

Planificación y Contabilidad de Gestión para Langostineras.



Ing. Gustavo León Temple
Piura – Perú.
Junio 2011.

gustavoleon@ecosac.com.pe
www.ecosac.com.pe



CONTABILIDAD



INFORMACIÓN FINANCIERA



RAMAS DE LA CONTABILIDAD



**Contabilidad
Financiera.**



**Contabilidad
de Gestión.**

DIFERENCIAS ENTRE CONTABILIDAD FINANCIERA Y DE GESTIÓN

Variable de comparación	FINANCIERA	DE GESTIÓN
Destinada a:	Usuarios externos	Usuarios internos
Enfocada al:	Pasado	Pasado y al futuro (planeación)
Unidad de medida:	Monetaria	Monetaria, físicas y de tiempo.
Relevancia:	La objetividad y la verificabilidad de los datos	Pertinencia de los temas relativos a la toma de decisiones se pone de relieve..
Énfasis:	Precisión de Información	Oportunidad de Información En Tiempo Real
Visión analítica de la empresa:	Global	Por áreas, divisiones, procesos, productos, actividades, etc.

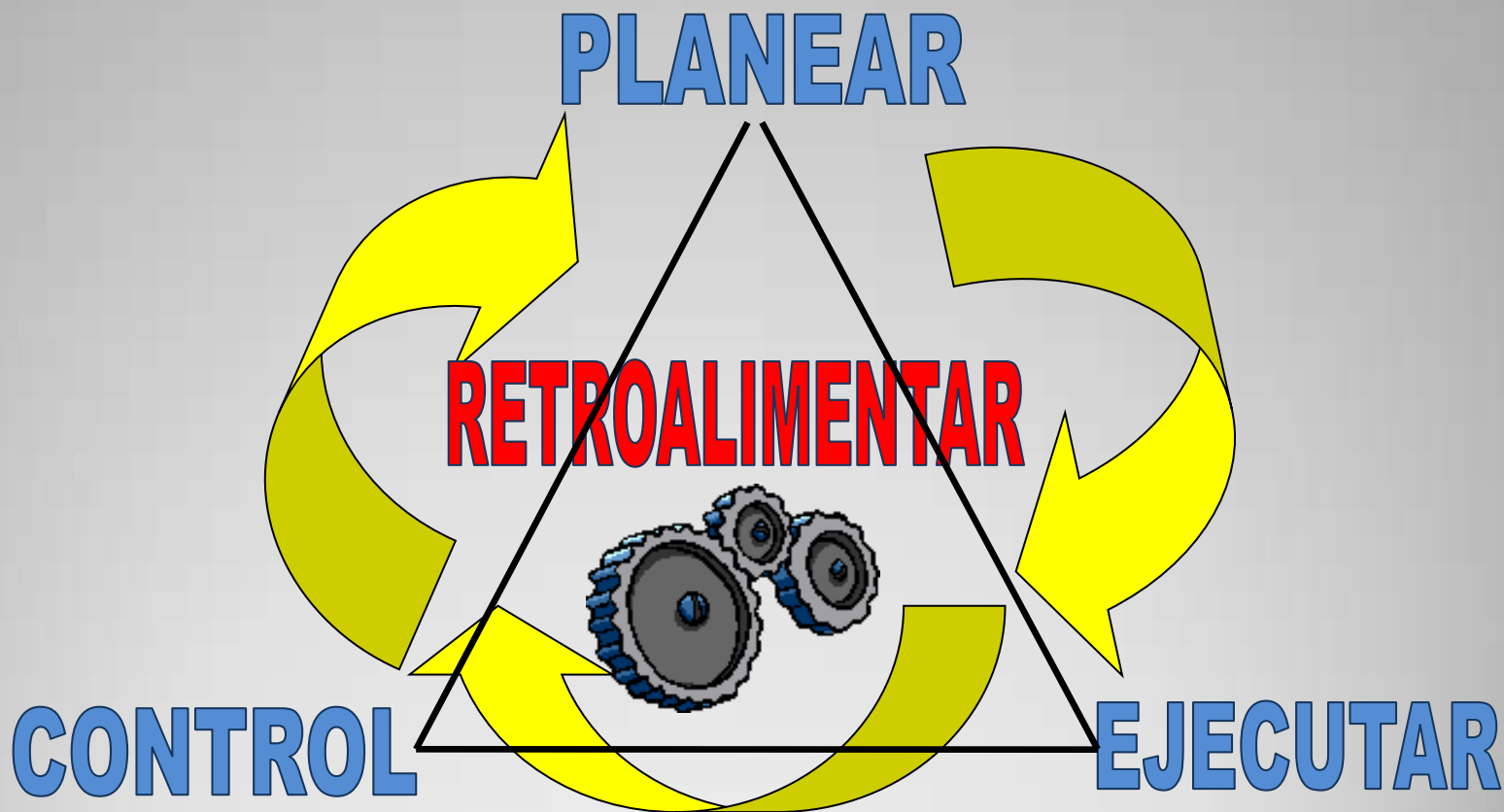
DIFERENCIAS ENTRE CONTABILIDAD FINANCIERA Y DE GESTIÓN

Variable de comparación	FINANCIERA	DE GESTIÓN
Regulada por:	N.I.C	Necesidades de información interna
Obligatoriedad:	Total.	Opcional
Factibilidad económica:	Generalmente ignorado	Costo ↔ Beneficios
Limitada por :	Normas financieras Normas tributarias	Por nuestra propia Imaginación.
Información a revelar:	Estados Financieros: - Balance General. - Estado de Ganancias y Perdidas. - Estado de cambio en el Pat. Neto. - Estado Flujo de Efectivo. - Notas de estados Financieros	Reportes Gerenciales: -Flujo de caja Proyectado. (Cash Flow) - Flujo de caja Libre (Free Cash Flow). - Estado de Resultado. - Costos y Presupuestos.

Formas de Elaborar “Planes de Estrategia Empresarial”



Control del Proceso.



1.- Planificación :

- 1.1.- Objetivos de producción.
- 1.2.- Simulación de Rentabilidades.
- 1.3.- Proyección de Siembras (Fechas compra larva y fechas de cosecha).
- 1.4.- Proyección de Alimento Balanceado, energía y otros.
- 1.5.- Elaboración del Presupuesto.
- 1.6.- Elaboración del Flujo Caja.



1.1.- Objetivos.

En el mes de diciembre de cada año, se reúnen las Gerencia, Jefaturas de Producción y Jefatura de costos, en conjunto se especifican los objetivos para el año siguiente, de acuerdo a la estadística de las producciones de años anteriores (promedios).

OBJETIVOS DE LA CAMPAÑA.								
Campañas	Siembras	Dens.	Días	PesoCscha	Sobre%	Factor	Días Mtto	Kg/Ha
2011-01	Extensivo	30	160.00	20	45%	1.90	25	2,700
2011-02	Extensivo	25	160.00	19	41%	1.90	25	1,948

1.2.- Simulador de Rentabilidades.

Es relevante asignar los precios de venta del langostino, los mismos que flujeamos considerando 50% de precios actuales y 50% de precios estadísticos (bajos).

	VERANO	INVIERNO
Ha	1	1
Dens. Siembra	30	25
Sobrev.	45%	41%
Dens. Cscha.	13.5	10.25
Peso Cscha.	20	19
Biomasa	2,700.00	1,947.50
F.C	1.90	1.90
Total AB.	5,130.00	3,700.25
Dias	160	160
Total Ventas US\$ =>	\$ 13,949	\$ 9,513
Total Costos Directos ==>>	\$ 9,496.59	\$ 7,132.79
Margen Operativo ==>	\$ 4,452.88	\$ 2,380.23
Total Costos Indirectos =>	\$ 2,109.48	\$ 2,109.48
Utilidad o Perdida	\$ 2,343.39	\$ 270.75

PRECIOS
US\$

Precios Urner Barry (estadísticos y actuales).

Código.	Estadístico	Actual.	Flujo
	50%	50%	
16-20	5.00	6.00	5.50
21-25	4.20	5.55	4.88
26-30	3.70	4.25	3.98
31-35	3.20	3.75	3.48
36-40	2.75	3.60	3.18
41-50	2.60	3.50	3.05
51-60	2.50	3.40	2.95
61-70	2.45	3.35	2.90
71-80	2.25	3.15	2.70
81-90	2.25	3.15	2.70
91-110	2.20	2.65	2.43

[REGRESAR](#)

1.3.- Proyección de Siembras.

Ejemplo : Campaña Invierno 2011-02.

Pisc	Ha	Dens. Siembra	Fecha Siembra	Peso Cosecha	Fecha Cosecha	Animal. Cosech.	Biomasa Entero Kg	Kg/Ha.	Alimento Balance.	% Rendim.	Kg Cola	Venta US\$
0	0.45	25	07/05/2011	19.00	04/10/2011	46,125	876	1,948	1,665	0.67	587	\$ 3,685.13
1	1.15	25	15/06/2011	19.00	12/11/2011	117,875	2,240	1,948	4,255	0.67	1,501	\$ 9,417.55
2	1.15	25	15/06/2011	19.00	12/11/2011	117,875	2,240	1,948	4,255	0.67	1,501	\$ 9,417.55
3	0.72	25	07/05/2011	19.00	04/10/2011	73,800	1,402	1,948	2,664	0.67	939	\$ 5,896.20
4	1.01	25	07/05/2011	19.00	04/10/2011	103,525	1,967	1,948	3,737	0.67	1,318	\$ 8,271.06
5	1.05	25	07/05/2011	19.00	04/10/2011	107,625	2,045	1,948	3,885	0.67	1,370	\$ 8,598.63
6	1.27	25	15/06/2011	19.00	12/11/2011	130,175	2,473	1,948	4,699	0.67	1,657	\$ 10,400.25
7	0.65	25	15/06/2011	19.00	12/11/2011	66,625	1,266	1,948	2,405	0.67	848	\$ 5,322.96
8	0.72	25	15/06/2011	19.00	12/11/2011	73,800	1,402	1,948	2,664	0.67	939	\$ 5,896.20
9	0.82	25	04/04/2011	19.00	01/09/2011	84,050	1,597	1,948	3,034	0.67	1,070	\$ 6,715.12

Esta es nuestra estructura (Base de datos), que nos permite planificar la campaña, necesidades, pagos, ingresos, etc, etc.

1.4.- Proyección de Alimento Balanceado, Energía y otros.

Costo US\$	Alimento	Energía
Mayo	\$ 36,768.25	\$ 8,618.06
Junio	\$ 38,606.66	\$ 6,500.00
Julio	\$ 39,709.71	\$ 6,000.00
Agosto	\$ 36,768.25	\$ 5,500.00
Septiembre	\$ 40,445.07	\$ 7,000.00
Octubre	\$ 28,679.23	\$ 5,000.00
Noviembre	\$ 29,414.60	\$ 5,500.00
Diciembre	\$ 33,091.42	\$ 6,000.00
Enero	\$ 29,414.60	\$ 7,000.00
Febrero	\$ 25,737.77	\$ 7,000.00
Marzo	\$ 33,459.11	\$ 6,000.00
Abril	\$ 36,032.88	\$ 6,000.00

1.6.- Elaboración del Flujo de Caja.

INGRESOS	2,011							2,012				TOTALES
	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIE.	OCTUB	NOVIEM.	DICIEMB	ENERO	FEBRE	MARZO	ABRIL	
VENTAS	511,769	88,489	69,385	98,209	182,817	278,312	7,432	6,845	78,571	42,375	215,405	1,579,608
COSTOS DIRECTOS	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIE.	OCTUB	NOVIEM.	DICIEMB	ENERO	FEBRE	MARZO	ABRIL	TOTALES
LARVA	24,234	0	5,478	2,643	14,796	924	24,234	0	5,478	2,643	14,796	95,225
LETRAS ALIMENTO BALANC.	90,949	101,600										192,549
ALIMENTO BALANCEADO.			38,162	40,888	42,057	38,941	48,130	34,128	35,003	39,379	35,003	351,692
COMBUSTIBLE	880	880	880	880	880	880	880	880	880	880	880	9,680
ENERGIA	7,140	7,140	7,140	7,140	7,140	7,140	7,140	7,140	7,140	7,140	7,140	78,540
MANO DE OBRA	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	99,000
ALIMENTACIÓN CAMPO	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	13,200
CAMPO-LABORATORIO	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	16,500
SEGUROS GENERALI	0	7,500	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	21,900
REPUESTOS - REPARA. Y CAMPO	1,207	1,207	1,207	1,207	1,207	1,207	1,207	1,207	1,207	1,207	1,207	13,273
IMPREVISTOS	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5,500
PROCESO Y GAST. EXPO	16,500	0	18,967	9,150	54,425	83,904	0	0	0	0	0	182,945
TOTAL COSTOS DIRECTOS	153,110	130,527	85,634	75,707	134,304	146,795	95,390	57,155	63,508	65,048	72,826	1,080,004
TOTAL COSTOS INDIRECTOS	19,300	16,300	7,300	7,300	7,300	7,300	16,300	7,300	16,300	7,300	16,300	128,300
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	3,854	10,250	1,000	4,500	0	11,500	3,854	10,250	1,000	4,500	0	50,708
SALDO	335,505	-68,588	-24,549	10,702	41,213	112,717	-108,113	-67,860	-2,237	-34,473	126,279	320,596
SALDO ACUMULADO	335,505	266,917	242,368	253,070	294,283	407,000	298,888	231,027	228,790	194,317	320,596	

2.- Control :

- 2.1.- Tablas de alimentación
- 2.2.- Curvas de Incrementos.
- 2.3.- Curvas de Factor Conversión.
- 2.4.- Reportes de Sobrevivencias %
- 2.5.- Control de Personal.



Nuestros reportes nos permiten en “tiempo Real”, realizar un seguimiento detallado de los procesos (20-80).

Utilizamos indicadores de Gestión en todos nuestros procesos.



2.1.- Tabla de alimentación

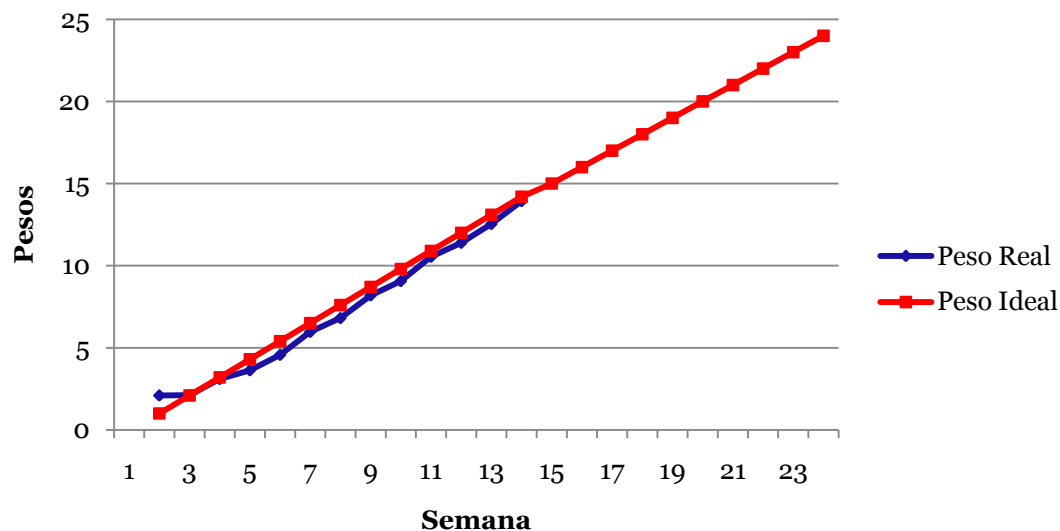
A través de los años, hemos elaborado nuestras propias TABLAS DE ALIMENTACION, DE PESOS E INCREMENTOS. (Verano – Invierno)

Item	1	2	3	4	5	6	7
Densidad	D : 10 x mt	D : 25 x mt	D : 25 x mt	D : 30 x mt	D : 35 x mt	D : 35 x mt	D : 50 x mt
Tipo A.B	Alimento 1	Alimento 2	Alimento 2	Alimento 2	Alimento 2	Alimento 1	Alimento 2
Semanas	Peso	Peso	Peso	Peso	Peso	Peso	Peso
0	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
1	2.10	2.00	2.10	2.10	2.10	2.00	1.90
2	3.20	3.00	3.20	3.20	3.20	3.00	2.80
3	4.30	4.00	4.30	4.30	4.30	4.00	3.70
4	5.40	5.00	5.40	5.40	5.40	5.00	4.60
5	6.50	6.00	6.50	6.50	6.50	6.00	5.50
6	7.60	7.00	7.60	7.60	7.60	7.00	6.40
7	8.70	8.00	8.70	8.70	8.70	8.00	7.30
8	9.80	9.00	9.80	9.80	9.80	9.00	8.20
9	10.90	10.00	10.90	10.90	10.90	10.00	9.10
10	12.00	11.00	12.00	12.00	12.00	11.00	10.00
11	13.10	12.00	13.10	13.10	13.10	12.00	10.90
12	14.20	13.00	14.20	14.20	14.20	13.00	11.80
13	15.30	14.00	15.30	15.30	15.30	14.00	12.70
14	16.40	15.00	16.40	16.40	16.40	15.00	13.60
15	17.50	16.00	17.50	17.50	17.50	16.00	14.50
16	18.60	17.00	18.60	18.60	18.60	17.00	15.40
17	19.70	18.00	19.70	19.70	19.70	18.00	16.30
18	20.80	19.00	20.80	20.80	20.80	19.00	17.20
19	21.90	20.00	21.90	21.90	21.90	20.00	18.10
20	23.00	21.00	23.00	23.00	23.00	21.00	19.00
21	24.10	22.00	24.10	24.10	24.10	22.00	19.90
22	25.20	23.00	25.20	25.20	25.20	23.00	20.80
23	26.30	24.00	26.30	26.30	26.30	24.00	21.70
24	27.40	25.00	27.40	27.40	27.40	25.00	22.60
25	28.50	26.00	28.50	28.50	28.50	26.00	23.50
26	29.60	27.00	29.60	29.60	29.60	27.00	24.40

Indicador de Peso y F.C

Semanalmente se registran los datos de Pesos, Incrementos, Densidades y otros, los cuales nos permiten hacer un seguimiento con lo proyectado

Nº Semanas	Nº Dias	Fecha Muestreo	Peso Real	Peso Ideal	Alimento			F.C Real	F.C Ideal
					Acumulado	Semenal	Promedio		
0	4	16-ago-10	2.10	1.00	660.00	660	94	0.90	0.85
1	11	23-ago-10	2.12	2.10	792.00	132	19	1.07	0.85
2	18	30-ago-10	3.10	3.20	973.00	181	26	0.90	0.85
3	25	6-sep-10	3.63	4.30	1,247.00	274	39	0.99	0.85
4	32	13-sep-10	4.57	5.40	1,513.00	266	38	0.96	0.87
5	39	20-sep-10	5.97	6.50	1,812.00	299	43	0.88	0.93
6	46	27-sep-10	6.81	7.60	2,172.00	360	51	0.92	0.96
7	53	4-oct-10	8.19	8.70	2,551.00	379	54	0.92	1.02
8	60	11-oct-10	9.06	9.80	2,960.00	409	58	0.96	1.06
9	67	18-oct-10	10.54	10.90	3,446.00	486	69	0.96	1.11
10	74	25-oct-10	11.39	12.00	3,982.00	536	77	1.03	1.15
11	81	1-nov-10	12.54	13.10	4,590.00	608	87	1.08	1.20
12	88	8-nov-10	13.93	14.20	5,167.00	577	82	1.09	1.27

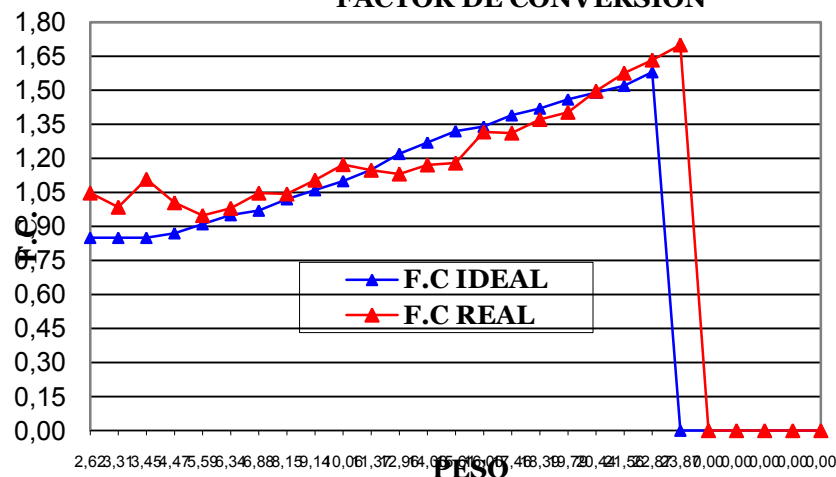


Indicador de Peso y F.C

Es a través de semáforos como llevamos el control y las alertas de las piscinas semanalmente.

Nº Semanas	Nº Dias	Fecha Muestreo	Peso	Peso Ideal	Alimento			F.C. Real	F.C Ideal
					Acumulado	Semenal	Promedio		
0	5	9-ago-10		1.00	823	823	118		
1	12	16-ago-10	2.18	1.90	969	146	21	0.89	0.97
2	19	23-ago-10	2.28	2.80	1,135	166	24	1.00	0.97
3	26	30-ago-10	3.05	3.70	1,403	268	38	0.93	0.97
4	33	6-sep-10	3.33	4.60	1,708	305	44	1.04	0.97
5	40	13-sep-10	4.48	5.50	2,040	332	47	0.92	1.04
6	47	20-sep-10	5.07	6.40	2,459	419	60	0.99	1.07
7	54	27-sep-10	6.27	7.30	2,858	399	57	0.93	1.13
8	61	4-oct-10	7.30	8.20	3,352	494	71	0.94	1.18
9	68	11-oct-10	8.14	9.10	3,823	471	67	0.96	1.22
10	75	18-oct-10	8.93	10.00	4,423	600	86	1.03	1.26
11	82	25-oct-10	9.93	10.90	5,116	693	99	1.09	1.30
12	89	1-nov-10	11.43	11.80	5,738	622	89	1.13	1.33
13	96	8-nov-10	12.83	12.70	6,520	782	112	1.14	1.42

FACTOR DE CONVERSION



2.5.- Reportes de Sobrevivencias %

REPORTE GENERAL DE RACEWAYS - TODAS LAS CAMPAÑAS

CAMPAÑA	PROCEDENCIA	LABORATORIO	LOTE	PL	FECHA SIEMBRA	TOTAL FACTURADO	N° RACEW.	PROM X RACEWAYS	FECHA COSECHA	ANIMALES COSECHADO	DIAS ACLIMA	PESO COSECH	% SOBREV.	RESPONSABLE	TOTAL % SOBREV.
IX CAMPAÑA (Verano 2007-2008)	Ecuador	Lobo Marino	1	11	23/07/2007	8,000,000	7	1,142,857	04/08/2007	6,332,460	12	0.011	79.16%	Walter H. / Timana O.	81.79%
	Ecuador	Luis Alvarado		10	23/07/2007	8,800,000	8	1,100,000	06/08/2007	6,039,263	14	0.010	68.63%	Walter H. / Timana O.	
	Ecuador	Ecology Corp		10	23/07/2007	7,000,000	6	1,166,667	06/08/2007	5,904,089	14	0.011	84.34%	Walter H. / Timana O.	
	Peru	LarMar	2	11	25/07/2007	15,000,000	14	1,071,429	03/08/2007	11,727,087	9	0.006	78.18%	Walter H. / Timana O.	
	Ecuador	Luis Alvarado		12	14/08/2007	6,500,000	6	1,083,333	23/08/2007	5,464,674	9	0.011	84.07%	Walter H. / Timana O.	
	Ecuador	Expalsa	3	12	09/08/2007	20,000,000	18	1,111,111	22/08/2007	16,544,965	13	0.011	82.72%	Walter H. / Timana O.	
	Ecuador	Lobo Marino		12	14/08/2007	12,000,000	11	1,090,909	24/08/2007	8,446,970	10	0.011	70.39%	Walter H. / Timana O.	
	Ecuador	Expalsa	4	10	31/08/2007	20,000,000	20	1,000,000	13/09/2007	18,176,901	13	0.011	90.88%	Walter H. / Timana O.	
	Peru	LarMar		11	28/08/2007	5,750,000	6	1,045,455	12/09/2007	5,070,677	15	0.011	88.19%	Walter H. / Timana O.	
	Peru	LarMar	5	10	27/08/2007	5,750,000	6	1,045,455	12/09/2007	5,070,677	16	0.011	88.19%	Walter H. / Timana O.	
	Ecuador	Luis Alvarado		12	17/09/2007	7,000,000	6	1,166,667	29/09/2007	5,314,586	12	0.011	75.92%	Walter H. / Timana O.	
	Ecuador	Expalsa	4	12	21/09/2007	12,500,000	12	1,086,957	04/10/2007	10,451,200	13	0.011	83.61%	Walter H. / Timana O.	
	Ecuador	Megalatina		12	22/09/2007	13,000,000	12	1,130,435	05/10/2007	12,001,237	13	0.011	92.32%	Walter H. / Timana O.	
	Ecuador	Omarsa	5	12	21/09/2007	6,500,000	6	1,083,333	03/10/2007	4,079,297	12	0.011	62.76%	Walter H. / Timana O.	
Ecuador	Expalsa	11		23/11/2007	6,500,000	6	1,083,333	05/12/2007	5,583,212	12	0.011	85.90%	Walter H./Timana O.		
X CAMPAÑA (Verano 2008-2009)	Ecuador	Luis Alvarado	1	11	02/06/2008	5,000,000	4	1,250,000	16/06/2008	4,743,898	14	0.010	94.88%	Walter H./Timana O.	86.86%
	Ecuador	Megalatina		11	04/06/2008	11,500,000	11	1,045,455	12/06/2008	8,588,623	8	0.011	74.68%	Walter H./Timana O.	
	Ecuador	Lobo Marino	2	10	27/06/2008	12,500,000	13	961,538	07/07/2008	10,492,131	10	0.011	83.94%	Walter H./Timana O.	
	Ecuador	Luis Alvarado		11	26/06/2008	5,775,000	6	1,050,000	07/07/2008	4,767,360	11	0.011	82.55%	Walter H./Timana O.	
	Ecuador	Expalsa	3	12	26/06/2008	6,500,000	6	1,181,818	07/07/2008	5,883,178	11	0.011	90.51%	Walter H./Timana O.	
	Ecuador	Megalatina		11	20/06/2008	12,500,000	11	1,136,364	01/07/2008	10,569,332	11	0.011	84.55%	Walter H./Timana O.	
	Ecuador	Expalsa	4	11	11/07/2008	12,000,000	12	1,000,000	21/07/2008	11,282,071	10	0.009	94.02%	Walter H./Timana O.	
	Ecuador	Expalsa		12	14/07/2008	6,000,000	5	1,200,000	22/07/2008	4,528,458	8	0.01	75.47%	Walter H./Timana O.	
	Ecuador	Promarisco	5	12	16/07/2008	7,000,000	6	1,166,667	25/07/2008	6,471,074	9	0.009	92.44%	Walter H./Timana O.	
	Ecuador	Promarisco		12	18/07/2008	5,000,000	5	1,000,000	27/07/2008	4,024,236	9	0.009	80.48%	Walter H./Timana O.	
	Peru	LarMar	6	12	21/07/2008	8,000,000	7	1,142,857	30/07/2008	6,615,950	9	0.007	82.70%	Walter H./Timana O.	
	Ecuador	Megalatina		12	05/08/2008	7,000,000	8	875,000	15/08/2008	7,148,346	10	0.010	102.12%	Walter H./Timana O.	
	Ecuador	Expalsa	7	12	07/08/2008	13,000,000	6	2,166,667	15/08/2008	12,643,517	8	0.010	97.26%	Walter H./Timana O.	
	Ecuador	Expalsa		12	08/08/2008	6,000,000	13	461,538	15/08/2008	5,937,391	7	0.011	98.96%	Walter H./Timana O.	
	Peru	LarMar	8	11	16/09/2008	11,000,000	10	1,100,000	23/09/2008	7,360,518	7	0.005	66.91%	Walter H./Timana O.	
	Peru	Marina Azul		10,11	25/09/2008	5,000,000	6	833,333	06/10/2008	5,182,442	11	0.0075	103.65%	Walter H./Timana O.	
	Peru	Marina Azul	9	16	14/11/2008	1,980,000	3	660,000	22/11/2008	1,417,337	8	1.015	71.58%	Walter H./Timana O.	
Peru	Marina Azul	11		13/01/2009	1,900,000	3	633,333	28/01/2009	1,974,000	15	0.016	103.89%	Walter H./Timana O.		
Peru	Marina Azul	12,13	31/01/2009	700,000	1	700,000	10/02/2009	545,698	10	0.0176	77.96%	Walter H./Timana O.			
XI CAMPAÑA (Verano 2009-2010)	Ecuador	Edwin Nieto	1	11	02/07/2009	11,000,000	11	1,000,000	14/07/2009	4,393,274	12	0.016	39.94%	Walter H./Timana O.	83.04%
	Ecuador	Expalsa		10,11	03/07/2009	11,000,000	11	1,000,000	15/07/2009	8,422,025	12	0.013	76.56%	Walter H./Timana O.	
	Ecuador	Megalatina		10,11	06/07/2009	11,250,000	12	937,500	17/07/2009	6,285,236	11	0.013	55.87%	Walter H./Timana O.	
	Peru	Marina Azul	2	12,13	10/08/2009	7,000,000	8	875,000	20/08/2009	7,697,883	10	0.011	109.97%	Walter H./Timana O.	
	Peru	Marina Azul		12	20/08/2009	11,600,000	13	892,308	05/09/2009	11,798,767	16	0.012	101.71%	Walter H./Timana O.	
	Ecuador	Expalsa	3		25/08/2009	10,000,000	10	1,000,000	05/09/2009	10,556,521	11	0.014	105.57%	Walter H./Timana O.	
	Ecuador	Megalatina		20/08/2009	9,400,000	10	940,000	31/08/2009	8,699,877	11	0.012	92.55%	Walter H./Timana O.		
	Peru	Marina Azul	4	11	17/10/2009	1,500,000	3	500,000	26/10/2009	1,900,003	9	0.01	126.67%	Walter H./Timana O.	
Peru	Marina Azul	5		18/12/2009	6,700,000	7	957,143	30/12/2009	6,221,016	12	0.011	92.85%	Walter H./Timana O.		

Control de Personal.

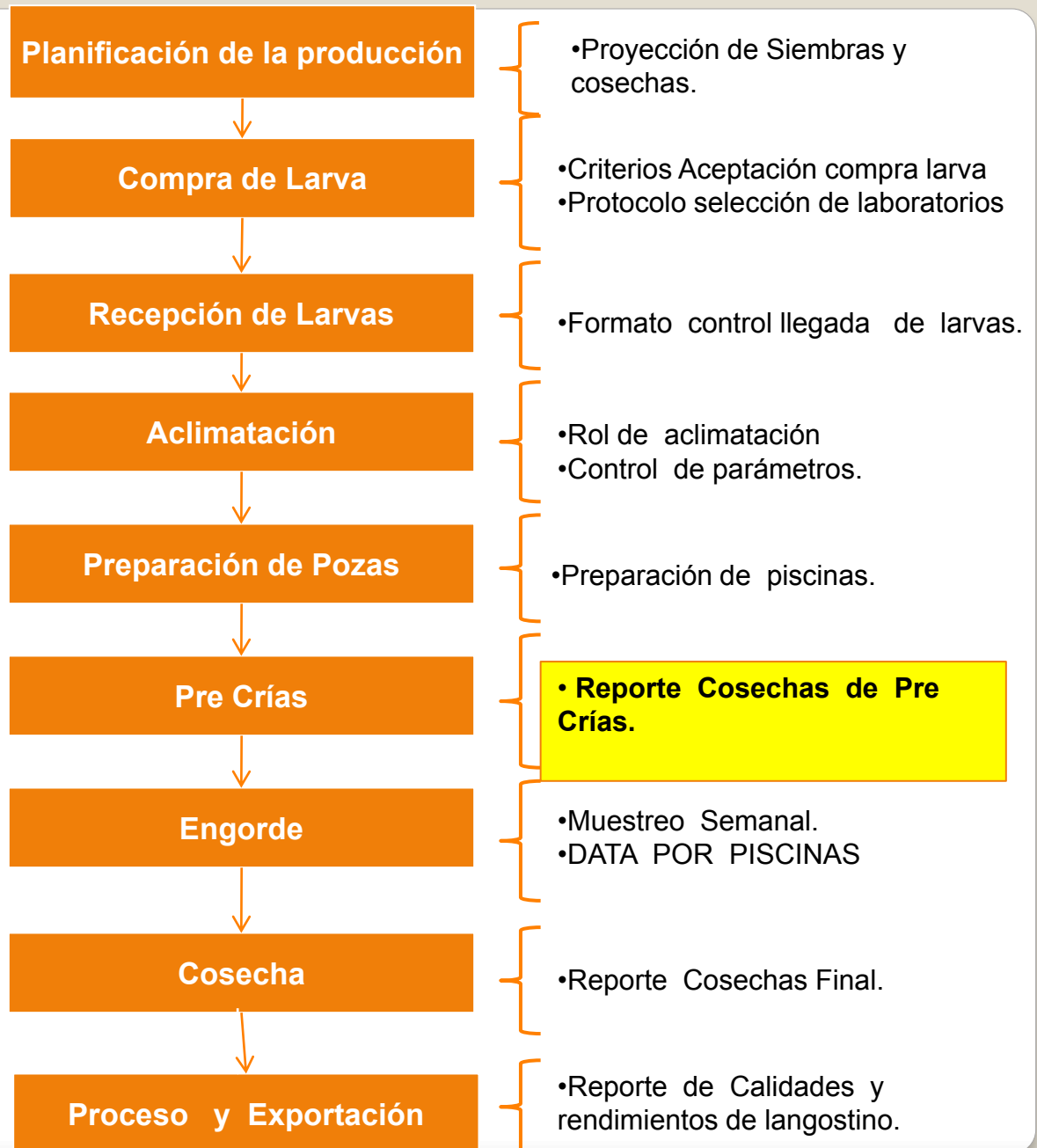
Nº	Descripción Labor	4-nov	5-nov	6-nov	7-nov	8-nov	9-nov	10-nov	11-nov	12-nov	13-nov	14-nov	15-nov	16-nov	TOTAL
1	Aireación	4	3	3	2		2		2	2	2	2	1	2	25
2	Alimentación	20	22	24	23	24	23		23	23	24	23	24	27	280
3	Aclimatacion											6	4	6	16
4	Atarrayero	7	6	4	2	1	2		5	5	5	5	5	4	51
5	Ayudante Laboratorio	2	1	1	1		1		1	1	1	1	1	1	12
6	Bajado de Larva	2	1	2	5		4		4	3			21	1	42
7	Caballerizos	1	1	1	1		1		1	1	1	1	1	1	11
8	Carpintero	2	2	2	2		2		2	2	2	1	1	1	19
9	Control de Peces				8							3			11
10	Chofer	2	2	2	2		2		2	2	2	2	2	2	22
11	Cocinera	3	3	3	3	2	3		3	3	3	3	3	3	35
12	Electricista	2	3	3	3		3		3	3	3	3	3	3	32
13	Invernaderos	4	4	4	4		4		4	3				4	32
14	Limpieza de Poza								7	4					11
15	Limpieza Estación						2								2
16	Mant. Campo	8	7	5	7		19		14	12	10			4	86
17	Mant. Cerco	1	1		1		1		1						5
18	Mant. De Raceways										7	3	3		13
19	Mant. De Monjes	6			7		3								16
20	Mant. Reservorio								1	1					2
21	Oprador de Pala	1	1	1	1		1		1	1	1	1	1	1	11
22	Parametrista	2	3	3	2	2	2		3	3	2	2	2	2	28
23	Regador	4	4	4	5	3	5		4	6	7	7	7	5	61
24	Soldador		1	1	1		1		1	1	1	1			8
25	Transf Rw. A Precria				1					1	1			1	4
26	Transf Precria a Engorde		7	16						6	10	12	4	15	70
27	Alimentación de chicley.	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1	12
28	Mant. Casa Gerencia			1	1				1	1	1	1	1	1	8
29	Inversión - Eco 5	13	12	11	11		3		8	6	9	9	8	8	98
30	Descanso Médico	2	2	2	2	2	2		2	2	2	2	2	2	24
31	Vacaciones	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1		11
32	Devoluciones	4	4	4	4	4	4		3	3	1			2	33
33	Extras y/o otros	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1	11
34	Licencia por Paternidad														0
35	Apoyo Agrícola Producc	8	11	6	10	0	9		10	10	6	11	11	11	103
36	Apoyo Agrícola Inversi	49	60	56	56		42		55	56	52	22	59	53	560
TOTAL EJECUTADO.		101	104	106	112	41	102		109	108	104	102	108	109	1,205
TOTAL PESUPUESTADO.		139	146	146	146	146	146		146	154	154	154	154	154	1,785
DIFERENCIAS		38	42	40	34	105	44		37	46	50	52	46	45	580

Indicadores de Gestión - Mensual.

CIERRE MENSUAL PERSONAL .2010

PROYECTADO	MES	SEM.	JORNALES	MONTO PROYECT.	NETO	AFP/SNP	COMEDOR Y OTROS	SUB TOTAL	IES 4%	TOTAL EJECUTADO	Saldo
\$ 27,324.56	Junio	01 y 02	1,064	\$ 13,662.28	\$ 5,813.35	\$ 1,109.61	\$ 1,500.60	\$ 8,423.56	\$ 336.94	\$ 8,760.50	9,595.47
		03 Y 04	1,064	\$ 13,662.28	\$ 6,036.71	\$ 1,128.52	\$ 1,458.42	\$ 8,623.65	\$ 344.95	\$ 8,968.59	
\$ 21,719.30	Julio	05 y 06	1,324	\$ 10,859.65	\$ 5,706.99	\$ 1,054.69	\$ 1,265.77	\$ 8,027.45	\$ 321.10	\$ 8,348.55	2,065.84
		07 y 08	1,248	\$ 10,859.65	\$ 7,759.72	\$ 1,423.83	\$ 1,686.55	\$ 10,870.11	\$ 434.80	\$ 11,304.91	
\$ 27,728.07	Agosto	09, 10 y 11	2,271	\$ 13,864.04	\$ 5,522.40	\$ 1,045.86	\$ 1,387.99	\$ 7,956.24	\$ 318.25	\$ 8,274.49	7,479.08
		12 y 13	1,436	\$ 13,864.04	\$ 8,522.40	\$ 1,509.40	\$ 1,482.13	\$ 11,513.94	\$ 460.56	\$ 11,974.49	
\$ 33,578.95	Setiembre	14 y 15	1,395	\$ 16,789.47	\$ 7,228.56	\$ 1,346.39	\$ 1,677.76	\$ 10,252.71	\$ 410.11	\$ 10,662.82	9,492.55
		16 y 17	1,463	\$ 16,789.47	\$ 9,163.24	\$ 1,691.47	\$ 2,052.58	\$ 12,907.29	\$ 516.29	\$ 13,423.58	
\$ 34,701.75	Octubre	18 Y 19	1,989	\$ 17,350.88	\$ 9,151.14	\$ 1,645.36	\$ 1,743.02	\$ 12,539.52	\$ 501.58	\$ 13,041.10	7,415.87
		20 Y 21	2,006	\$ 17,350.88	\$ 10,177.72	\$ 1,794.35	\$ 1,724.84	\$ 13,696.91	\$ 547.88	\$ 14,244.79	
\$ 37,640.35	Noviembre							\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	37,640.35
								\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
\$ 55,289.47	Diciembre							\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	55,289.47
								\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
\$ 43,421.05	Enero							\$ 0.00	\$ 0.00	0.00	43,421.05
								\$ 0.00	\$ 0.00	0.00	
\$ 39,052.63	Febrero							\$ 0.00	\$ 0.00	0.00	39,052.63
								\$ 0.00	\$ 0.00	0.00	
\$ 45,745.61	Marzo							\$ 0.00	\$ 0.00	0.00	45,745.61
								\$ 0.00	\$ 0.00	0.00	
\$ 32,912.28	Abril							\$ 0.00	\$ 0.00	0.00	32,912.28
								\$ 0.00	\$ 0.00	0.00	
\$ 29,596.49	Mayo							\$ 0.00	\$ 0.00	0.00	29,596.49
								\$ 0.00	\$ 0.00	0.00	
\$ 428,710.53										\$ 109,003.83	\$ 319,706.70

Flujo de Proceso del Cultivo de Langostino





Indicador Reporte Cosechas de Pre Crías



	REPORTE DE COSECHA DE PRE - CRIAS	Versión / Fecha 01/21-08-04 Aprob: GG
--	--	--

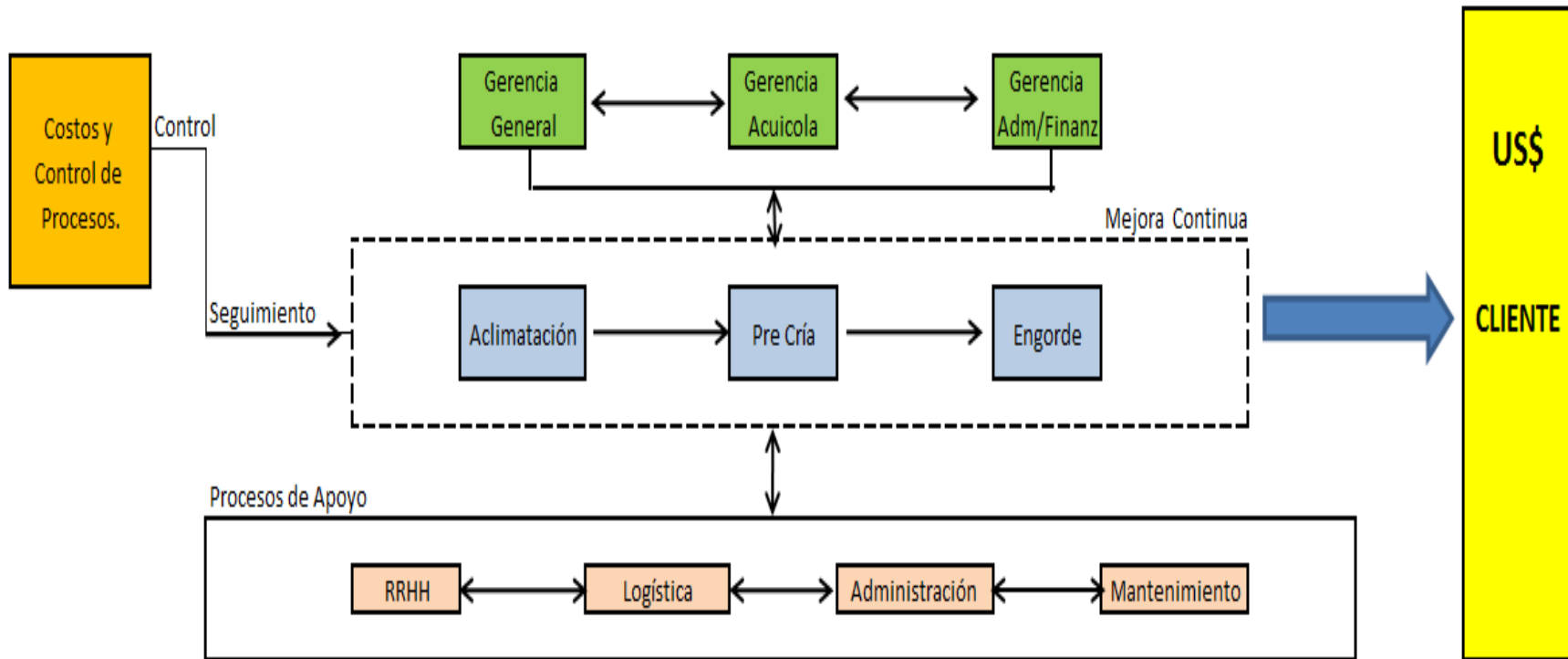
CAMPAÑA 2009 - 2010

EMISION :

LOTE	PRE CRIA	FECHA SIEMBR	TOTAL ANIMALE	PESO INICIO	EDAD	FECHA COSCH	ANIMAL. COSECH.	%	% S. LOTE	PESO CSCHA	F.C.	F.C. TOTAL	GRAMOS X LANGOSTI	GRAMOS X LANGOSTI	LABORATORIO
							SOBREV								
1	10	14/07/09	4,393,274	0.016	38	21/08/09	3,273,000	74.50%	61.22%	0.65	1.03	1.10	0.6721662	0.9548447	Lobo Marino
	12	15/07/09	5,149,364	0.014	48	01/09/09	2,485,000	48.26%		0.98	1.31		1.2857142		Megalatina/Expalsa
	14	17/07/09	4,977,168	0.013	49	04/09/09	2,260,000	45.41%		1.08	1.29		1.3915929		Megalatina
	19	15/07/09	4,580,729	0.014	40	24/08/09	3,675,000	80.23%		0.85	0.84		0.7142857		Megalatina/Expalsa
2	1	20/08/09	7,697,883	0.011	29	18/09/09	5,518,596	71.69%	71.69%	1.10	1.20	2.24	1.3233438	1.2528644	Marina Azul
3	10	31/08/09	7,095,922	0.011	36	06/10/09	5,409,162	76.23%	66.05%	0.98	1.20	1.11	1.1809592	1.3797772	Megalatina
	12	05/09/09	7,878,334	0.014	44	19/10/09	4,623,000	58.68%		1.47	1.15		1.6958684		Expalsa/Marina Azul
	19	05/09/09	7,621,113	0.014	38	13/10/09	5,407,000	70.95%		1.32	1.04		1.3722951		Megalatina/Expalsa
	14	09/09/09	8,459,796	0.012	43	22/10/09	5,073,570	59.97%		1.21	1.09		1.3116996		Marina Azul
4	REP04	26/10/09	1,500,000	0.01	102	05/02/10	1,061,800	70.79%	72.00%	2.91	1.31	1.33	3.7992088	4.7770467	Marina Azul
	REP03	03/12/09	400,000	0.19	62	03/02/10	306,200	76.55%		5.95	1.37		8.1678641		Marina Azul
5	28	30/12/09	6,221,016	0.011	40	08/02/10	2,775,000	44.61%	44.61%						
TOTAL			65,974,599				41,867,328	63.46%							

Objetivo : 65%

PLANIFICACIÓN DE CULTIVO LANGOSTINO ECOSAC.



Sistema de Gestión Integrado

- ¿Podrías decirme, que camino he de tomar para salir de aquí?
Preguntó Alicia.
- Depende mucho del sitio adonde quieras ir - contestó el Gato.
 - Me da casi igual dónde - dijo Alicia.
- Entonces no importa qué camino sigas - dijo el Gato"

(Lewis Carroll, del libro -Alicia en el País de las Maravillas)



El Éxito de nuestras empresas es un Trabajo de Equipo y el llegar a la meta dependerá del cuidado que se tenga con los pequeños detalles que afectan el resultado total.

GRACIAS