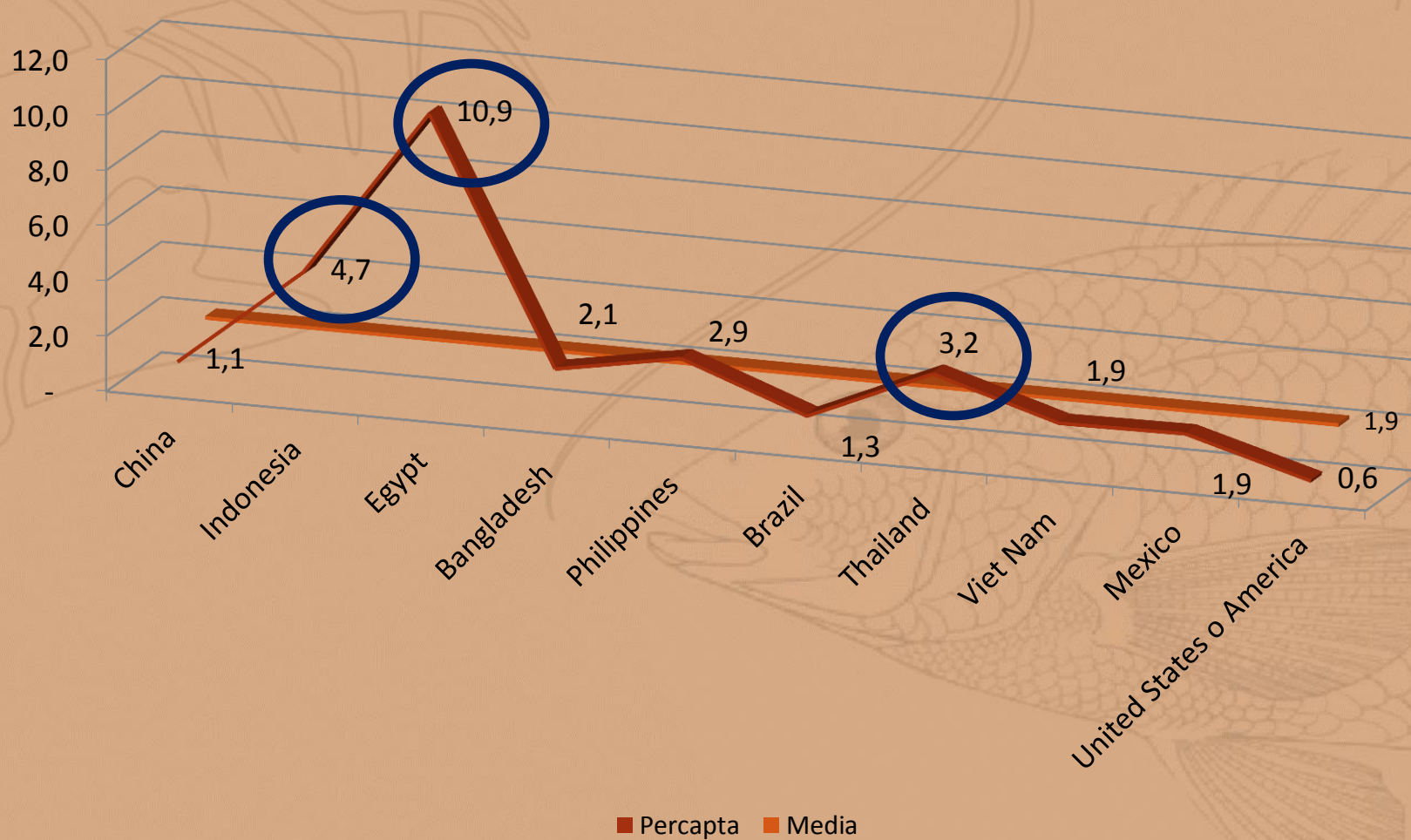


CONSUMO DE PEIXE PER CAPITA MÉDIA 2013-2015



FONTE: FAO. 2018. The State of World Fisheries and Aquaculture 2018

CONSUMO PERCAPTA TILAPIA 2016 (KGS/ANO)

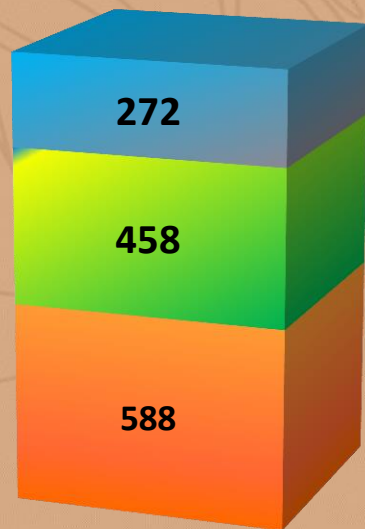


Fonte: FAO. 2018. Fishery and Aquaculture Statistics. (FishstatJ) . Elaboração: Gubio Almeida

FOCO EM OPORTUNIDADES



- OTHERS
- OPPORTUNITY
- SALMON

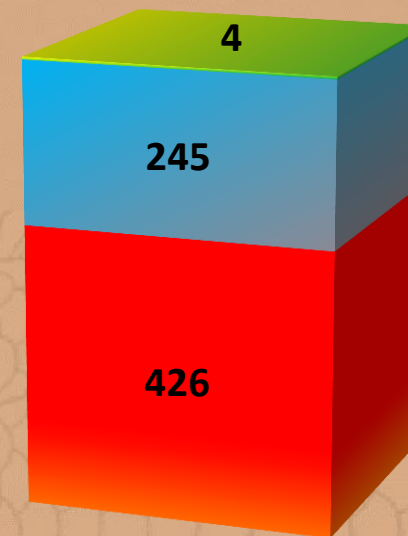


**BRAZIL SEAFOOD
IMPORT - 2017**

USD 1,3 18 MM

Source:
PEIXE BR – Elaboração Gubio Almeida

- BRAZIL
- OTHERS
- CHINA

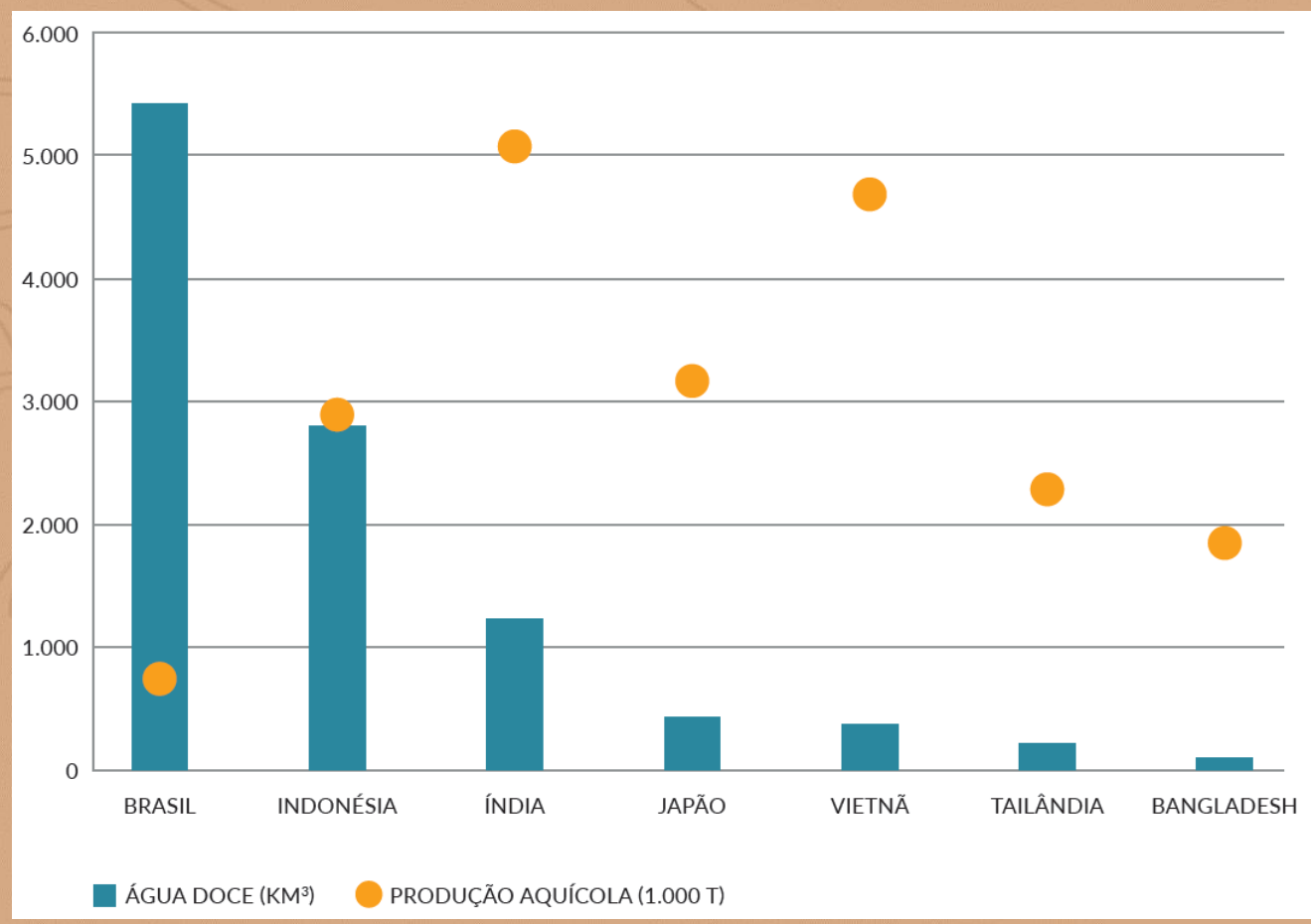


**USA TILAPIA
IMPORT - 2017**

USD 675 MM

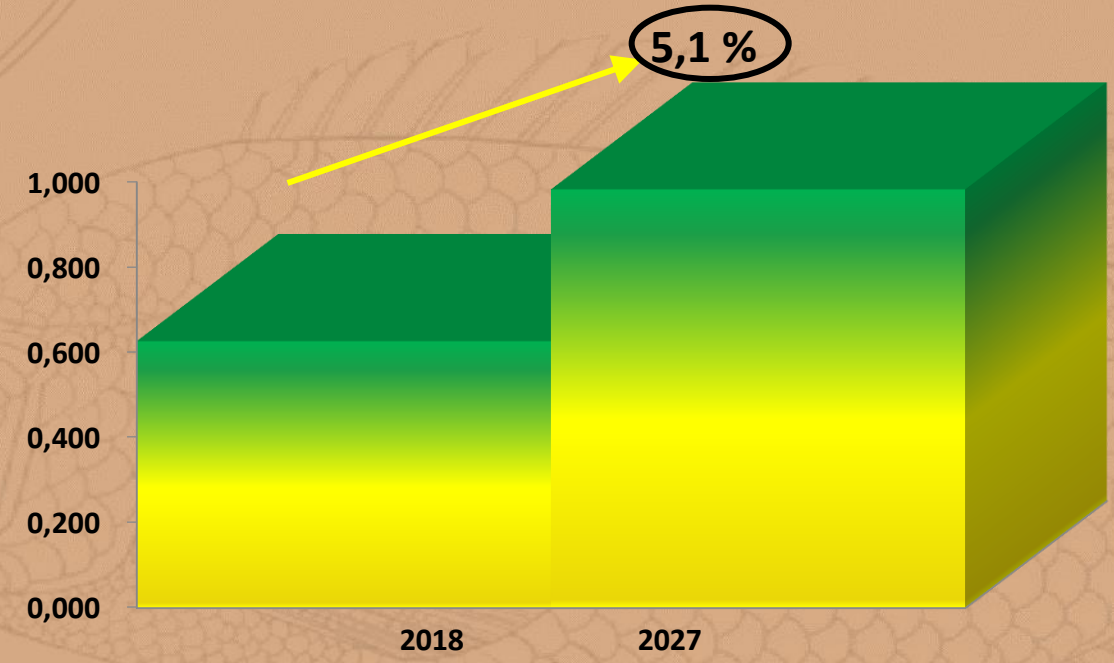
Source:
USDA – Elaboração Gubio Almeida

POTENCIAL HÍDRICO E PRODUÇÃO EM PAÍSES AQUÍCOLAS



FONTE: MAPA 2014

BRASIL – PRODUÇÃO AQUÍCOLA MM TONS



OCDE-FAO – Elaboração Gubio Almeida

Obrigado



Renato Augusto Morandi

Gerente Geral

Cel: (17)-992075664

Email: renato.Morandi@geneseas.com.br